

CONTEXTE ET DESCRIPTIF DU PROJET

En juillet 2017, 5 structures de l'Économie sociale et solidaire se sont réunies autour d'un projet commun : créer un lieu emblématique du réemploi et de la réparation solidaire.

Au départ, des difficultés communes : face aux quantités d'objets collectées toujours plus importantes, les locaux d'activités actuels des membres du collectif contraignent leur activité en termes de conditions de travail (lié à l'encombrement des locaux) et de possibilités de développement.

Et un contexte local : depuis une dizaine d'années, il existe une volonté des acteurs du territoire (structures de l'ESS et collectivités) de proposer un lieu de massification du réemploi solidaire, sans qu'aucun projet ne puisse aboutir. Or, le premier centre commercial au monde proposant des articles réparés, recyclés et restaurés a été inauguré en 2015 en Suède et est entré dans le Guinness Book des records du monde 2020.

Le collectif est alors convaincu de la nécessité de proposer un lieu dédié au réemploi solidaire et à la réparation aux habitants de Bordeaux Métropole :

- pour lever les freins à l'achat de seconde-main grâce à une galerie marchande 100% réemploi solidaire avec la concentration des acteurs en un même lieu, sur des plages horaires d'ouverture étendues, et au merchandising sobre et qualitatif,
- pour sensibiliser les habitants en ouvrant ses portes et en proposant une offre d'animation riche du collectif et des nouvelles infrastructures dédiées.

Le collectif a rapidement formalisé un cahier des charges pour candidater à l'appel à manifestation d'intérêt AIRE de Bordeaux Métropole dès 2017. Celui-ci incluait la relocalisation des activités des membres fondateurs, la création d'une galerie marchande du réemploi, des activités de sensibilisation et de recherche & développement sur le réemploi et la réparation.

Ainsi, avec l'appui des services développement économique de la Métropole, avec qui plusieurs scénarii ont été étudiés, une proposition d'implantation a été faite sur un foncier d'environ 2,5 ha situé rue du Professeur Dangeard à Bordeaux Nord.

L'association de préfiguration Ikos a officiellement été créée en octobre 2018 avec cinq membres fondateurs (Le Relais Gironde, ATELIER D'éco SOLIDAIRE, R3, Le Livre Vert, Compagnons Bâisseurs Nouvelle-Aquitaine).

De nouveaux acteurs ont rejoint l'aventure fin 2020 (Envie Gironde, Échanges Nord Sud, Recyclerie sportive Bordeaux) et début 2021 (Eco-Agir), portant à 9 le nombre de structures adhérentes.

Une première expérimentation réussie de boutique Ikos a eu lieu pendant 2 mois dans la galerie marchande de Bordeaux Lac de décembre 2019 à janvier 2020, avec Le Relais Gironde, Le Livre Vert et ATELIER D'éco SOLIDAIRE. Une deuxième expérimentation est en cours depuis mai 2022 au sein de la Promenade Sainte-Catherine à Bordeaux. Le collectif y propose sur 500 m2 une offre globale de seconde main (mode, culture, sport, meubles & déco, électro, jouets, épicerie anti-gaspi) avec 7 de ses membres : Le Relais Gironde, Le Livre Vert, ATELIER D'éco SOLIDAIRE, Envie Gironde, Échanges Nord Sud, Recyclerie sportive Bordeaux et Eco-Agir. Après 1 an d'exploitation, le bilan est positif : la création ou le maintien de 10 emplois dont 7 en insertion professionnelle, la réalisation par les membres de l'association d'un chiffre d'affaires de plus de 800 000 € HT, et le réemploi de plus de 115 000 objets.

Suite à la proposition foncière faite par Bordeaux Métropole en 2021, différentes études et accompagnements ont été mis en place pour aider le collectif à réaliser les études d'avant-projet, rechercher les financements et structurer juridiquement le projet.

L'association a par ailleurs été labellisée Fabrique de territoire en 2021 et Pôle territorial de coopération économique (PTCE) en 2022.

En juillet 2023, le collectif a créé la SAS Immobilière d'Ikos pour porter le projet immobilier et dispose :

- d'un programme incluant : la relocalisation de l'ensemble des activités du Relais Gironde, de l'ATELIER D'éco SOLIDAIRE, d'R3 et d'Echange Nord Sud (ateliers et bureaux) sur environ 7900 m², la création d'une galerie marchande de plus de 2000 m² réunissant l'ensemble de ses membres, un point d'apport volontaire, un atelier de réparation, des espaces de convivialité et de sensibilisation, ainsi que des espaces mutualisés (locaux techniques et sociaux, salles de réunion) sur environ 2100 m²,
- d'une esquisse architecturale,
- d'un bilan d'opération,
- d'un plan de financement sécurisé à plus de 70%.

Objectifs du projet :

Le projet

Le collectif couvre 9 filières de réemploi dont 7 encadrées par une filière Responsabilité élargie du producteur (REP), (hormis livres et produits culturels, et fruits et légumes).

En 2022, les membres du collectif ont collecté 8176 tonnes d'objets dont 7390 tonnes ont été triées sur Bordeaux Métropole : 2 330 tonnes ont ainsi été réemployées et 4 860 recyclées. Grâce au Village du réemploi solidaire il est prévu d'en collecter et traiter à terme 5 000 tonnes supplémentaires, avec un tonnage réemployé total de 4 000 tonnes, ce qui représenterait près de 20% de l'objectif de réemploi de Bordeaux Métropole à l'horizon 2030 (cf. Programme local de **prévention des déchets ménagers** et assimilés - PLPDMA).

Les activités des membres du collectif ont permis de créer à ce jour 222 emplois équivalents temps plein (ETP), dont 55% en contrat d'insertion, et 9 ETP bénévoles (y compris services civiques et stagiaires).

Grâce au Village du réemploi solidaire, il est ainsi prévu de créer 100 emplois ETP supplémentaires. De nombreux métiers sont ainsi proposés : collecteurs, trieurs, manutentionnaires, valoristes, réparateurs, vendeurs, chargés de sensibilisation, de communication, encadrants techniques, fonctions support, etc.

En 2023, une évaluation socio-économico-environnementale a été réalisée par la société Citizing, selon la méthode SROI — *Social return on investment* - requise pour les investissements de l'Etat. Ainsi, à partir des données économiques, sociales et environnementales du collectif et de Bordeaux Métropole, ainsi que d'un certain nombre d'hypothèses, un retour sur investissement socio-économico-environnemental a été estimé :

- Total des gains sociaux, économiques et environnementaux : 55,7M€

- Total des coûts publics : 40,3M€,
- Différentiel (gains – coûts) : 15,4M€,
- Ratio bénéfiques/coûts : 1,4

En d'autres termes, pour chaque euro public investi, le projet génèrera 1,4 € de valeur sociale, économique et environnementale.