

|   |   |                     |
|---|---|---------------------|
|  | <b>EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS<br/>DU CONSEIL DE BORDEAUX METROPOLE</b> | <i>Délibération</i> |
|   | <b>Séance publique du 24 juillet 2020</b>   | <b>N° 2020-197</b>  |

Convocation du 17 juillet 2020

Aujourd'hui vendredi 24 juillet 2020 à 09h30 le Conseil de Bordeaux Métropole s'est réuni, dans la Salle du Conseil sous la présidence de Monsieur Alain ANZIANI, Président de Bordeaux Métropole.

**ETAIENT PRESENTS :**

M. Alain ANZIANI, M. Pierre HURMIC, Mme Christine BOST, M. Clément ROSSIGNOL-PUECH, M. Stéphane DELPEYRAT, M. Patrick LABESSE, Mme Véronique FERREIRA, M. Alain GARNIER, M. Jean TOUZEAU, M. Bernard-Louis BLANC, M. Jean-François EGRON, Mme Sylvie CASSOU-SCHOTTE, Mme Brigitte TERRAZA, Mme Claudine BICHET, M. Jean-Jacques PUYOBRAU, Mme Claude MELLIER, Mme Brigitte BLOCH, Mme Béatrice DE FRANÇOIS, Mme Céline PAPIN, Mme Andréa KISS, M. Patrick PAPADATO, Mme Delphine JAMET, M. Maxime GHESQUIERE, Mme Marie-Claude NOEL, M. Alexandre RUBIO, Mme Emmanuelle AJON, M. Nordine GUENDEZ, Mme Josiane ZAMBON, Mme Isabelle RAMI, M. Dominique ALCALA, Mme Géraldine AMOUROUX, Mme Stephanie ANFRAY, Mme Amandine BETES, M. Patrick BOBET, Mme Christine BONNEFOY, Mme Simone BONORON, Mme Pascale BOUSQUET-PITT, Mme Fatiha BOZDAG, Mme Myriam BRET, Mme Pascale BRU, M. Alain CAZABONNE, M. Olivier CAZAUX, M. Thomas CAZENAVE, M. Gérard CHAUSSET, Mme Camille CHOPLIN, M. Max COLES, Mme Typhaine CORNACCHIARI, M. Didier CUGY, Mme Laure CURVALE, Mme Nathalie DELATTRE, Mme Eve DEMANGE, Mme Fabienne DUMAS, M. Christophe DUPRAT, M. Olivier ESCOTS, Mme Anne FAHMY, M. Bruno FARENIAUX, M. Jean-Claude FEUGAS, M. Nicolas FLORIAN, M. Guillaume GARRIGUES, Mme Anne-Eugénie GASPARD, M. Frédéric GIRO, M. Stéphane GOMOT, M. Laurent GUILLEMIN, Mme Fabienne HELBIG, M. Radouane-Cyrille JABER, Mme Sylvie JUQUIN, Mme Sylvie JUSTOME, M. Michel LABARDIN, Mme Nathalie LACUEY, Mme Fannie LE BOULANGER, Mme Harmonie LECERF, Mme Anne LEPINE, Mme Zeineb LOUNICI, M. Jacques MANGON, M. Stéphane MARI, M. Baptiste MAURIN, M. Thierry MILLET, Mme Eva MILLIER, M. Fabrice MORETTI, M. Marc MORISSET, M. Pierre De Gaétan N'JIKAM MOULIOM, M. Jérôme PEScina, M. Stéphane PFEIFFER, M. Michel POIGNONEC, M. Patrick PUJOL, M. Benoît RAUTUREAU, M. Franck RAYNAL, Mme Marie RECALDE, M. Bastien RIVIERES, M. Fabien ROBERT, Mme Karine ROUX-LABAT, Mme Nadia SAADI, Mme Béatrice SABOURET, M. Emmanuel SALLABERRY, M. Kévin SUBRENAT, M. Serge TOURNERIE, M. Thierry TRIJOULET, M. Jean-Marie TROUCHE, Mme Agnès VERSEPUY.

**EXCUSE(S) AYANT DONNE PROCURATION:**

M. Christian BAGATE à M. Fabrice MORETTI  
M. Gwénaél LAMARQUE à Mme Fabienne DUMAS  
M. Guillaume MARI à M. Maxime GHESQUIERE  
M. Sébastien SAINT-PASTEUR à Mme Stephanie ANFRAY

**PROCURATION(S) EN COURS DE SEANCE :**

Mme Agnès VERSEPUY à M. Emmanuel SALLABERRY à partir de 12h30  
M. Patrick PUJOL à M. Michel LABARDIN à partir de 12h30  
Mme Christine BONNEFOY à Mme Simone BONORON à partir de 12h30  
M. Michel POIGNONEC à M. Guillaume GARRIGUES à partir de 12h30  
M. Alain CAZABONNE à M. Kévin SUBRENAT à partir de 12h30  
M. Fabien ROBERT à M. Pierre de Gaétan N'JIKAM MOULIOM  
Mme Harmonie LECERF à Mme Marie-Claude NOEL à partir de 12h30  
M Radouane-Cyrille JABER à M. Laurent GUILLEMIN à partir de 12h30  
M. Patrick LABESSE à M. Alain GARNIER à partir de 13h00

**EXCUSE(S) EN COURS DE SEANCE :**

**ABSENT(S) :**

M. Philippe POUTOU.

**LA SEANCE EST OUVERTE**

|   |   |                     |
|---|---|---------------------|
|  | <b>Conseil du 24 juillet 2020</b>   | <b>Délibération</b> |
|   | Direction de l'exploitation<br><br><b>Service suivi et contrôle administratif et financier des<br/>contrats liés aux transports</b> | <b>N° 2020-197</b>  |

---

### Délégation de service public de transports urbains - Arrêté des comptes provisoire 2019 - Approbation

---

Madame Béatrice DE FRANÇOIS présente le rapport suivant,

Mesdames, Messieurs,

Par délibération n°2014/0596, en date du 31 octobre 2014, Bordeaux Métropole a confié à la société Keolis Bordeaux Métropole l'exclusivité de l'exploitation du service public de transports de voyageurs sur le périmètre de transport urbain métropolitain, dans le cadre d'une convention de délégation de service public pour une durée de huit ans. Cette convention fixe les prérogatives respectives du Délégant (Bordeaux Métropole) et du Déléataire (Keolis Bordeaux Métropole) en précisant notamment l'offre de service de référence, le niveau de qualité attendu et les objectifs fixés au Déléataire. Afin de réaliser les prestations ainsi déléguées, le Déléataire est rémunéré sur la base d'une enveloppe financière prévisionnelle : le forfait de charges. Parallèlement, les recettes d'exploitation, encaissées par le Déléataire, sont intégralement reversées à Bordeaux Métropole.

Le forfait de charges est fixé pour chaque année du contrat, en euros constant (€2013), sur la période 2015-2022. Dans l'attente de la connaissance de l'ensemble des paramètres de l'année, le contrat prévoit le versement d'acomptes mensuels au Déléataire, d'un montant égal à 1/12ème de ce forfait de charges prévisionnel, hors Contribution économique territoriale (CET) qui fait elle-même l'objet de trois acomptes distincts.

Dès que le forfait de charges de l'année est en mesure d'être calculé, au plus tard le 1er juin de l'année suivante, il est procédé au montant à régulariser entre le délégant et le délégataire. Celui-ci fait l'objet d'ajustements annuels qui sont fonction d'une part, de divers critères d'exploitation ou financiers ; d'autre part de mécanismes correctifs et d'intéressements prévus au contrat.

Cet exercice 2019 est impacté par deux différends entre BM (Bordeaux Métropole) et KBM (Kéolis Bordeaux Métropole) sur les modalités de traitement contractuel de la suppression du CICE (Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi) et sur les valeurs indiciaires à retenir pour l'actualisation des données contractuelles. Ces points de divergence ont donné lieu à la constitution d'une commission de conciliation, en cours, à date de la présente délibération.

Conformément à l'article 52 du contrat, au 31 juillet au plus tard de l'année 2020, le délégant doit verser au délégataire la somme lui restant due pour l'année 2019, au titre du calcul du forfait de charges définitif, de la CET définitive et de l'état des intéressements et pénalités.

Afin de respecter cette échéance contractuelle et ne pas prendre le risque de mettre le délégataire en difficulté financière, il est proposé un arrêté des comptes provisoire, dans l'attente des résultats de la commission de conciliation. A l'issue de celle-ci, il conviendra donc de délibérer un arrêté des comptes modificatif dans le courant du second semestre 2020, afin d'intégrer les régularisations du protocole transactionnel issu de cette commission. Dans l'attente, il a été décidé, conjointement avec KBM, de geler l'ensemble des dispositifs relatifs au CICE et à l'indexation.

**Les montants arrêtés dans la présente délibération sont donc provisoires et donneront lieu à un arrêté des comptes modificatif dans le courant du second semestre 2020.**

## **I- REGULARISATION PROVISOIRE DES COMPTES AU TITRE DE L'EXERCICE 2019**

Le forfait de charges de référence (y compris CET) indexé provisoirement pour l'année 2019 s'élève à 239 874 444 €<sub>2019</sub>, tous postes confondus (dont 2 841 714 €<sub>2019</sub> de CET prévisionnelle et 237 032 730 €<sub>2019</sub> d'autres charges).

Au titre de l'ensemble des éléments de correction et d'ajustements détaillés précédemment ainsi que les pénalités et intéressements appliqués conformément aux dispositions contractuelles, il résulte pour l'exercice 2019 un montant total à régulariser de :

- **9 634 962 €<sub>2019</sub> en faveur de Keolis Bordeaux Métropole**
- **4 581 641 €<sub>2019</sub> en faveur de Bordeaux Métropole**

**Soit un solde de net de 5 053 321 €<sub>2019</sub>.**

Le montant dû au Délégataire est donc de 244 927 764 €<sub>2019</sub> (y compris CET).

Le forfait de charges prévisionnel, relatif au compte d'exploitation du réseau a été versé au Délégataire par avances mensuelles à hauteur de 232 151 122 €<sub>2019</sub> (y compris CET).

**Il en résulte que le montant net global de la régularisation du forfait de charges 2019 c'est-à-dire de la somme due par Bordeaux Métropole au Délégataire s'élève à 12 776 642€<sub>2019</sub>.**

## **II- ELEMENTS DE SYNTHESE DES IMPACTS FINANCIERS 2019**

### **A- Les recettes d'exploitation**

Le montant total des recettes d'exploitation du service public de transports urbains, reversées par le délégataire, pour l'année 2019, est de 83,9 M€<sub>2019</sub> soit une évolution de +1% ou +1,1 M€<sub>2019</sub> par rapport à

2018. Malgré une moindre augmentation, les recettes ont progressé de +30% depuis 2015. L'incendie du parking de Salinières et le mouvement des gilets jaunes ont pénalisé les recettes de l'année 2019, l'impact a été estimé à -2,96% des recettes tarifaires.

| <b>Recettes exploitation (€<sub>2019</sub>)</b> | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       | <b>Evolution 2018-2019 (€)</b> | <b>Evolution 2018-2019 (%)</b> | <b>Evolution 2015-2019 (%)</b> |
|---|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Recettes tarifaires                             | 80 957 303        | 79 615 181        | 1 342 122                      | 2%                             | 30%                            |
| Recettes annexes                                | 3 017 515         | 3 273 170         | -255 655                       | -8%                            | 25%                            |
| <b>Total</b>                                    | <b>83 974 818</b> | <b>82 888 351</b> | <b>1 086 467</b>               | <b>1%</b>                      | <b>30%</b>                     |

A titre indicatif, le taux de couverture des recettes globales (tarifaires et annexes) sur les dépenses exposées ci-après, est de 34,29% en 2019.

### **B- Les dépenses d'exploitation et les caractéristiques de l'exercice 2019**

L'arrêté des comptes a pour objet de régulariser le solde du forfait de charges dû au délégataire, au titre l'exercice 2019, en intégrant :

- les conséquences financières de l'avenant n°7 (+1,59M€) ;
- les facteurs d'ajustements et correctifs prévus au contrat (+1,4M€) ;
- les résultats du système d'intéressement (+3,57M€) ;
- l'impact de l'indexation provisoire (+6,1M€).

Pour l'exercice 2019, le montant de régularisation détaillé précédemment s'élève à 12 776 642 € et se décompose comme suit :

| DECOMPOSITION DU SOLDE EN FAVEUR DE KBM - € 2019     | 2019              | Part relative (%) |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Impact des ajustements et résultats 2019</b>      | <b>5 053 321</b>  | <b>40%</b>        |
| Dont facteurs correctifs et d'ajustement (FC1 à FC6) | 322 633           |                   |
| <b>Dont intéressements financiers</b>                | <b>3 577 882</b>  |                   |
| Dont autres éléments 2018                            | 1 152 806         |                   |
| <b>Impact avenant n°7</b>                            | <b>1 596 915</b>  | <b>12%</b>        |
| <b>Impact indexation (valeur 2018 à valeur 2019)</b> | <b>6 126 407</b>  | <b>48%</b>        |
| <b>Total régularisation - Solde en faveur de KBM</b> | <b>12 776 642</b> | <b>100%</b>       |

### 1- Principaux constats sur les facteurs d'ajustements et correctifs

S'agissant des facteurs d'ajustements, les principaux constats sur l'exercice 2019 sont liés aux renforts et modifications d'offres rendus nécessaires du fait :

- des manifestations occasionnelles et autres évènements métropolitains, nécessitant des moyens humains importants, pour assurer la gestion des flux d'utilisateurs et la sécurité de l'exploitation, en particulier sur la desserte Arkéa-Arena (+383,6K€) ;
- des travaux impactant le réseau, en particulier ceux liés à l'APS (Alimentation par le sol), mais également ceux de la Place Gambetta (+838,9K€).

A cela s'ajoute l'impact des grèves nationales qui a généré une réfaction du forfait de charges de 379K€. Il est à noter que les incidences financières des manifestations des gilets jaunes ont été intégralement prise en charge par le délégataire au titre notamment de sa gestion aux risques et périls.

Parmi les autres dépenses d'exploitation, l'année 2019 est également marquée par des coûts de pose et de dépose d'équipements relativement importants, du fait principalement des travaux menés sur le réseau. A ce titre, un impact de 683K€ est enregistré sur les stations V3 qui ont fait l'objet de nombreux déménagements à cause de travaux essentiellement (tramway, voirie).

D'autres impacts prévus sont également intégrés tels que le surcoût des commandes de billets sans contact (773K€), les dépenses liées aux demi-finales du TOP 14 ou encore les surcoûts d'exploitation du fait des dysfonctionnements de la signalisation ferroviaire (433,6K€), non imputable au Délégataire.

### 2- Principaux constats sur le système d'intéressements

La répartition de l'intéressement du délégataire pour l'exercice 2019 se décompose comme suit :

| Intéressements financiers 2019                       | 2019 (en €)      | Part relative (%) |
|--|------------------|-------------------|
| <b>Intéressement aux recettes tarifaires</b>         | <b>3 577 080</b> | <b>100%</b>       |
| Intéressement aux recettes de publicité              | 117 119          | 3%                |
| <b>Intéressement aux recettes amendes</b>            | <b>262 016</b>   | <b>7%</b>         |
| Intéressement aux redevances de sous-occupation      | 46 783           | 1%                |
| <b>Intéressement à la fréquentation</b>              | <b>212 392</b>   | <b>6%</b>         |
| Intéressement à l'amélioration du service PMR        | -10 669          | 0%                |
| Intéressement à la qualité                           | -65 424          | -2%               |
| <b>Intéressement à la diminution de la fraude</b>    | <b>-530 980</b>  | <b>-15%</b>       |
| Intéressement au titre de l'article 58               | 0                | 0%                |
| Intéressement au Plan Prévisionnel d'Investissements | -30 436          | -1%               |
| <b>Partage des gains de productivité</b>             | <b>0</b>         | <b>0%</b>         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>3 577 882</b> | <b>100%</b>       |

Au titre de 2019, KBM bénéficie d'un montant de 3,57M€ au titre de ses résultats qui s'explique principalement par l'intéressement aux recettes tarifaires de près de 3,57M€, cet engagement bénéficiant de la dynamique du réseau et du mécanisme contractuel favorable au Délégué, les autres bonus étant absorbés par le malus fraude.

Le rapport annexé à la présente délibération expose et détaille l'ensemble des éléments indiqués dans le tableau de synthèse ci-après.

| ARRETE DES COMPTES PROVISoire DE L'EXERCICE 2019   |   | Regularisation PROVISoire<br>€ 2019 | Montants PROVISoire € 2019 |                               |
|--|---|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|  |   |                                     | Solde dû au Délégué        | Solde dû à Bordeaux Métropole |
| CONTRAT -<br>Avenant 7   | Forfait de charges de référence sur 2019 (hors CET)                 | 237 032 730                         | 237 032 730                | 0                             |
|  | Contribution Economique Territoriale                                | 2 841 714                           | 2 841 714                  | 0                             |
|  | <b>1- TOTAL forfait de charges de référence sur 2019 (dont CET)</b> | <b>239 874 444</b>                  | <b>239 874 444</b>         | <b>0</b>                      |
| A<br>J<br>U<br>S<br>T<br>E<br>M<br>E<br>N<br>T<br>S<br><br>P<br>R<br>E<br>V<br>U<br>S<br><br>A<br>U<br><br>C<br>O<br>N<br>T<br>R<br>A<br>T | <b>A- Facteurs correctifs du forfait de charges</b>                 | <b>53 136</b>                       | <b>505 875</b>             | <b>452 738</b>                |
|  | Contribution Economique Territoriale                                | 122 252                             | 122 252                    | 0                             |
|  | Aides RTT   | -80 342                             | 0                          | 80 342                        |
|  | Récupération TICPE  | -372 396                            | 0                          | 372 396                       |
|  | CICE  |                                     |                            |                               |
|  | Valorisation des services spéciaux                                  | 383 623                             | 383 623                    | 0                             |
|  | <b>B - Facteurs d'ajustement du forfait de charges</b>              | <b>269 497</b>                      | <b>888 815</b>             | <b>619 318</b>                |
|  | Modifications d'offre de référence (FC2n)                           | 757 224                             | 888 815                    | 131 590                       |
|  | Modifications d'offre PMR (FC3n)                                    | 0                                   | 0                          | 0                             |
|  | Variation de la vitesse commerciale (FC4n)                          | 0                                   | 0                          | 0                             |
|  | Prise en compte des pertes kilométriques (FC5n)                     | -379 051                            |                            | 379 051                       |
|  | Prise en compte des taux de marchés de financement (FC6n)           | -108 676                            |                            | 108 676                       |
|  | <b>C- Autres éléments à intégrer au titre de 2019</b>               | <b>1 152 806</b>                    | <b>3 686 648</b>           | <b>2 533 842</b>              |
|  | Evolutions réglementaires   | -929 171                            | 1 245 193                  | 2 174 364                     |
|  | Dépenses poses, déposes, consignations et déplacements              | 1 019 230                           | 1 019 230                  | 0                             |
|  | Impact de la manifestation TOP14                                    | 166 418                             | 166 418                    |                               |
|  | Dysfonctionnements SF au titre de 2019                              | 433 588                             | 433 588                    |                               |
|  | Dysfonctionnements fissuration des portes                           | 48 625                              | 48 625                     |                               |
|  | Décalage livraison rames de tramway 2019                            | -64 514                             |                            | 64 514                        |
|  | Changement de marque TBM (suite avenant 3)                          | -81 163                             |                            | 81 163                        |
|  | Surcoût Billet sans contact 2019                                    | 773 595                             | 773 595                    |                               |
|  | Arrêté 2018 - Correction intéressement taux de contrôle             | -213 801                            |                            | 213 801                       |
|  | <b>D - Intéressements financiers aux résultats 2019</b>             | <b>3 577 882</b>                    | <b>4 553 625</b>           | <b>975 743</b>                |
|  | Intéressement aux recettes tarifaires                               | 3 577 080                           | 3 577 080                  |                               |
|  | Intéressement aux recettes de publicité                             | 117 119                             | 117 119                    |                               |
|  | Intéressement aux recettes amendes                                  | 262 016                             | 262 016                    |                               |
|  | Intéressement aux redevances de sous-occupation                     | 46 783                              | 46 783                     |                               |
|  | Intéressement à la fréquentation                                    | 212 392                             | 212 392                    | -                             |
|  | Intéressement à l'amélioration du service PMR                       | -10 669                             | 0                          | 10 669                        |
|  | Intéressement à la qualité  | -65 424                             | 338 234                    | 403 658                       |
| Intéressement à la diminution de la fraude   | -530 980  | 0                                   | 530 980                    |                               |
| Intéressement au titre de l'article 58   | 0   | 0                                   | -                          |                               |
| Intéressement au Plan Prévisionnel d'Investissements   | -30 436   | 0                                   | 30 436                     |                               |
| Partage des gains de productivité (gel du flux 2019)   |   |                                     |                            |                               |
| <b>2- MONTANT TOTAL DES ELEMENTS A PRENDRE EN COMPTE</b><br>(A+B+C+D)  | <b>5 053 321</b>  | <b>9 634 962</b>                    | <b>4 581 641</b>           |                               |
| Hors ajustement CET  | 4 931 069   | 9 512 710                           | 4 581 641                  |                               |
| MONTANT<br>PROVISoire  | Forfait de charges PROVISoire 2019 - hors CET                       | 241 963 799                         | 246 545 440                | 4 581 641                     |
|  | CET définitive  | 2 963 966                           | 2 963 966                  | 0                             |
|  | <b>3- TOTAL forfait de charges 2019 (dont CET) (1+2)</b>            | <b>244 927 764</b>                  | <b>249 509 406</b>         | <b>4 581 641</b>              |
|  | <b>4- Montant des acomptes versés</b>                               |                                     | <b>232 151 122</b>         |                               |
|  | Dont acomptes versés au titre du forfait de charges Hors CET        |                                     | 229 251 223                |                               |
|  | Dont acomptes versés au titre de la CET                             |                                     | 2 899 899                  |                               |
|  | <b>MONTANT DE REGULARISATION sur le forfait de charges</b>          | <b>12 712 576</b>                   | <b>17 294 217</b>          | <b>4 581 641</b>              |
|  | <b>MONTANT DE REGULARISATION 2019 sur la CET</b>                    | <b>64 067</b>                       | <b>64 067</b>              | <b>0</b>                      |
|  | <b>TOTAL REGULARISATION 2019 (3-4)</b>                              | <b>12 776 642</b>                   | <b>17 358 284</b>          | <b>4 581 641</b>              |
|  | <b>SOLDE EN FAVEUR DE KBM</b>                                       |                                     | <b>12 776 642</b>          |                               |

**Compte tenu de la commission de conciliation en cours, ces données 2019 ont un caractère provisoire. En effet, d'une part, les dispositifs et mécanismes, fonction du CICE, sont gelés et ne donnent lieu à aucun flux financier ; d'autre part, l'actualisation de l'indice corrélée au CICE n'a pas été intégrée, impactant l'ensemble des valeurs indexées, en euros 2019.**

Il est à noter que sur le partage des gains de productivité, le montant délibéré en 2018, à titre provisoire, n'est pas régularisé dans le présent arrêté 2019 puisque la commission de conciliation sur le différend lié à la méthode de comptabilisation d'un redressement Urssaf lié à l'octroi de cartes de circulation est toujours en cours.

**Un arrêté des comptes modificatif sera délibéré au second semestre 2020 pour intégrer l'ensemble des résultats de la commission et les régularisations afférentes.**

En termes de bénéficiaires, le compte de résultat comptable de l'exercice 2019 du Délégué affiche des bénéficiaires à hauteur de 5 401 077€<sub>2019</sub>, pour 2019 (contre 6 251 438€ en 2018), soit une baisse de 850 360€. Nonobstant ces éléments, il est précisé que les comptes sociaux 2019 du Délégué ont été audités par les services de Bordeaux Métropole et feront l'objet d'une analyse financière détaillée dans le bilan du délégant. Il convient de noter que les comptes sociaux 2019 ont été certifiés et approuvés par le commissaire aux comptes.

**Ceci étant exposé, il vous est demandé, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir, si tel est votre avis, adopter les termes de la délibération suivante :**

**Le Conseil de Bordeaux Métropole,**

**VU** la convention de délégation de service public de transports urbains signée le 1er janvier 2015 avec la société Keolis Bordeaux Métropole,

**VU** le protocole transactionnel n°1 validé par délibération du Conseil de Bordeaux Métropole en date du 27 mai 2016, et signé le 15 juin 2016,

**VU** l'avenant n°1 à la convention de délégation de service public de transports urbains, validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 8 juillet 2016, et signé le 20 juillet 2016,

**VU** le protocole transactionnel n°2 validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 16 décembre 2016, et signé le 22 décembre 2016,

**VU** l'avenant n°2 à la convention de délégation de service public de transports urbains, validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 16 décembre 2016, et signé le 9 janvier 2017,

**VU** l'avenant n°3 validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 7 juillet 2017, et signé le 20 juillet 2017,

**VU** l'avenant n°4 validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 22 décembre 2017 et signé le 20 janvier 2018,

**VU** l'avenant n°5 validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 6 juillet 2018 et signé le 25 juillet 2018,

**VU** l'avenant n°6, validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 12 juillet 2019 et signé le 24 juillet 2019,

**VU** l'avenant n°7, validé par délibération du Conseil de La Métropole en date du 14 février 2020 et signé le 16 mars 2020,

**ENTENDU** le rapport de présentation,

**CONSIDERANT QUE** les principes contractuels relatifs au calcul de l'arrêté des comptes de l'exercice 2019 ont été respectés,

## DECIDE

**Article 1** : l'arrêté provisoire des comptes relatif à l'exploitation du réseau TBM par la société Keolis Bordeaux Métropole pour l'année 2019 est approuvé. Il comprend :

- la régularisation relative au forfait de charges d'exploitation ;
- la régularisation relative à la Contribution économique territoriale (CET) ;
- la régularisation relative à l'intéressement aux résultats.

**Article 2** : les dépenses résultant de l'arrêté des comptes sont imputées au budget annexe transport sur le chapitre 011 article 604 de l'exercice correspondant.

**Article 3** : le Président est autorisé à signer tout acte et prendre toute mesure nécessaire à l'exécution de la présente délibération.

Les conclusions, mises aux voix, sont adoptées à l'unanimité des suffrages exprimés.  
Abstention : Madame MELLIER, Monsieur ESCOTS, Monsieur FEUGAS;

Fait et délibéré au siège de Bordeaux Métropole le 24 juillet 2020

|  |   |
|--|---|
| <b>REÇU EN PRÉFECTURE LE :</b><br><b>27 JUILLET 2020</b> | Pour expédition conforme,<br>la Vice-présidente,<br><br>Madame Béatrice DE FRANÇOIS |
| <b>PUBLIÉ LE :</b><br><b>27 JUILLET 2020</b>             |   |