

 BORDEAUX MÉTROPOLE	EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL DE BORDEAUX METROPOLE	Délibération
	Séance publique du 25 septembre 2026	N° 2026-346

Convocation du 18 septembre 2026

Aujourd'hui vendredi 25 septembre 2026 à 09h30 le Conseil de Bordeaux Métropole s'est réuni, dans la Salle du Conseil sous la présidence de Monsieur Thomas CAZENAVE, Président

ETAIENT PRESENTS :

Mme Daphné ALATERNE, Mme Géraldine AMOUROUX, Mme Ariane ARY, M. Jean-Charles ASTIER, M. Christian BAGATE, M. Quentin BELAUBRE, Mme Isabelle BERRIÉ, Mme Claudine BICHET, Mme Nathalie BOIS HUYGHE, Mme Christine BOST, Mme Isabelle BOUDINEAU, M. Jimmy BOURLIEUX, M. Ludovic BOUSQUET, Mme Pascale BOUSQUET-PITT, Mme Fatiha BOZDAG, M. Eric CABRILLAT, Mme Sylvie CASSOU-SCHOTTE, M. Alain CAZABONNE, M. Olivier CAZAUX, M. Thomas CAZENAVE, Mme Chantal CHABBAT, Mme Jacqueline CHADEBOST, M. Gérard CHAUSSET, Mme Anne-Laure CHAZEAU, Mme Camille CHOPLIN, Mme Christelle COTTON, Mme Cécile DESJAMBES, M. Gilbert DODOGARAY, M. Jean-François EGRON, M. Olivier ESCOTS, Mme Catherine FABRE, Mme Anne FAHMY, Mme Vanessa FERGEAU-RENAUX, M. Maël FETOUH, Mme Hélène FLORIAN, M. Alain GARNIER, Mme Sophie GAUDRU, M. Yohann GIACOMETTI, M. Frédéric GIRO, M. Mathieu HAZOUARD, M. Marc KLEINHENTZ, M. Michel LABARDIN, Mme Nathalie LACUEY, M. Marc LAFOSSE, M. Henri LAGARRIGUE, M. Gwénaél LAMARQUE, M. Jérôme LAMBERT, Mme Yana LANGLOIS, M. Johnny LEBEAUPIN, Mme Harmonie LECERF MEUNIER, Mme Anne LEPINE, M. Mayeul L HUIILLIER, Mme Zeineb LOUNICI, M. Jacques MANGON, M. Stéphane MARI, M. Jean-Claude MARSAULT, Mme Alexandra MARTIN, M. Thierry MILLET, M. Bruno NAULEVADE, Mme Laurence NAVAILLES, M. Pierre De Gaétan N JIKAM, M. Luc PASCAL, Mme Pascale PAVONE, M. David PENNETIER, Mme Juliette PEREZ, M. Jérôme PEScina, M. Stéphane PFEIFFER, M. Michel POIGNONEC, M. David POULAIN, M. Eric POUILLIAT, M. Philippe QUERTINMONT, Mme Valérie QUESADA, Mme Isabelle RAMI, M. Benoît RAUTUREAU, M. Franck RAYNAL, Mme Marie RECALDE, M. Bastien RIVIERES, M. Clément ROSSIGNOL-PUECH, Mme Karine ROUX-LABAT, M. Alexandre RUBIO, Mme Béatrice SABOURET, M. Sébastien SAINT-PASTEUR, M. Emmanuel SALLABERRY, M. Boubacar SECK, Mme Alexandra SIARRI, M. Georges SIMON, M. Serge TOURNERIE, M. Jean-Luc TRICHARD, M. Thierry TRIJOULET.

EXCUSE(S) AYANT DONNE PROCURATION :

Mme Céline BOUTE à Mme Anne LEPINE
M. Gerald CARMONA à Mme Géraldine AMOUROUX
M. Jean Francois CLEDEL à M. Marc LAFOSSE
Mme Laure CURVALE à Mme Sylvie CASSOU-SCHOTTE
Mme Florence DAMET à M. Christian BAGATE
M. Stéphane DELPEYRAT-VINCENT à Mme Juliette PEREZ
M. Christophe DUPRAT à M. Eric CABRILLAT
Mme Véronique FERREIRA à M. Jean-Claude MARSAULT
M. Jeremy NICOL à M. Yohann GIACOMETTI
M. Taner OZKOSAR à Mme Cécile DESJAMBES
M. Eric OZOUX à M. Mayeul L HUIILLIER
M. Jean-Jacques PUYOBRAU à M. Philippe QUERTINMONT
M. Fabien ROBERT à Mme Ariane ARY
M. Jean-Marie TROUCHE à Mme Karine ROUX-LABAT
Mme Ariane VAN GHELUE à M. Georges SIMON

EXCUSE(S) EN COURS DE SEANCE :

LA SEANCE EST OUVERTE

Accusé de réception en préfecture
033-243300316-20260925-lmc1119024-DE-1-1
Date de télétransmission : 02/10/2026
Date de réception préfecture : 02/10/2026
Publié : 02/10/2026

	Conseil du 25 septembre 2026	Délibération
	Direction Contrôle de gestion	N° 2026-346

SAEM GERTRUDE - Rapport des administrateurs sur les comptes 2025- Information au Conseil

Monsieur Christophe DUPRAT présente le rapport suivant,

Mesdames, Messieurs,

Fiche d'identité							
Dénomination sociale	GERTRUDE SAEM						
Statut	Société Anonyme d'Economie Mixte (SAEM) au capital de 594 551,17 €, détenue à 51 % par Bordeaux Métropole, 7 % par la ville de Bordeaux et 7 % par la ville de Mérignac. Autres actionnaires : Lacroix Environnement (12%), CEAPC (8%), CCI Bordeaux (7%), ASCO (4%), Transdev (3%), Expanso Holding (1%) et Keolis SA (1%) et Unostra (ex FNTV)						
Durée	90 ans à compter du 23 janvier 1981						
Président du CA	Bastien Rivières (jusqu'au 9 juin 2026) Karine Roux-Labat (à partir du 9 juin 2026)						
Directeur Général Délégué	Eric Franceries						
Objet	Etude, recherche, développement commercialisation du produit GERTRUDE et maintenance des sites						
Périmètre géographique	Sites actifs en France : Bordeaux Métropole, Libourne, Montpellier, Reims, Metz, Dunkerque, Antibes, Le Mans, Fort de France, Caen, Brive, Dax, Mont de Marsan, Saint-Vincent, Troyes, Libourne, Saint-Paul les Dax, SDEC Energie Sites actifs à l'étranger : Wrocław (Pologne), Monterrey et Léon (Mexique). La filiale Gertrude Algérie EURL est en cours de fermeture						

Indicateurs financiers (en K€)	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 25/24 en K€	Δ 25/24 en %
Chiffre d'affaires H.T	2 808	2 721	2 705	2 841	2 748	-93	-3,3%
Exédent Brut d'Exploitation	406	316	276	367	274	-93	-25,4%
Résultat net	440	308	280	76	224	148	195,6%
Capitaux propres	4 553	4 861	5 141	5 217	5 441	224	4,3%
Trésorerie	5 005	5 304	5 649	5 929	5 938	9	0,2%
Total bilan	6 672	7 408	7 222	7 198	7 263	65	0,9%
Nombre de salariés	22	22	22	22	22	0	0,0%

Gertrude SAEM est une société anonyme d'économie mixte à conseil d'administration, au capital de 595 K€, créée en 1981 par la Communauté urbaine de Bordeaux. Bordeaux Métropole est actionnaire majoritaire à 51% ; les villes de Bordeaux et Mérignac ont chacune 7% des parts.

Son objectif initial était de réduire la congestion des axes routiers. Le système qu'elle a commercialisé équipe aujourd'hui de nombreuses villes en France et dans le monde. En répondant seule, ou en partenariat avec des entreprises françaises ou étrangères, la société vend des solutions techniques de régulation de trafic urbain ainsi que leur suivi d'exploitation, en France et à l'étranger. L'activité commerciale se concentre aujourd'hui, sur la conquête de nouveaux marchés en France et à l'étranger et sur le maintien des activités

de gestion des déplacements urbains conclus avec Bordeaux Métropole et d'autres villes.

Les services de Bordeaux Métropole (BM) ont constaté la conformité aux statuts de la SAEM de divers éléments comme les modifications statutaires, le changement d'administrateurs, les modifications du capital social, le nombre d'instances tenues au cours de l'exercice 2025. Gertrude SAEM poursuit ses opérations de prospections des marchés en France et à l'international. Elle pourra s'appuyer sur son produit IAM-Box (gestion d'un carrefour unique) pour en accélérer la commercialisation sur des petites/moyennes villes ; Environ 500 IAM-Box ont été déjà déployées. La SAEM Gertrude travaille toujours au développement de nouveaux brevets.

Au titre de l'exercice 2025, la SAEM Gertrude a réalisé un **chiffre d'affaires de 2 748 K€** (en baisse de 3% par rapport à 2024 (2 841 K€), dont 11% à l'international. Le chiffre d'affaires est dépendant de l'activité de projets (80% en 2025), le reste se répartissant entre le chiffre d'affaires réalisé avec Bordeaux Métropole et les activités de maintenance, qui fluctuent d'une année à l'autre. Entre 2018 et 2025 le chiffre d'affaires a oscillé entre 2 700 K€ et 2 900 K€. Sur les 5 dernières années, le niveau moyen de dépendance à Bordeaux Métropole est de 13%. Les charges d'exploitation 2025 sont en légère augmentation de 3% par rapport à 2024 (après une baisse de 8% l'année précédente) et représentent 94% du chiffre d'affaires.

Il en ressort un **excédent brut d'exploitation de 274 K€**, en baisse de 25% par rapport à 2024 (367 K€).

La hausse du résultat financier de 58 K€ contre 17K€ en 2024 est le résultat des optimisations de placement de la trésorerie effectuées sur des comptes à termes sécurisés¹.

Le résultat net 2025 de 224 K€ se situe en dessous du résultat net moyen des 5 dernières années de 266 K€². L'assemblée générale des actionnaires du 23/06/2026 a approuvé l'affectation de ce résultat en Report à nouveau.

Au 31/12/2025, la santé financière de la SAEM Gertrude est très bonne ; les indicateurs financiers sont au vert. La cotation Banque de France obtenue en juin 2026 est G1, ce qui est très positif. Le niveau des capitaux propres de 5 441 K€ à fin 2025 est très élevé, son niveau d'endettement bancaire est quasi nul et son niveau de trésorerie élevé (5 938 K€). Il est à noter que les actionnaires n'ont jamais perçu de dividendes alors que le niveau des capitaux propres permettrait de le faire.

Enfin, Gertrude SAEM a lancé une étude complémentaire au diagnostic 360° réalisé par le cabinet PWC pour creuser les recommandations qui avaient été effectuées et élaborer **le plan stratégique Gertrude 2030** ; Il sera présenté au conseil d'administration au second semestre 2026. Ces recommandations devront être accompagnées d'un plan d'affaires détaillé précisant le retour sur investissement attendu.

Les dernières projections prévoient un chiffre d'affaires 2026 à ~2 600 K€, en baisse par rapport à 2025. Ces chiffres ne pourront évoluer qu'avec la conquête de nouveaux marchés ou la commercialisation de nouveaux produits (IAM-Box...) sur un marché de plus en plus concurrentiel.

Ceci étant exposé, il vous est demandé, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir prendre acte du rapport présentant les comptes 2025 de la SAEM Gertrude.

1 4 200 K€ placés sur des CAT au 31/12/2025

2 Le résultat net 2024 de 76 K€ était impacté par la dépréciation de 307 K€ liée au CIR. L'année n'est donc pas comparable.

Résultat du vote : Prend Acte.

Fait et délibéré au siège de Bordeaux Métropole le 25 septembre 2026

Par le/la secrétaire de séance, Signé numériquement le 01/10/2026 Par Emmanuel SALLABERRY Vice-président 	Pour expédition conforme, Signé numériquement le 02/10/2026 Par Thomas CAZENAVE Président 
--	--