



CONVENTION TRIENNALE D'OBJECTIFS 2024-2026

ENTRE

BORDEAUX METROPOLE

ET

UNITEC

ENTRE

Bordeaux métropole,

Dont le siège social est situé Esplanade Charles de Gaulle – 33045 Bordeaux cedex, représentée par sa Présidente, Christine BOST, dûment habilitée aux fins des présentes par délibération n° 2024/... du Conseil de Bordeaux Métropole .../.../2024

Ci-après désigné « Bordeaux Métropole »

D'une part,

ET

UNITEC,

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901,

Ayant son siège social Parc Scientifique Unitec 1, 2 allée de Doyen Georges BRUS, 33600 PESSAC

Représentée par son Président, Monsieur Didier ROUX,

Et désignée sous le terme « **UNITEC** »

D'autre part,

IL A ETE CONVENU ET ARRÊTÉ CE QUI SUIT :

PREAMBULE

Ce document répond à une double ambition : définir un cadre collaboratif entre les deux signataires sur une période de trois ans et identifier des axes d'actions opérationnelles qui pourraient être menées en coopération et en complémentarité entre les deux signataires. Il a été élaboré sur la base des échanges entre les signataires, en prenant en compte les propositions formulées par Unitec.

ARTICLE 1. PRESENTATION DES PARTIES SIGNATAIRES

Bordeaux Métropole est un Etablissement Public de Coopération Intercommunale (EPCI) créé le 1er janvier 2015 conformément à la Loi MAPTAM (Loi du 27 janvier 2014 de Modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles).

Bordeaux Métropole s'est dotée d'une stratégie de développement économique traduite par un Schéma de développement économique métropolitain, qui a été adopté en Conseil de Métropole le 25 novembre 2021, par délibération n°2021-603. Ce schéma de développement économique repose sur trois axes :

- Poursuivre les actions en faveur de l'emploi,
- Accompagner les transitions et favoriser l'économie de la transition ;
- Rechercher le rééquilibrage économique des territoires

Dans ce cadre, la Métropole intervient pour accompagner le développement et l'implantation d'entreprises issues de ses filières d'excellence (Aéronautique/Spatial/Défense, Santé, numérique et ICC, Agro-alimentaire, Viti/vini, naval/nautisme, hydrogène, bois/forêt, photonique/laser ..), toutes celles désireuses de se relocaliser, se développer, réseauter, expérimenter, innover, recruter, et ce en lien avec ses partenaires économiques et institutionnels (technopôles, associations, collectivités ...).

Elle contribue à structurer et animer les filières matures ou émergentes, assurer une analyse et une veille active sur les dynamiques de ces filières, susciter, soutenir ou porter des projets innovants et collaboratifs générateurs d'emplois, initier des actions visant à la décarbonation des activités et des PAE et à la transition numérique.

Elle organise ou soutient des événements économiques (salon, forum, conférence ...) porteurs pour le développement de ses filières.

La Technopole UNITEC est une association de loi 1901 portant une mission d'intérêt général. Elle a pour objectif principal d'encourager la création et le développement d'entreprises innovantes en partenariat avec les établissements de recherche et d'enseignement supérieur, les Universités et les entreprises de l'agglomération bordelaise.

A cet effet l'association agit :

- En appui direct des entrepreneurs créateurs d'entreprises innovantes (start-ups) dans les phases de maturation, d'incubation, de création et d'accélération de leur entreprise par des actions individuelles et collectives d'accompagnement et de conseil, l'organisation de formations, ateliers, évènements et rencontres professionnelles et la mobilisation et animation d'un réseau d'experts et de mentors,
- Aux côtés de partenaires locaux et régionaux pour encourager la création et le développement d'entreprises innovantes et améliorer l'environnement des startups, ces partenaires pouvant être tous types d'acteurs participant à l'émergence et la diffusion de l'innovation et de l'esprit d'entreprendre : établissements d'enseignement et de recherche, collectivités, acteurs du développement économique, technopoles, clusters, pôles...

La gouvernance d'Unitec est composée d'un conseil d'administration, rassemblant les principales parties prenantes impliquées dans l'accompagnement : des entreprises, des collectivités dont Bordeaux Métropole et la Région Nouvelle Aquitaine, des établissements de recherches publics ou privés, le CHU, des structures de transfert de technologie et les partenaires de l'écosystème d'innovation (dont l'Agence de Développement de l'Innovation).

Elle emploie 16 collaborateurs dont 8 start-up managers.

90% des entreprises accompagnées sont situées en Gironde dont 73% sur le territoire métropolitain. Les entreprises peuvent être hébergées sur l'un des 4 sites proposés par Unitec sur le territoire métropolitain :

- Pépinière d'entreprises à Pessac – siège social
- Cité numérique à Bègles
- Fontaulab à Pessac
- La Victoire à Bordeaux
- Et sur l'un des 17 sites partenaires : Aerocampus, Alphanov, Bioparc, Château Le Sartre Bernard Magrez, Cheminnov- ENSMAC, CHU-PTIB-IHU Liryc, CHU Carreire-CGFB, Cité de la Photonique, ENSAM, ENSC, ENSEIRB-Matmeca, IECB, INRIA, IOGS, la Maison des Sports et la Technopole Bordeaux Montesquieu.

Les résultats enregistrés par Unitec en 2022 témoignent de son dynamisme et de son haut niveau d'expertise. Depuis 34 ans, UNITEC a accompagné 672 entreprises ayant créées 6.662 emplois (étude emplois décembre 2023). Environ 150 projets sont accompagnés chaque année avec une quarantaine de nouveaux projets par an. Les projets sont accompagnés en moyenne trois ans. Le taux de pérennité à 5 ans des entreprises accompagnées est de 86%, bien supérieur à celui de l'INSEE de 61% (France entière, tout secteur d'activité confondu, étude d'Avril 2019) ce qui démontre l'intérêt d'accompagner les jeunes entrepreneurs. Les start-up accompagnées et alumni ont levés plus de 230M€ pour leur croissance sur la période 2021-2023.

En 2023, 153 projets accompagnés dont 55 nouveaux projets et 75,1 M€ de financement ont été obtenus dont 25,3 M€ en non dilutif pour les 76 projets et Alumni accompagnés.

ARTICLE 2. AXES DE COOPERATION

La présente convention d'objectifs a pour objet de définir les axes et modalités de coopération entre les deux signataires sur le territoire de Bordeaux Métropole, dans un souci de recherche de complémentarité de leurs actions respectives, et d'en fixer les objectifs associés.

Il est proposé d'organiser la collaboration autour des deux axes détaillés ci-après :

- La définition d'un programme d'actions récurrentes valables pour la durée de la convention d'objectifs.
- La mise au point d'un programme d'actions spécifiques annuel, destinées à contribuer au développement économique et de l'emploi du territoire.
A ce titre, Bordeaux Métropole contribuera chaque année au financement du fonctionnement d'Unitec, et sous réserve du vote de chaque budget annuel par le conseil de Bordeaux Métropole, sous forme d'une subvention de fonctionnement.

1. Actions récurrentes d'UNITEC

AXE 1 : Accompagnement à la création d'entreprises innovantes

UNITEC est une technopole dont la mission principale est d'accompagner la création d'entreprises provenant des innovations issues des laboratoires de recherche et des citoyens de la métropole, dans les filières du numérique (IA, sportech, e-commerce et e-tourisme), des sciences de la vie (agrotech/winotech), de la santé

(biotech, medtech et e-santé) et des sciences de l'ingénieur (industrie du futur, optique-photonique, énergie-environnement, matériaux biosourcés).

L'équipe d'UNITEC est composée de 8 start-ups managers qui offrent :

- Des conseils méthodologiques et stratégiques individualisés pour réussir le lancement de chaque entreprise,
- Une aide à l'élaboration d'un business plan,
- Une aide à la recherche de financements publics ou privés,
- Une mise en réseau et un soutien à la recherche de partenaires,
- L'implantation dans l'un des sites en propre ou l'un des 17 sites partenaires. L'offre d'hébergement tertiaire sera renforcée en 2024 à la Cité Numérique par l'ouverture d'un second espace de pépinière d'entreprises avec 9 nouveaux bureaux équipés à louer.

Les interventions de l'association peuvent prendre plusieurs formes : collaboration à des actions collectives, soutien d'initiatives d'intérêt, développement et apport de ressources contribuant à l'amélioration globale des actions autour de la création d'entreprises innovantes. Ces actions visent à aider les bénéficiaires dans la structuration de leurs projets d'entreprise, dans l'élaboration et le suivi de leurs plans d'action et dans la mobilisation de financements publics et privés. Il revient aux entrepreneurs de déployer ces plans en mobilisant leurs ressources propres et d'éventuels partenaires ou consultants spécialisés. Ces formes d'actions et d'accompagnements proposées par l'association portent principalement sur des missions d'intérêt général. L'association prend en charge la gestion de services d'accueil et d'hébergement de futurs entrepreneurs et jeunes entreprises ainsi que l'activité de domiciliation d'entreprises dans le cadre de son offre d'accompagnement. L'association est en capacité à répondre à des Appels d'Offres ou Appels à Manifestation d'Intérêt émanant de collectivités territoriales dont les demandes correspondent à son champ d'action.

Depuis 24 ans, UNITEC encourage ses projets accompagnés à candidater au concours i-LAB. 99 entreprises accompagnées par UNITEC ont été lauréates depuis la création du concours démontrant l'excellence de l'accompagnement dans le domaine des Deeptech.

Ces 99 projets accompagnés par UNITEC représentent 75% des lauréats du territoire de l'ancienne Aquitaine et plus du tiers de la Nouvelle-Aquitaine.

UNITEC est labellisé French Tech Seed depuis 2019 dans le consortium regroupant AST, ADI et les Technopoles de Nouvelle-Aquitaine. En 2022, UNITEC a accompagné 7 des 8 projets labellisés French Tech Seed en Nouvelle-Aquitaine.

Reconnue pour l'excellence de sa méthode, UNITEC a publié en 2020 un **Guide de l'Accompagnement des Entreprises Innovantes** (310 pages) disponible gratuitement sur son site web dans sa deuxième édition (2022).

Unitec propose des **parcours de formation aux entrepreneurs**. Une soixantaine d'ateliers et modules de formations (+150 heures) sont organisés chaque année autour de 3 parcours de formation selon la maturité du projet et couvrent 10 thématiques : business design, juridique, marketing/étude de marché, communication, finance, international, propriété intellectuelle, commercial, réglementaire et ressources humaines. Le parcours Start, intensif sur 4 mois est obligatoire pour tout incubé et a lieu deux fois par an. En 2023, plus de 433 participants ont été formés par les start-ups managers et les experts partenaires d'Unitec.

Unitec propose un **service de veille** portant sur les grandes tendances de l'innovation. Didactique, cette veille facilite la compréhension des grands phénomènes technologiques qui impactent les entreprises et la société dans son ensemble. Sciences de la vie, Sciences de l'ingénieur et Numérique, cette veille à 360° permet de

saisir les enjeux des mondes de demain. Depuis le mois de septembre 2023, Unitec a signé un partenariat avec les Echos Judiciaires Girondins. Il s'agit d'une publication, tous les deux mois, dans l'hebdomadaire et sur le site internet des Echos Judiciaires Girondins, d'une tribune mettant en avant une technologie innovante associée à l'une des start-ups accompagnées par Unitec.

AXE 2 : Développement de projets structurants du territoire

La stratégie de déploiement d'incubateurs d'Unitec contribue à la création d'emploi sur le territoire métropolitain et ses territoires voisins et répond aux transitions (numérique, écologique, énergétique) engagées sur le territoire de Bordeaux Métropole.

Au total, Unitec dispose de 8 incubateurs thématiques, dont deux nouveaux incubateurs qui ont vu le jour récemment : « **Bordeaux Care Lab** » pour la filière Santé lancé fin 2022 et le nouvel incubateur « **Transitions** » en partenariat avec Suez, Linkcity et EDF, programmé dès avril 2024 sur la transition énergétique et énergies renouvelables, la valorisation et traçabilité des déchets, les Bâtiments intelligents, techniques et matériaux de construction et l'Eco-conception/produits biosourcés.

- Incubateur l'Auberge :

Créé par Unitec en 2010, l'objectif principal de l'Auberge est d'accompagner les entrepreneurs dans la transformation de leurs idées innovantes en entreprises solides. Nous mettons l'accent sur la structuration des projets en offrant un soutien essentiel dans des domaines clés tels que le développement technique, la constitution d'équipe, et la stratégie de marché. L'approche de l'Auberge vise non seulement à valider et affiner les business models, mais aussi à assurer une croissance durable et un accès réussi au marché. En travaillant étroitement avec les entrepreneurs, nous aidons à transformer les visions ambitieuses en réalités tangibles, contribuant ainsi à l'essor de l'économie locale et à l'innovation dans divers secteurs.

Situé au cœur de la Métropole bordelaise, à quelques stations de tram de la Gare Saint-Jean, l'Auberge bénéficie d'un emplacement stratégique. Cette localisation offre un accès privilégié à un riche réseau d'entreprises, d'innovateurs et d'institutions académiques, essentiel pour tout projet entrepreneurial.

Portée par Unitec et son équipe de Start-up Managers, l'Auberge offre une gamme de programmes et services conçus pour les besoins spécifiques des start-ups :

- Constitution d'Équipe : Aide dans la formation et le renforcement des compétences de l'équipe.
- Stratégie de Marché : Conseils personnalisés pour l'entrée et l'expansion sur le marché.
- Validation du Business Model : Accompagnement dans l'élaboration de modèles économiques viables.

Un programme de formation est également proposé tout au long de l'accompagnement dont la durée est d'une année.

Par ailleurs, l'Auberge offre également aux start-up accompagnées un programme spécifique d'animations (Warm up hebdomadaire, Retour d'Expérience mensuel, Job Dating, Ateliers Google, etc.)

Enfin, durant cette année d'accompagnement, la start-up bénéficie d'un accès à un bureau gratuit sur un plateau qui accueille l'ensemble des start-up accompagnées par Unitec.

L'Auberge collabore avec un réseau diversifié de partenaires comme des experts en Innovation, pour des conseils spécialisés ou des Institutions Académiques, pour la recherche et le développement.

Chaque année, l'Auberge accueille une douzaine de projets, garantissant ainsi un accompagnement personnalisé et de qualité. Ce volume permet de se concentrer sur chaque initiative, assurant un suivi et une assistance sur mesure. L'incubateur est fier de ses succès dont certains projets (Yescapa, JeStocke, SamBoat, Mr T-Shirt ...) devenus des références dans leur domaine, témoignent de l'efficacité et de l'impact de son programme d'accompagnement.

- **Incubateur Le Maul :**

Ancré au cœur de Bordeaux métropole, Le Maul est un incubateur spécialisé dans l'accompagnement de start-up innovantes dans les domaines de l'E-commerce, de l'Omnicommerce et de la Retailtech, visant à révolutionner les méthodes de vente en ligne et en magasin. Porté par Unitec, acteur reconnu dans le domaine de l'innovation, Le Maul bénéficie d'un soutien institutionnel et d'une expertise significative.

L'objectif de l'incubateur Le Maul est de créer des synergies fortes avec des grands comptes, tout en favorisant l'émergence et le développement de startups innovantes dans le secteur du commerce connecté. Autre objectif : favoriser les synergies entre les start-ups accompagnées.

Le Maul s'associe au Club du Commerce Connecté porté par Digital Aquitaine et accroît ainsi son influence dans l'écosystème numérique et technologique.

L'incubateur propose des événements réguliers comme des « warmup » mensuels et des groupes de travail dédiés, facilitant l'échange d'idées et la collaboration entre les startups. Des formations spécifiques seront dispensées (traitement et collecte de la donnée client, monétique, prévisionnel pour des modèles Saas...). Par ailleurs, les start-ups sélectionnées peuvent suivre un programme de formation complet, incluant des cycles classiques portant sur le financement, les business model/design, commercialisation etc., des retours d'expérience et des ateliers thématiques, pour une montée en compétences efficace des entrepreneurs.

Le Maul organise des rencontres avec des décideurs de grands comptes et des experts, offrant des opportunités uniques de réseautage et de développement professionnel.

Chaque année, entre 5 et 10 projets sont soigneusement sélectionnés et accompagnés, assurant une attention personnalisée et un suivi de qualité. Les membres du Maul bénéficient d'une réduction de 50% sur l'adhésion au Club Commerce Connecté, offrant un avantage financier notable.

- **Incubateur Bernard Magrez Start-up Win :**

L'incubateur Bernard Magrez Start-up Win est le premier incubateur dédié au **monde du vin**. Cet incubateur unique en son genre offre une plateforme de développement et d'épanouissement pour les projets entrepreneuriaux de l'amont à l'aval de la filière : du développement de dispositifs sur la vigne, en passant par les chais et allant jusqu'au consommateur final. L'incubateur s'adresse également aux start-ups des bières et des spiritueux.

Porté par Bernard Magrez, propriétaire de près de 40 châteaux dont 4 grands crus classés à Bordeaux, l'incubateur a pour mission d'aider les entrepreneurs à créer, lancer et développer leurs projets entrepreneuriaux. Réparti sur plusieurs programmes, les entrepreneurs disposent d'un accompagnement dédié, d'un cycle de formations, de mises en relations qualifiées et d'un lieu emblématique pour se rencontrer. **Les start-ups de la promotion « Primeurs » à Bordeaux bénéficient d'un double accompagnement Unitec.**

Situé à Léognan, au Château Le Sartre, l'incubateur Bernard Magrez Start-up Win profite d'une position stratégique au sein de la région Nouvelle-Aquitaine, un épicerie de l'innovation viticole. Les start-ups bénéficient d'un accès privilégié à un réseau étendu d'experts et de partenaires clés, essentiels pour leur croissance.

Pour intégrer l'incubateur Bernard Magrez Start-up Win, les start-ups doivent répondre à des critères précis. Le Jury se réunit une fois par an et analyse principalement le degré d'innovation de chaque projet, le positionnement marché, la stratégie de développement et la capacité et disponibilité des équipes à porter le projet. Ces critères garantissent que chaque start-up admise bénéficie au maximum de l'expertise, du réseau et des opportunités uniques offerts par cet incubateur d'exception. L'accompagnement s'étale sur 1 an.

Les start-ups intégrant l'incubateur Bernard Magrez Start-up Win bénéficient d'un éventail d'avantages cruciaux pour leur développement. Elles accèdent à des ateliers spécialisés, des sessions de formation, et des opportunités de networking de haut niveau. Les événements (tels que le « Big Day ») permettent des interactions directes avec des acteurs influents de la filière viticole. De plus, l'accès à un environnement collaboratif au Château Le Sartre et la possibilité de participer à des animations trimestrielles organisées par Bernard Magrez (B-WineMaker, soirées de networking, accès au Réseau Entreprises) enrichissent l'expérience entrepreneuriale.

Ces ressources permettent aux start-ups de peaufiner leur modèle d'affaires, de renforcer leurs compétences et de s'engager efficacement avec un réseau étendu d'experts et d'investisseurs.

Chaque promotion de l'incubateur Bernard Magrez Start-up Win comporte une trentaine de projets dont 10 sont accompagnés par UNITEC au sein de la promotion « Primeurs ». Lors des promotions précédentes, l'incubateur a connu des succès notables tels que WINE PROTECT, AMBLE WINE, MONDIN, CO2 WINERY ou VITI-TUNNEL by MO.DEL

- **Incubateur Impulsion :**

Cet incubateur Sportech a été créé en 2019 par Unitec et le Comité Régional Olympique et Sportif sous l'égide de la Région Nouvelle-Aquitaine.

En 2023, l'incubateur est transféré à ADI pour qu'il devienne régional. Soutenus et encouragés par la Région Nouvelle-Aquitaine, qui a impulsé ces dernières années une politique de soutien en matière d'innovation dans le sport, ADI N-A, le Comité Régional Olympique N-A et les Technopoles Unitec, Hélioparc, EurekaTech, Agropole et Neoloji Technopole développent un incubateur sport en avril 2023, afin de soutenir des initiatives novatrices appliquées au secteur du sport. Plusieurs forces sont ainsi identifiées :

- Innovation et Technologie : Unitec offre un environnement propice à l'innovation, où les idées nouvelles dans le domaine du sport et de la technologie peuvent être développées et testées.
- Réseau et Expertise : L'accès à un vaste réseau de professionnels du sport, de la tech et des affaires permet un accompagnement sur mesure.
- Proximité des Jeux Olympiques 2024 : La tenue des Jeux en France offre une opportunité unique de visibilité et de développement pour les start-ups dans ce secteur.

Cette synergie avec des organisations spécialisées dans le soutien aux startups permet un accompagnement complet : de l'idéation à la mise en marché, en passant par le développement technologique et l'accès à des réseaux de financement. Par ailleurs, l'apport d'un partenaire impliqué dans la valorisation du sport au niveau régional, comme l'est le Comité Régional Olympique et Sportif de Nouvelle-Aquitaine permet aux porteurs de projets d'avoir un accès direct aux acteurs qui font le sport amateur et professionnel dans la région.

Impulsion s'adresse aux entreprises qui proposent des solutions qui mêlent innovation et sport, qu'elles soient axées sur la technologie, la santé, l'équipement ou les nouvelles pratiques sportives. L'accent est mis sur la maturité du projet, sa capacité à être mise en application rapidement et son potentiel de marché notamment avec certains des partenaires Boxers de Bordeaux, UCPA, CROS...

L'incubateur Impulsion vise à structurer et à propulser les projets entrepreneuriaux innovants dans le domaine sportif. L'objectif est de fournir un accompagnement sur-mesure pour que leurs solutions trouvent le marché le plus rapidement possible. Cela inclut un soutien à la fois sur la compréhension des enjeux : du

marché du sport, des aspects techniques, commerciaux et partenariaux.

Impulsion propose aux incubés des workshops, des séances de networking, et de rencontres avec des experts du secteur sportif. Des formations adaptées sont également proposées, couvrant des sujets tels que le marketing sportif, la gestion financière, ou encore la propriété intellectuelle. Ces initiatives visent à renforcer les compétences entrepreneuriales et à maximiser les chances de succès des projets.

L'hébergement des start-ups qui intègre l'incubateur est assuré par la Maison des Sports située à Talence.

Chaque année, Impulsion accueille un nombre sélectif de projets (entre 6 et 8 projets), garantissant ainsi un accompagnement personnalisé et de qualité. Ce volume contrôlé permet de se concentrer intensément sur chaque initiative, assurant un suivi et une assistance sur mesure. L'incubateur est fier de ses succès antérieurs, avec plusieurs projets (on peut citer Zufo, Runnrz ou Rematch) devenus des références dans le domaine du sport innovant, témoignant de l'efficacité et de l'impact de son programme d'accompagnement.

- **Incubateur La Banquiz :**

C'est un programme d'accompagnement pour les entrepreneurs du libre initié par le cluster néo-aquitain des technologies libres NAOS et par Unitec en 2015. Il est aujourd'hui basé à Pessac, à Pau, La Rochelle, à Poitiers et à Mont-de-Marsan. La Banquiz est un accélérateur de start-ups **numériques du logiciel et des technologies du libre.**

En référence au système d'exploitation libre « Linux », dont le logo est un manchot, La Banquiz accueille des « petits manchots », entrepreneurs du logiciel libre. Le cluster NAOS est de plus en plus approché par des candidats à l'entrepreneuriat : des « libristes » voulant porter leur projet d'entreprise, mais freinés par le fossé entre la communauté très technique, la culture du secteur libre, et le monde de l'entrepreneuriat.

C'est aujourd'hui :

- Un lieu d'accueil situé à la **Cité Numérique** favorisant le clustering et l'émulation croisée entre des entreprises partageant un nombre important de préoccupations... et leurs solutions,
- Un programme de formation collective et de sensibilisation spécifiquement adapté aux entreprises du logiciel libre. L'offre de formation a été pensée pour répondre aux problématiques spécifiques des start-ups du libre en phase d'amorçage,
- Un suivi individuel par un coach attitré pour un accompagnement-conseil à la création d'entreprises numériques et innovantes,
- NAOS intervient principalement sur la phase incubation. Unitec travaille sur les phases amorçage et primo-développement,
- Une intégration complète des entreprises dans les filières numériques et logiciel libre de Nouvelle-Aquitaine et dans les réseaux experts,
- Un appui dans la recherche de financements publics et privés non dilutifs dédiés au premier tour d'amorçage.

La Banquiz, portée par NAOS, collabore étroitement avec les différents incubateurs présents en Nouvelle-Aquitaine et membres de Nouvelle-Aquitaine Technopoles, formant un réseau d'accompagnement solide. Ces partenariats enrichissent l'expérience des incubés en leur fournissant un accès à des expertises variées et à des opportunités de networking essentielles.

Chaque année, La Banquiz accompagne un nombre significatif de projets (3 projets Unitec et 10 projets Nouvelle-Aquitaine). Les projets sélectionnés répondent à un Appel à Projets puis « pitche » devant un jury composé de représentants des technopoles et de NAOS. Ils bénéficient alors d'un accompagnement compris entre 9 mois et 1 an.

Parmi les startups qui ont marqué l'histoire de la Banquize, certaines se distinguent par leur innovation et leur succès : on peut citer Ekylibre, AtOptima ou Pollen. Ces exemples de réussite illustrent l'efficacité de l'accompagnement proposé par l'incubateur et servent d'inspiration pour les nouveaux entrants.

- **Incubateur Tipi 535 :**

Tipi535 est l'incubateur dédié au **tourisme et au eTourisme** en Nouvelle-Aquitaine avec pour objectif de stimuler l'innovation dans le secteur touristique, principal secteur économique de la région, en s'appuyant sur l'émergence de solutions digitales innovantes. Porté par l'Agence de Développement et d'Innovation de Nouvelle-Aquitaine (ADI-NA), Tipi 535 est opéré par Le Tourisme Lab Nouvelle-Aquitaine d'ADI avec les quatre technopoles régionales (Hélioparc, La Rochelle Technopole, Neoloji et Unitec) en partenariat avec des grands acteurs du tourisme tels que SNCF, UCPA, SIBLU, et CITE DU VIN, SEMITOUR Périgord.

L'incubateur cible les entreprises en phase de démarrage ayant déjà une preuve de concept ou de marché développant des projets eTourisme ou en proposant des solutions innovantes pour les acteurs touristiques traditionnels.

Le périmètre d'action est la région Nouvelle-Aquitaine, avec un réseau d'accompagnement incluant La Rochelle Technopole, Hélioparc (à Pau) Neoloji (Poitiers) et Unitec (métropole bordelaise). L'accompagnement dure un an.

L'animation du programme est assurée par le Tourisme Lab, qui organise des événements et des formations spécifiques, à raison de trois sessions de trois jours chacune, centrées sur les facteurs-clés de succès à maîtrise sur ce secteur.

Chaque promotion est composée de 6 à 10 projets qui bénéficient d'un accompagnement personnalisé et d'un accès facilité aux grands donneurs d'ordre du secteur. Parmi les projets phare récemment accompagnés on peut citer Skep ou Cibler.

- **Incubateur Bordeaux Care Lab :**

Ayant accompagné plus de 130 entreprises dans le domaine de la santé, **UNITEC a lancé en 2022 « BORDEAUX CARE LAB »**, premier incubateur **santé** de la métropole bordelaise en partenariat avec le CHU de Bordeaux et ALLIS-NA avec un accompagnement d'une durée de 18 mois.

En 2024, une seconde promotion sera lancée au troisième trimestre avec pour thématique le diagnostic médical (IA, DM, Imagerie...) avec un événement de lancement positionné fin novembre 2024.

Unitec a pour objectif de développer l'hébergement des entreprises de la filière Santé dans des lieux spécifiques en partenariat avec Bordeaux Métropole dès qu'une occasion aux conditions économiques rentables.

- **Incubateur Transitions :**

En partenariat avec Suez, Enedis, Linkcity et EDF, Unitec lance en 2024 un nouvel incubateur thématique dont le premier appel à projets aura lieu mi-février 2024. Cet appel à projets s'adresse à tous les porteurs de projet ou sociétés proposant des solutions innovantes sur les filières des transitions énergétiques et environnementales, du recyclage et de la valorisation des déchets pour faire face aux enjeux de demain. Les filières d'accompagnement UNITEC en Sciences de l'Ingénieur, Sciences de la Vie/Santé et Numérique attirent déjà des startups répondant aux enjeux de la Transition Énergétique et Environnementale.

L'objectif de TRANSITIONS est de proposer aux startups de l'écosystème un dispositif d'accompagnement

général UNITEC et spécifique centré sur la thématique. Les startups bénéficieront d'un accompagnement avec les services suivants :

- Des formations et ateliers permettant de monter en compétence,
- Des mises en relation privilégiées avec des Grands Groupes partenaires,
- Des mises en relation entre pairs au sein de l'écosystème entrepreneurial,
- La présence lors d'événements phares comme le Startup Day UNITEC.

Les grands groupes, partenaires de l'opération, disposeront, d'un vivier de startups répondant à leurs enjeux et qui pourront inspirer leurs métiers. Eux-mêmes, apporteront leur expertise métier aux startups et pourront mettre en place d'éventuels projets d'expérimentations ou des collaborations.

L'incubateur leur permettra également d'anticiper des tendances de marché tout en favorisant une culture d'entreprise plus agile et orientée vers l'innovation. En se rapprochant de startups, ces partenaires pourront envisager de réaliser des gains financiers significatifs et rester compétitifs dans un environnement en constante évolution.

Les partenaires :

- SUEZ – Direction territoire Nouvelle-Aquitaine et Occitanie de l'activité Recyclage et Valorisation
- ENEDIS LAB -Direction Régionale Aquitaine Nord.
- EDF – Action Régionale Nouvelle-Aquitaine.
- Linkcity – Direction Régionale

À ces partenaires, le dispositif d'incubation associera des clusters clés dans l'animation de filières d'excellences régionales pendant le processus d'accompagnement (exemples : Pôles de compétitivité S2E2 et Alpha RLH) et des acteurs publics incontournables (ADEME, Banques des Territoires, Région Nouvelle Aquitaine).

Thématiques :

- Transition énergétique et énergies renouvelables
- Valorisation et traçabilité des déchets
- Bâtiments intelligents, techniques et matériaux de construction
- Eco-conception et produits biosourcés

Thématique annexe « coup de cœur » pour les salariés de la transition :

- Sécurité au travail, pénibilité et hygiène (activités industrielles BTP, collecte, énergie, fabrication).

AXE 3 : Promotion de l'innovation et animation économique du territoire

Unitec contribue aux actions de promotion de l'innovation sur le le territoire, d'animation des réseaux régionaux, notamment :

- Par l'organisation d'évènements chaque année pour réunir les acteurs de l'innovation notamment au travers d'évènement phares : le Forum National d'Investissement dédié aux start-ups, INNOVADAY (tous les deux ans, années impaires), les rencontres annuelles de l'E-tourisme et la conférence sur les grandes tendances technologiques et sociétales (Les Signaux) lors des rendez-vous annuels des entreprises Unitec (Start-up Day).

- UNITEC pourra contribuer à l'offre de service Développement économique de Bordeaux Métropole : en amont en appui à la **construction d'argumentaires thématiques/filières et en aval par le relai de communication de l'offre** (accompagnement, événements notamment)
- UNITEC pourra favoriser les partages d'information et **mis en relation avec différents acteurs industriels ou académiques** sur les thématiques qu'elle accompagne.

En 2024, les animations prévues sont : 2 Biomeeting, 2 Vinitiques et 1 Rencontre Alumni.

Axe 4 : coopération entre les deux parties

Les parties conviennent d'échanger sur les entreprises du territoire qu'ils accompagnent respectivement et/ou ensemble.

Des « revues de projets » thématiques (santé, ...) avec les équipes de Bordeaux Métropole et d'Unitec seront organisées 2 fois par an afin de faire le bilan des actions conduites et d'initier les actions à venir. Il pourra s'agir d'échanger sur les tendances régionales, la liste des entreprises accompagnées, les projets stratégiques en cours, les nouveaux dispositifs etc...

Plus globalement, Bordeaux Métropole et Unitec contribueront à la **bonne circulation et à la visibilité des informations concernant l'aide au développement et l'innovation des entreprises** :

- Mise en visibilité de leur offre de services : informations, types d'accompagnement, événements notamment.
- Information régulière sur les principaux événements et programmes notamment en matière d'innovation. Unitec communiquera notamment à Bordeaux Métropole la liste des entreprises du territoire lauréates d'AAP/AMI régionaux ou nationaux.

2. Programme d'actions spécifiques 2024-2026

En 2024, UNITEC accompagnera 140 projets dont 40 nouveaux et organisera environ 60 modules de formations et ateliers durant l'année. Ces chiffres sont stables depuis trois ans et constituent également les objectifs de 2025 et 2026.

Actions prioritaires 2024 :

- Lancement le 15 février 2024 de l'incubateur **Transitions** décrit précédemment,
- Ouverture de notre nouvel espace pépinière de 800m2 à la Cité Numérique,
- Contribution à l'étude de positionnement économique de la filière santé innovation dirigée par Bordeaux Métropole et apporter son expertise technique sur les innovations en Santé,
- Contribuer au groupe de travail sur le développement de locaux biotech et à la programmation des équipements du site Robert Piqué,
- Sourcer les entreprises et mobiliser les entrepreneurs pour les accompagner sur des salons nationaux ou internationaux définis prioritairement par Bordeaux Métropole (ex : CHU Healthtech Connexion Day pour la filière santé en décembre 2024, village start-up maritime et transitions lors des Assises de la Mer à Bordeaux en novembre 2024),

- Contribuer aux réflexions engagées dès 2024 sur les programmes ZIBAC-Zones Industrielle Bas carbone - et Territoire d'industrie. Unitec apportera son expertise technique dans la structuration de filières émergentes, sur les innovations dans le domaine de la transition énergétique et énergie renouvelable.

Les Orientations 2025 et 2026 :

Les axes prioritaires de développement d'Unitec pour la période 2005-2026 sont :

- La Santé, avec pour objectif la mise en place d'un lieu physique équipé, servant d'incubateur et de base pour **Bordeaux Care Lab**. Celui-ci pourrait prendre la forme minimale d'un espace de 600 à 1.000m2 disposant des équipements minimums pour permettre à des start-ups de la santé d'avoir accès à des équipements de laboratoire de type paillasse, réfrigérateurs négatifs, oxygène, CO2, zone de stockage, étuves, centrifugeuses, agitateurs magnétiques, etc. pour leur développement.
- Les transitions énergétiques et environnementales, avec le lancement de l'incubateur **Transitions** en 2024 et son renforcement en 2025 et 2026 par l'arrivée de nouveaux partenaires (actuellement Suez, EDF, Enedis et Linkcity).
- En 2025 aura lieu une nouvelle édition du Forum d'Investissement Innovaday. Pour rappel, Innovaday est le deuxième forum d'investissement de l'innovation en France. 74 sociétés d'investissement et Business Angels ont participé à l'édition 2023.

Ces axes prioritaires devront être confirmés par le Conseil d'Administration d'Unitec lors de la présentation des budgets 2025 et 2026.

ARTICLE 3 : PILOTAGE ET SUIVI DE LA CONVENTION

Les instances de pilotage et de suivi de cette convention ont pour vocation à rester souples et évolutifs tout en garantissant sa cohérence et sa bonne exécution.

Les deux parties conviennent des modalités suivantes :

- **Désigner** en leur sein **un référent**, interlocuteur privilégié de chaque structure, qui faciliteront les échanges et assureront le suivi de la convention.
- Des **réunions et/ou revues de projets**, autant que nécessaire, sur les éléments du programme d'actions prévoyant des échéances ou des livrables spécifiques.
- **Un temps d'échange** entre les référents des deux parties, à l'occasion duquel est notamment élaboré le **programme opérationnel annuel de l'année suivante**, sur la base d'un bilan des actions de la convention en cours.
- L'Assemblée Générale d'Unitec donne lieu à la remise du rapport d'activité et à la présentation des actions engagées par UNITEC sur le territoire de l'agglomération.

ARTICLE 4. PARTICIPATION FINANCIERE DE BORDEAUX METROPOLE

L'accompagnement financier de Bordeaux Métropole est constitué d'une subvention de fonctionnement qui contribue à financer les actions récurrentes et spécifiques de l'année en cours. Pour l'année 2024, au regard des actions récurrentes et du plan d'action spécifique proposé par UNITEC, la métropole décide d'octroyer à UNITEC une subvention d'un montant de 140 000 €. Les modalités de versement de cette subvention et de contrôle de son utilisation par Bordeaux métropole, feront l'objet d'une conventions annuelle d'application financière de la présente convention d'objectifs.

ARTICLE 5. DUREE DE LA CONVENTION

La présente convention d'objectifs est conclue pour une durée de 3 ans, à compter du 01 janvier 2024

Fait en deux exemplaires à Bordeaux, le

Pour Bordeaux Métropole,

La Présidente,

Christine BOST

Pour UNITEC,

Le Président,

Didier Roux