

PROTOCOLE D'ACCORD SUR L'INDEMNITE DE RESILIATION

ENTRE

La Communauté urbaine de Bordeaux représentée par son Président, Monsieur Alain JUPPÉ, dûment habilité aux fins des présentes en vertu d'une délibération du Conseil de Communauté n°2014/..... du 27 juin 2014, domiciliée Esplanade Charles de Gaulle – 33076 Bordeaux Cedex,

Ci-après dénommée La Cub,

D'une part,

ET

La société Citram Aquitaine, 9 avenue du Puy Pelat, 33 530 Bassens, SIREN 339 343 758 RCS Bordeaux

Représentée par son Directeur Général,

D'autre part

Il est préalablement exposé ce qui suit :

Par une convention de délégation de service public signée le 26 avril 2012 (ci-après le « Contrat »), le Département de la Gironde a confié à la société Citram Aquitaine une délégation du service public pour l'exploitation du lot 18 du réseau de transport interurbain «TransGironde» d'une durée de 7 ans à compter du 1er septembre 2012.

Suite à la loi du 16 décembre 2010, la Commune de Martignas a pu intégrer la Communauté Urbaine de Bordeaux (ci-après La Cub). Dans ce cadre, depuis le 1^{er} juillet 2013, le périmètre de transport urbain de la Communauté Urbaine de Bordeaux englobe-le territoire de Martignas.

Les prestations transports exécutées sur Martignas, au travers du lot 18 avenanté en date du 28 juin 2013, entre le Conseil Général et la Société Citram Aquitaine, relèvent depuis le 6 juillet 2013, conformément aux articles L.1231-1 et L.3111-5 du Code des Transports, de la compétence de la Communauté Urbaine de Bordeaux qui a été substituée à l'ensemble des droits et obligations dont était titulaire le Conseil Général au titre du contrat de délégation susvisé.

Par délibération en date du 27 septembre 2013 la Communauté Urbaine a acté la résiliation pour motif d'Intérêt Général du contrat de délégation avec la Société Citram Aquitaine.

Par courrier reçu en date du 23 février 2014, La Cub a notifié à la société Citram Aquitaine sa décision de résilier le Contrat pour motif d'Intérêt Général.

Après discussions, et concessions réciproques, les parties sont parvenues à s'accorder sur une date de résiliation et le montant de l'indemnité.

En conséquence, il a été convenu ce qui suit :

ARTICLE 1 – OBJET DE L'ACCORD

Le présent protocole constitue une transaction entre les parties au sens de l'article 2044 du Code Civil.

Le présent protocole a pour objet d'arrêter la date de résiliation pour motif d'intérêt général du Contrat et de définir de manière amiable le montant de l'indemnité de résiliation pour motif d'intérêt général qui doit être versée à la société Citram Aquitaine en application de l'article 50 du contrat de DSP.

ARTICLE 2 – DATE DE RESILIATION

Les parties ont décidé d'un commun accord de fixer la date de fin de contrat au 6 juillet 2014 fin de service.

A cette date :

- Conformément à l'article 52, les biens mis à disposition par l'Autorité Organisatrice seront remis à l'Autorité Organisatrice. Les biens du Délégataire utilisés pour l'exécution du Contrat ne seront pas repris par l'Autorité Organisatrice.
- L'Autorité Organisatrice ne poursuivra pas les contrats mentionnés à l'article 51 du Contrat et notamment les contrats de location des véhicules ne seront pas poursuivis.

ARTICLE 3 – MONTANT DE L'INDEMNITE DE RESILIATION

La Cub accepte de verser à Citram Aquitaine les sommes suivantes :

- Une indemnité de 586 343 € couvrant l'intégralité du préjudice consécutif à la résiliation mis à part les frais de licenciement du personnel ou rupture conventionnelle. Les tableaux de calcul permettant d'arriver à ce montant sont fournis en annexe 3,
- Une indemnité correspondant aux frais réels de licenciement des salariés ou rupture conventionnelle intégralement affectés au Contrat d'un montant maximum de 84 552 €

Cette indemnité transactionnelle fixée d'un commun accord, après concessions réciproques, correspond à l'indemnité de l'article 50 du Contrat.

ARTICLE 4 – CONCESSIONS RECIPROQUES

L'indemnité de résiliation identifiée à l'article 3 n'a pu être définie qu'après négociations entre les parties sur le montant de l'indemnisation du préjudice lié à la résiliation pour motif d'Intérêt Général en application de l'article 50 du contrat de DSP.

Des concessions réciproques ont été faites par les deux parties :

4.1 – Sur la contestation de la résiliation pour motif d'intérêt général

La société Citram Aquitaine prend acte de la décision de la Communauté Urbaine de Bordeaux de mettre fin au Contrat de DSP pour motif d'intérêt général et renonce à contester cette résiliation auprès de la juridiction administrative compétence.

4.2 – Sur la date de résiliation

L'article 50 du Contrat prévoit un préavis de résiliation de 6 mois minimum. Le courrier de résiliation ayant été reçu le 23 février 2014, la date effective de résiliation devrait être normalement le 23 août 2014. Cependant après concession de la société Citram Aquitaine sur la durée du préavis, les parties conviennent de fixer la date effective de la résiliation au 6 juillet 2014 fin de service.

4.3 Sur le montant de l'indemnité

Le montant de l'indemnité, perte et manque à gagner a été fixé sur la base des principes de l'article 50 du Contrat.

La société Citram Aquitaine a adressé à La Cub par courrier daté du 19 février 2014 une demande d'indemnisation de l'ensemble des conséquences de la résiliation à hauteur de 832 614 €(annexe 1) auxquels elle demandait d'ajouter les frais de licenciement du personnel à hauteur de 84 552,99 €en cas de non reprise du personnel.

Les négociations entre les parties ont porté sur le chiffrage de l'indemnisation des pertes,

- La Cub refusant que l'indemnité couvre les postes de charges suivants : frais de nettoyage, assistance technique du groupe Transdev dont Citram Aquitaine fait partie, loyers des contrats de location des véhicules les coûts commerciaux et les impôts forfaitaires annuels ;
- La Cub souhaitant réduire l'indemnisation liée aux frais de mise à disposition des dépôts et plus généralement l'indemnisation des frais de structures ;
- Citram Aquitaine souhaitant que les frais liés au licenciement du personnel donnent lieu à indemnisation dans le cas où aucune solution de reprise du personnel ne serait trouvée ou dans le cas où les salariés n'accepteraient pas cette reprise.

Après discussions, Citram Aquitaine a accepté de revoir le calcul des « pertes » liées à la résiliation pour motif d'Intérêt Général et La Cub a accepté de prendre en charge les frais de licenciement de personnel en cas de non reprise du personnel et à condition que ceux-ci soient dûment justifiés. Les parties ont ainsi fixé deux indemnités de résiliation :

- Une première indemnité A d'un montant total de 586 343 €couvrant l'intégralité du préjudice de résiliation à l'exclusion des éventuels frais de licenciement du personnel,

- Une seconde indemnité B couvrant les frais réels de licenciement ou rupture conventionnelle d'un montant maximum de 84 552 € dont le versement est conditionné au licenciement effectif du personnel.

Le détail de l'indemnité demandée est présenté en annexe 3 et est basé sur des calculs approuvés par un expert comptable agréé par les parties (annexe 4).

ARTICLE 5 – VERSEMENT DE L’INDEMNITE

Le présent protocole transactionnel est réputé pleinement exécuté une fois versée l'intégralité de l'indemnité transactionnelle A et B fixée à l'article 2.

Le versement de l'indemnité transactionnelle A de 586 343 € sera effectué, comme le prévoit le contrat, dans les trois mois suivant la date de résiliation.

Le versement de l'indemnité transactionnelle B d'un montant maximum de 84 552 € est conditionné à la réalisation de la condition suspensive suivante : le licenciement effectif du personnel visé en annexe 3.

Cette condition suspensive doit être levée avant le 31 août 2014 par la production des courriers de licenciement ou accords de rupture conventionnelle. Si, à la date du 31 août 2014, la condition suspensive devant être remplie ne l'était pas, Citram Aquitaine pourra à son seul choix demander à proroger, en tout ou partie, la condition suspensive en avertissant par simple courrier recommandé avec accusé de réception La Cub.

La saisine de La Cub devra se faire à minima 8 jours francs avant la date échéance du 31 août 2014. Toute demande arrivant à La Cub au-delà de cette période de saisine, sera considérée comme sans objet.

Cette prolongation ne pourra excéder une durée de 2 mois, soit jusqu'au 31 octobre 2014. Aucune demande de prorogation ne pourra être formulée à l'issue de cette ultime échéance.

L'indemnité B devra être versée dans les trois mois suivant la levée de la condition suspensive.

La perception de l'indemnité mentionnée à l'article 3 interdit aux deux parties toute demande ultérieure fondée sur le même objet. Sous réserve de sa parfaite exécution, la présente transaction a un caractère définitif entre les parties soussignées, avec les effets prévus aux articles 2044 et suivants du Code Civil.

Fait à , le
En trois exemplaires originaux

Pour Citram Aquitaine

Pour la Communauté urbaine
de Bordeaux
Le Président,

Alain JUPPÉ

Annexes

- 1- Demande d'indemnisation du 19 février 2014
- 2- Montant de l'indemnité transactionnelle retenue
- 3- Personnel affecté exclusivement au lot
- 4- Attestation de l'expert comptable EY

ANNEXE 1

**Demande d'indemnisation
du 19 février 2014**

*Communauté Urbaine de Bordeaux
Bordeaux Métropole
Direction des transports et
de la mobilité durable
Esplanade Charles de Gaulle
33076 BORDEAUX cedex*

Nos Réf. : NR/DJ – 14/02.08

Bassens, le 19 février 2014

Objet : Résiliation lot DSP n°18 - Martignas

Vos réf. : DTMD/SOTU/MCP/FB/KC20/2014/0024

Lettre recommandée avec AR n° 1A 092 412 4349 8

Madame la Directrice,

Nous accusons réception de votre courrier du 05 février dernier, et vous confirmons notre présence à la réunion du lundi 03 mars prochain à 14h00.

Concernant les informations complémentaires demandées par vos services, nous tenons à vous apporter les précisions suivantes :

1. Article 50 – chapitre 7 : Résultats annuels nets avant impôt

Le délégué a droit à une indemnisation qui tient compte de la moyenne des résultats annuels nets avant impôt, prévus dans les comptes prévisionnels pour la durée normale de la délégation et du nombre d'années restant à courir.

Nous vous avons transmis le compte d'exploitation du lot n° 18 (valeur 2011) pour les services qui vous sont transférés depuis le 1^{er} juillet 2013. Ce compte d'exploitation (ci-joint) fait apparaître un niveau de marge après impôts de 177 345,80 € HT/an (valeur 2011) pour 74 mois, soit une moyenne annuelle de 28 758,78 € HT (valeur 2011), la moyenne des résultats nets prévisionnels avant impôts est donc de 38 344,08 € HT/an (valeur 2011) (avec IS à 33,33 %) soit 3 195,34 € HT/mois (valeur 2011).

A ce jour, la résiliation, conformément à l'article 50, ne peut intervenir avant le 1^{er} septembre 2014, soit à l'issue de l'exercice 2.

L'indemnisation porte donc sur 5 ans restant à courir, soit 191 720,40 € HT (valeur 2011) hors indexation.

2. Personnel de conduite

Le personnel effectuant le lot n° 18 était déjà en activité lors du renouvellement de la DSP, et était affecté sur les services de ce lot.

LIGNES REGULIERES ET SCOLAIRES ● LOCATIONS DE CARS ● EXCURSIONS ● TOURISME

DIRECTION : 9 avenue Puy Pelat - BASSENS - 33565 CARBON BLANC CEDEX - Tél. 05 56 43 68 40 - Fax. 05 56 11 03 34
S.A.S au capital de 2 432 000 € - Siège social : 9 avenue Puy Pelat - 33530 BASSENS - Site internet : www.citram.com
339 343 758 R.C.S Bordeaux - Etablissement habilité Tourisme par arrêté préfectoral du 18 juillet 1995 sous le numéro HA 033 95 0001

Page 1/4

Aucun recrutement particulier n'a été réalisé au début du contrat. Le cas échéant, nous vous fournirons les justificatifs de licenciement.

A l'heure actuelle, nous n'avons pas de poste à proposer à ces conducteurs, mais nous nous efforcerons à chercher toute solution possible pour maintenir dans l'emploi nos conducteurs. Il est bien entendu que ce poste sera conditionné au licenciement effectif.

Toutefois, nous réitérons notre demande d'étude de reprise de ce personnel par le délégataire du réseau urbain.

3. Frais de roulage/nettoyage

Lors de nos précédents échanges, nous vous avons transmis l'ensemble des immobilisations, intégrant notamment celles affectées au nettoyage (cf. tableau joint, immobilisation nettoyage en orange).

Concernant les 790 € d'entretien du matériel, pouvez-vous nous préciser comment vous avez obtenu ce montant dans votre analyse ?

Vous trouverez ci-dessous le calcul de l'indemnité concernant ce poste :

NETTOYAGE des VÉHICULES	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
Amortissements du matériel	18 625,20	11 124,83	308,16	18 625,20	11 124,83	308,16	14 685,20	8 771,47	242,97
Prestations extérieures de lavage	31 957,34	19 088,12	528,74	31 957,34	19 088,12	528,74	31 957,34	19 088,12	528,74
Entretien des machines de lavage	17 500,00	10 452,75	289,54	17 500,00	10 452,75	289,54	13 798,03	8 241,58	228,28
Fournitures de lavage	53 435,29	31 916,90	884,10			0,00		0,00	0,00
	121 517,83	72 582,60	2 010,54	68 082,54	40 685,70	1 126,44	60 440,57	36 101,15	1 000,00

4. Mise à disposition des véhicules/loyers

Nous avons bien noté que le déblocage de l'indemnité sur ce volet se fera uniquement en cas de vente du matériel roulant.

Pour autant, il conviendra d'intégrer les éventuelles moins-values de cession.

Le principe que vous évoquez devra toutefois intégrer le décalage entre la date effective de résiliation et la date effective de vente, période pendant laquelle nous aurons à supporter les amortissements avant de trouver un acquéreur pour ces véhicules.

Vous trouverez dans le tableau de calcul d'indemnité joint, une simulation intégrant une période de 4 mois de délais de vente du matériel roulant, soit un montant de 11 350 €.

5. Mise à disposition des dépôts

Les amortissements concernant les dépôts (immobilisation en jaune dans le tableau joint) vous ont été transmis lors de nos précédents échanges. Ce poste inclut les amortissements, les loyers et les coûts d'entretien de nos installations.

Il y a effectivement lieu de réduire le raisonnement à nos dépôts de Bassens et Mérignac, pour les loyers et amortissements.

Ci-dessous le calcul d'indemnité révisé :

DÉPÔTS	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
Amortissements du biens et travaux	325 401,40	194 362,26	5 383,83	325 401,40	194 362,26	5 383,83	307 188,00	183 483,39	5 082,49
Loyers terrains et bâtiments	246 311,00	147 121,56	4 075,27	246 311,00	147 121,56	4 075,27	145 393,00	86 843,24	2 405,56
Entretien des Bâtiments et terrains	465 138,00	277 826,93	7 695,81	465 138,00	277 826,93	7 695,81	368 214,20	219 934,34	6 092,18
Nettoyage des Bâtiments et terrains	91 403,00	54 595,01	1 512,28	91 403,00	54 595,01	1 512,28	72 356,77	43 218,70	1 197,16
Gardiennage des Bâtiments et terrains	17 480,00	10 440,80	289,21	17 480,00	10 440,80	289,21	13 837,58	8 265,19	228,95
Électricité Eau et Chauffage	80 798,00	48 260,65	1 336,82	80 798,00	48 260,65	1 336,82	63 961,60	38 204,26	1 058,26
Taxes foncières	26 677,00	15 934,17	441,38	26 677,00	15 934,17	441,38	19 777,00	11 812,80	327,21
Assurance DAB	11 737,67	7 010,91	194,20	11 737,67	7 010,91	194,20	9 291,82	5 550,00	153,74
Travaux BASSENS non réalisés	92 000,00	54 951,60	1 522,16	92 000,00	54 951,60	1 522,16		0,00	0,00
	1 356 946,07	810 503,89	22 450,96	1 356 946,07	810 503,89	22 450,96	1 000 019,96	597 311,92	16 545,54



6. Sous-traitance

En effet, à la lecture du contrat avec l'entreprise Pullmans d'Aquitaine, la résiliation est prévue sans indemnisation, contrairement à ce que nous avons coutume de faire avec nos sous-traitants. Aussi, nous assumerons seuls une éventuelle indemnisation de notre partenaire.

7. Frais de structure/fournitures

Vous trouverez ci-joint le tableau de répartition des consommables et des locations des fournitures justifiant le montant demandé dans l'immédiat.

Il convient de retirer les consommables, le montant de ce poste se décompose de la façon suivante :

FOURNITURES	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
Amortissement mobilier matériel de bureau	3 381,63	2 019,85	55,95	3 381,63	2 019,85	55,95	3 381,63	2 019,85	55,95
Location entretien matériel de bureau	43 967,40	26 261,73	727,45	43 967,40	26 261,73	727,45	43 967,40	26 261,73	727,45
Fournitures de bureau	71 913,30	42 953,81	1 189,82	71 913,30	42 953,81	1 189,82		0,00	0,00
Amortissement matériel informatique	15 933,22	9 516,91	263,62	15 933,22	9 516,91	263,62	15 933,22	9 516,91	263,62
Location entretien matériel et logiciels informatiques	116 823,90	69 778,92	1 932,88	116 823,90	69 778,92	1 932,88	116 823,90	69 778,92	1 932,88
Fournitures informatiques	34 019,30	20 319,73	562,86	34 019,30	20 319,73	562,86		0,00	0,00
Fournitures d'information générale	35 300,00	21 084,69	584,05	35 300,00	21 084,69	584,05		0,00	0,00
	321 338,75	191 935,64	5 316,62	321 338,75	191 935,64	5 316,62	180 106,15	107 577,40	2 979,89

8. Assurances

Nous vous présentons ci-dessous le détail des montants pour la responsabilité civile.

ASSURANCES	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
RC Exploitation	30 643,60	18 303,42	507,00	19 100,00	11 408,43	316,01	19 100,00	11 408,43	316,01
	30 643,60	18 303,42	507,00	19 100,00	11 408,43	316,01	19 100,00	11 408,43	316,01

9. Article 4.3

La lecture qui est faite de l'article 4.3 du contrat de services est erronée, il s'agit d'un ajustement des frais d'assistance technique estimés, par rapport aux frais d'assistance technique réels.

La perte de l'activité du lot n° 18 ne génère pas de crédit, car les prestations de Transdev pour Citram Aquitaine restent identiques.

10. Autres charges

Vous trouverez ci-dessous les tableaux récapitulatifs des éléments intégrés dans les autres charges de production, commerciaux et administratifs.

COÛTS de PRODUCTION	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
Amortissement matériel technique et d'exploitation	18 992,52	11 344,23	314,24	18 992,52	11 344,23	314,24	18 992,52	11 344,23	314,24
Coût de fonctionnement matériel de Géolocalisation	184 600,00	184 600,00	5 113,42	184 600,00	184 600,00	5 113,42	184 600,00	184 600,00	5 113,42
Sacem	38 146,00	22 784,61	631,13		0,00	0,00		0,00	0,00
Mises technique et taxes véhicules	90 300,00	53 936,19	1 494,03		0,00	0,00		0,00	0,00
Coûts des véhicules de service	145 619,70	86 978,65	2 409,31	50 000,00	29 865,00	827,26	50 000,00	29 865,00	827,26
Colisations syndicales	37 583,00	22 448,33	621,82		0,00	0,00		0,00	0,00
	515 241,22	382 092,00	10 583,95	253 592,52	225 809,23	6 254,92	253 592,52	225 809,23	6 254,92

Le matériel de géolocalisation est affecté à 100% sur les lignes régulières du CG33

COÛTS COMMERCIAUX	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
Publicité institutionnelle	254 238,20	151 856,48	4 206,42	254 238,20	151 856,48	4 206,42	254 238,20	151 856,48	4 206,42
cadeaux clientèle	11 269,70	6 731,39	186,46	11 269,70	6 731,39	186,46	11 269,70	6 731,39	186,46
frais de réceptions	5 457,60	3 259,82	90,30	5 457,60	3 259,82	90,30	5 457,60	3 259,82	90,30
Redevance de marque	122 260,00	73 025,90	2 022,82	122 260,00	73 025,90	2 022,82	122 260,00	73 025,90	2 022,82
	393 225,50	234 873,59	6 506,00	393 225,50	234 873,59	6 506,00	393 225,50	234 873,59	6 506,00

COÛTS ADMINISTRATIFS	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
Honoraires (commissaires aux comptes, avocats...)	139 903,20	83 564,18	2 314,73	139 903,20	83 564,18	2 314,73	139 903,20	83 564,18	2 314,73
Services bancaires	36 437,00	21 763,82	602,86	36 437,00	21 763,82	602,86		0,00	0,00
Documentation	4 899,90	2 926,71	81,07	4 899,90	2 926,71	81,07	4 899,90	2 926,71	81,07
Téléphone et affranchissement	149 964,00	89 573,50	2 481,19	149 964,00	89 573,50	2 481,19		0,00	0,00
Notes de frais	44 699,70	26 699,13	739,57	44 699,70	26 699,13	739,57		0,00	0,00
Frais d'impayés	40 552,00	24 221,71	670,94	40 552,00	24 221,71	670,94		0,00	0,00
Frais divers (gestion déchets..)	87 496,70	52 261,78	1 447,65	87 496,70	52 261,78	1 447,65	87 496,70	52 261,78	1 447,65
	503 952,50	301 010,83	8 338,00	503 952,50	301 010,83	8 338,00	232 299,80	138 752,67	3 843,45

En ce qui concerne les autres charges administratives, on peut considérer que les services bancaires, le téléphone, et les frais vont diminuer au prorata de l'activité perdue.

11. Impôt forfaitaire

Le montant retenu pour le calcul de l'IS se décompose de la façon suivante :

$$20\ 500 \times 59,73 \% \times 2,77 \% = 339/\text{an}$$

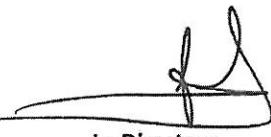
Le montant demandé pour la taxe sur les salaires correspond au taux appliqué dans l'entreprise, sur la part des salaires retenus sur le personnel de structure, soit :

$$307\ 120 \times 5,9\% = 18\ 120,1\text{ €}$$

Au regard de ces ajustements, l'indemnité de résiliation porte sur un montant de 731 665 €, auxquels il conviendra, le cas échéant d'ajouter les charges liées au licenciement du personnel de conduite, ainsi que les moins-values de cession.

Restant à votre disposition et dans l'attente de notre rencontre,

Nous vous prions de croire, Madame la Directrice, à l'assurance de nos respectueuses salutations.



Le Directeur,
Nicolas RAUD

P.J. : 7 tableaux

CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Hors matériel roulant

Compte	Désignation 1	Date Achat	Valeur des entrées au
PCG		31/12/2012	
211000 TERRAIN ANDERNO		30/04/1992	20 566,48
211000 TERRAIN LIBOURNE		31/03/2001	83 999,41
Total 211000			104 565,89
212000 AG AMENAGT TERRAIN		01/08/2006	111 000,00
212000 L2B PORTAIL CLOISON BASSENS		18/12/2006	7 200,00
Total 212000			118 200,00
213100 CONSTRUCTION LIBOURNE		27/02/2001	342 857,84
Total 213100			342 857,84
214000 BASSENS CONSTRUC/SOL AUTRUI		01/08/2006	3 507 916,10
214000 LOGO VEOLIA A BASSENS ARTISITC DECOR		29/09/2006	3 850,00
Total 214000			3 511 766,10
214500 ST ESTEPHE TRAVAUX PARKING ZI		29/08/2005	10 705,00
214500 L2B AGENT/SOL AUTRUI BASSENS		01/08/2006	230 000,00
214500 DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC		31/08/2006	24 935,28
214500 ACE21 ECLAIRAGE EXTERIEUR BASSENS		19/12/2006	10 140,00
214500 L2B MATS MERIGNAC		19/12/2006	2 827,02
214500 L2B AUVENT STATION MERIGNAC		19/12/2006	13 908,00
214500 EXTENSION PARKING BASSENS MALET		30/07/2010	328 084,17
214500 EXTENSION PARKING BASSENS		27/08/2012	289 874,00
Total 214500			890 473,47
215300 MACHINE A LAVER CARS BASSENS		23/06/2006	70 129,00
215300 EQUIPEMENT PETROLIER BASSENS		01/08/2006	170 000,00
215300 APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC		30/09/2006	2 110,00
215300 APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC		30/09/2006	14 800,00
215300 VEOLIA WATER RECYCLAGE MACH LAVER BASSEN		26/10/2010	27 432,00
215300 MACHINE A LAVER BASSENS FDI+		09/10/2012	49 291,00
Total 215300			333 562,00
215400 TRONCONNEUSE D315		01/04/2002	1 990,00
215400 ASPIRATEUR HYRO NET		28/06/2002	792,73
215400 MANUTAN 1 BENNE 800L + 1 BENNE 300L ATEL		23/08/2002	1 688,04
215400 REMORQUE PLATEAUX RD1452F12		01/01/2003	4 570,74
215400 POSTE OXIFLAM X11		01/01/2003	923,85
215400 ASPIRATEUR INDUSTRIEL INJ/EXT 429		31/03/2003	806,69
215400 SERVEAU CRIC ET KIT DE PLACE AMBARES		01/09/2004	1 175,00
215400 SERVEAU COMPRESSEUR		01/09/2004	4 526,00
215400 PORTIQUE PPL 4500 LAVAGE VEH AMBARES		23/02/2005	28 900,00
215400 DELMO LIGHT MACHINE A RECYCLER LE GAZ		21/03/2005	1 428,00
215400 TOURET A MEULER CREUSEN PMS		29/04/2005	589,30
215400 CHARIOT GAZ FENWICK H16T		28/03/2006	11 900,00
215400 ECO PARTS CLEANER		09/07/2007	4 845,00
215400 2008 MACH A LAVER PAUILLAC		14/02/2008	10 500,00
215400 STAR DIAGNOSE POUR DIAGNOSTIC PANNE		31/03/2008	9 246,00
215400 BORNE COLLECTE LAFON 24/24		31/07/2008	3 875,04
215400 PONT 4 COLONNES		29/06/2010	13 725,00
215400 ECHELLE LIGNE DE VIE BASSENS		26/07/2010	9 281,00
215400 CUVE AD BLUE ANDERNO		23/10/2012	4 300,00
215400 CUVE AD BLUE MERIGNAC		23/10/2012	4 300,00
Total 215400			119 162,19
215500 CENTRALE AIR COMPRIME LAPLAGNE		31/07/2006	7 143,00
215500 COMPRESSEUR STATION LAVAGE LAPLAGNE		31/07/2006	1 000,00
215500 2008 PRESSE A PIVOT		27/03/2008	3 204,20
215500 VERRIN BORD DE FOSSE		23/05/2008	3 478,00
215500 TRAVERSE COMPLT CRIC DE FOSSE		23/05/2008	1 028,60
215500 PRESSE HYDRAULIQUE 40 TONNES		23/05/2008	2 001,60
215500 S3E LIGNE DE VIE ATELIER		30/03/2012	6 565,32
215500 AD GIRONDE 2 RECYCLAGES FREON		31/03/2012	5 900,00
Total 215500			30 320,72
217120 FIAT FORINO ELECTRIQUE 5 PLACES		19/08/2010	26 000,00
217120 VEH ELECTRIQUE AM 006 GC		16/10/2012	3 800,00
Total 217120			29 800,00
218100 KML BLUE TOOTH HBC30 VEH 93746		06/07/2004	324,00
218100 KML TEL MOTOROLA V600 M MORGANTI		16/07/2004	706,00
218100 AUTOCOMMUTATEUR OMNIPCX OFFICE LIB		10/01/2005	3 753,00
218100 BUREAUX BASSENS 24 PIECES		21/07/2006	9 881,90
218100 PLACARDS INTEGRES BASSENS		31/07/2006	19 983,76
218100 AXIANS TELEPHONIE BASSENS		21/08/2006	57 040,00
218100 ONDULEUR A BASSENS L2B		31/10/2006	7 940,00
218100 AGENCEMENT STRUCTURE PLACARDS BASSENS		21/12/2006	9 519,63
218100 AMENAGEMENT CALL CENTER		30/09/2007	30 856,68
218100 MALLET AIRE DE LAVAGE BASSENS		30/09/2010	22 400,00
218100 HERVE THERMIQUE CLIM SALLE REPOS BASSENS		29/10/2010	12 033,55
218100 AMENAGEMENT AIRE DE LAVAGE BASSENS PISTR		20/10/2012	12 800,00
Total 218100			186 818,52
218300 TELEPHONIE CALL CENTER COMFAX AXIANS		13/11/2007	14 700,00
Total 218300			14 700,00
218350 MICRO PORTABLE SECTEUR BASSIN		26/06/2009	984,40
218350 MICRO PORTABLE HP 8740 4/5000GO		28/05/2010	2 152,18
218350 SERVEUR D'EXPLOITATION TOP INFO		28/07/2010	1 538,75
218350 TOP INFO IMP LEXMARK C935DTN		26/10/2010	1 505,30
218350 TOP INFO SERVEUR APPLICATION		03/11/2010	1 506,75
218350 ORDINATEUR PORTABLE SCE COMMERCIAL		19/01/2011	996,20
218350 ORDINATEUR PORTABLE SCE FORMATION		31/01/2011	632,15
218350 TOP INFO SERVEUR REGIONAL		20/06/2011	1 100,65
218350 AUTODEP GLORY CI-100		17/04/2012	35 000,00
218350 MICRO ORDINATEUR COMPUTACENTER		11/09/2012	2 403,28
Total 218350			47 799,67
218400 COFFRE E ELECTRONIQUE LIBOURNE		13/09/2002	187,00
218400 COFFRE 80L A SERRURE LIBOURNE		24/09/2002	527,00
218400 BUREAU COMPLET JAZZ POUR AEROPORT		29/10/2002	432,00
218400 CAISSON BUREAU JAZZ		30/01/2003	182,10
218400 JP GUISET BUREAU ST ESTEPHE		05/03/2004	499,20
218400 JP GUISET ARMOIRE ST ESTEPHE		05/03/2004	155,22
218400 JP GUISET ST ESTEPHE		05/03/2004	146,30
218400 ARMOIRE IGNIFUGE CLASSE 1 48L		22/11/2005	538,65
218400 BUREAU MERIGNAC JPG		25/09/2006	876,26
218400 COFFRE FORT MERIGNAC JPG		24/10/2006	838,50
218400 BUREAU DIRECTEUR JPG BASSENS		13/11/2006	1 370,72
218400 MOBILIER CALL CENTER KINNARPS/AG STRUCTU		31/10/2007	13 363,30
Total 218400			19 116,25
Total général			5 749 142,65

CITRAM AQUITAINE **IMMOBILISATIONS** Matériel de lavage

Compte PCG	Désignation	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amort	amortissements annuel	Eléments maintenus
215300	MACHINE A LAVER CARS BASSENS	23/06/2006		BASS	70 129,00	10	7 012,90	
215300	VEOLIA WATER RECYCLAGE MACH LAVER BASSEN	26/10/2010		BASS	27 432,00	10	2 743,20	
215300	MACHINE A LAVER BASSENS FDI+	09/10/2012		BASS	49 291,00	10	4 929,10	
Total 215300					146 852,00		14 685,20	
215400	PORTIQUE PPL 4500 LAVAGE VEH AMBARES	23/02/2005		BASS	28 900,00	10	2 890,00	
215400	2008 MACH A LAVER PAUILLAC	14/02/2008		BASS	10 500,00	10	1 050,00	
Total 215400					39 400,00		3 940,00	
Total général					186 252,00		18 625,20	

Affectation aux lignes déparmentales	59,73%	11 124,83	8 771,47
Affectation au lot 18 CUB	2,77%	308,16	242,97

CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Terrains Batiments et Aménagements

Compte PCG	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amort	amortissements annuel	Éléments maintenus
211000 TERRAIN ANDERNOS		30/04/1992	BX	20 566,48				
211000 TERRAIN LIBOURNE		31/03/2001	LIB	83 999,41				
Total 211000				104 565,89	0,00	5 550,00	5 550,00	
212000 AG AMENAGT TERRAIN		01/08/2006	BASS	111 000,00	20	5 550,00		
212000 L2B PORTAIL CLOISON BASSENS		18/12/2006	BASS	7 200,00	10	720,00		
Total 212000				118 200,00	6 270,00			
213100 CONSTRUCTION LIBOURNE		27/02/2001	LIB	342 857,84	20	17 142,89		
Total 213100				342 857,84		17 142,89	0,00	
214000 BASSENS CONSTRUCSOL AUTRUI		01/08/2006	BASS	3 507 916,10	20	175 395,81		
214000 LOGO VEOLIA A BASSENS ARTISITC DECOR		29/09/2006	BASS	3 850,00	20	192,50		
Total 214000				3 511 766,10	175 588,31		175 588,31	
214500 ST ESTEPHE TRAVAUX PARKING ZI		29/08/2005	ESTEPH	10 705,00	10	1 070,50		
214500 L2B AGENCT/SOL AUTRUI BASSENS		01/08/2006	BASS	230 000,00	10	23 000,00		
214500 DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC		31/08/2006	BASS	24 935,28	10	2 493,53		
214500 ACE21 ECLAIRAGE EXTERIEUR BASSENS		19/12/2006	BASS	10 140,00	10	1 014,00		
214500 L2B MATS MERIGNAC		19/12/2006	BASS	2 827,02	10	282,70		
214500 L2B AUVENT STATION MERIGNAC		19/12/2006	BASS	13 908,00	10	1 390,80		
214500 EXTENSION PARKING BASSENS MALET		30/07/2010	BASS	328 084,17	10	32 808,42		
214500 EXTENSION PARKING BASSENS		27/08/2012	BASS	269 874,00	10	26 987,40		
Total 214500				890 473,47	89 047,35	87 976,85		
215300 EQUIPEMENT PETROLIER BASSENS		01/08/2006	BASS	170 000,00	10	17 000,00		
215300 APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC		30/09/2006	BASS	2 110,00	10	211,00		
215300 APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC		30/09/2006	BASS	14 600,00	10	1 460,00		
Total 215300				186 710,00	18 671,00		18 671,00	
218100 KML BLUE TOOTH HBC30 VEH 937346		06/07/2004		324,00	10	32,40		
218100 KML TEL MOTOROLA V600 M MORGANT		16/07/2004		706,00	10	70,60		
218100 AUTOCOMMUTATEUR OMNIPCX OFFICE LIB		10/01/2005		3 753,00	10	375,30		
218100 BUREAUX BASSENS 24 PIECES		21/07/2006		9 661,90	10	966,19		
218100 PLACARDS INTEGRES BASSENS		31/07/2006		19 983,76	10	1 998,38		
218100 AXIANS TELEPHONE BASSENS		21/08/2006		57 040,00	10	5 704,00		
218100 ONDULEUR A BASSENS L2B		31/10/2006		7 940,00	10	794,00		
218100 AGENCEMENT STRUCTURE PLACARDS BASSENS		21/12/2006		9 519,63	10	951,96		
218100 AMENAGEMENT CALL CENTER		30/09/2007		30 656,68	10	3 065,67		
218100 MALLET AIRE DE LAVAGE BASSENS		30/09/2010		22 400,00	10	2 240,00		
218100 HERVE THERMIQUE CLIM SALLE REPOS BASSENS		29/10/2010		12 033,55	10	1 203,36		
218100 AMENAGEMENT AIRE DE LAVAGE BASSENS PISTR		20/10/2012		12 800,00	10	1 280,00		
Total 218100				'86 818,52	18 681,85	18 681,85		
Total général				5 341 391,82	325 401,40	325 401,40		

Affectation aux lignes départementales	59,73%	194 362,25
Affectation au lot 18 CUB	2,77%	5 383,83
		183 483,39
		5 082,49

CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Matériel technique

Compte PCG	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amortissement annuel
215400 TRONCONNEUSE D315		01/04/2002		BOR	1 990,00	10
215400 ASPIRATEUR HYRO NET		28/06/2002		BOR	792,73	10
215400 MANUTAN 1 BENNE 800L + 1 BENNE 300L ATEL		23/08/2002		BOR	1 688,04	10
215400 REMORQUE PLATEAUX RD1452F12		01/01/2003		BOR	4 570,74	10
215400 POSTE OXIFLAM X11		01/01/2003		BOR	923,65	10
215400 ASPIRATEUR INDUSTRIEL INJEXT 429		31/03/2003		BOR	806,69	10
215400 SERVEAU CRIC ET KIT DE PLACE AMBARES		01/09/2004		BASS	1 175,00	10
215400 SERVEAU COMPRESSEUR		01/09/2004		BASS	4 526,00	10
215400 DELMO LIGHT MACHINE A RECYCLER LE GAZ		21/03/2005		LIB	1 428,00	10
215400 TOURET A MEULER CREUSEN PMS		29/04/2005		BOR	589,30	10
215400 CHARIOT GAZ FENWICK H16T		28/03/2006		BASS	11 900,00	10
215400 ECO PARTS CLEANER		09/07/2007		BASS	4 845,00	10
215400 STAR DIAGNOSE POUR DIAGNOSTIC PANNE S		31/03/2008		BASS	9 246,00	10
215400 BORNE COLLECTE LAFON 24/24		31/07/2008		BASS	3 675,04	10
215400 PONT 4 COLONNES		29/06/2010		BASS	13 725,00	10
215400 ECHELLE LIGNE DE VIE BASSENS		26/07/2010		BASS	9 281,00	10
215400 CUVE AD BLUE ANDERNOS		23/10/2012		AND	4 300,00	10
215400 CUVE AD BLUE MERIGNAC		23/10/2012		AND	4 300,00	10
Total 215400					79 762,19	
215500 CENTRALE AIR COMPRIME LAPLAGNE		31/07/2006		BASS	7 143,00	10
215500 COMPRESSEUR STATION LAVAGE LAPLAGNE		31/07/2006		BASS	1 000,00	10
215500 2008 PRESSE A PIVOT		27/03/2008		BASS	3 204,20	10
215500 VERRIN BORD DE FOSSE		23/05/2008		BASS	3 478,00	10
215500 TRAVERSE COMPLT CRIC DE FOSSE		23/05/2008		BASS	1 028,60	10
215500 PRESSE HYDRAULIQUE 40 TONNES		23/05/2008		BASS	2 001,60	10
215500 S3E LIGNE DE VIE ATELIER		30/03/2012		BASS	6 565,32	7
215500 AD GIROND 2 RECYCLAGES FREON		31/03/2012		BASS	5 900,00	7
Total 215500					30 320,72	
217120 FIAT FORINO ELECTRIQUE 5 PLACES		19/08/2010			26 000,00	4
217120 VEH ELECTRIQUE AM 006 GC		16/10/2012			3 800,00	4
Total 217120					29 800,00	
Total général					139 882,91	
					3 566,30	
					6 500,00	
					950,00	
					7 450,00	
					18 992,52	

Affectation aux lignes départementales

59,73%

Affectation au lot 18 CUB

2,77%

11 344,23

314,24

CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Mobilier et matériel de bureau

Compte PCG	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amortissement annuel
218300	TELEPHONIE CALL CENTER COMFAX AXIANS	13/11/2007			14 700,00	10
Total 218300					14 700,00	
218400	COFFRE ELECTRONIQUE LIBOURNE	13/09/2002			187,00	18,70
218400	COFFRE 80L A SERRURE LIBOURNE	24/09/2002			527,00	52,70
218400	BUREAU COMPLET JAZZ POUR AEROPORT	29/10/2002			432,00	43,20
218400	CAISSON BUREAU JAZZ	30/01/2003			182,10	18,21
218400	JP GUISET BUREAU ST ESTEPHE	05/03/2004			499,20	49,92
218400	JP GUISET ARMOIRE ST ESTEPHE	05/03/2004			155,22	15,52
218400	JP GUISET ST ESTEPHE	05/03/2004			146,30	14,63
218400	ARMOIRE IGNIFUGE CLASSE 1 48L	22/11/2005			538,65	53,87
218400	BUREAU MERIGNAC JPG	25/09/2006			876,26	10
218400	COFFRE FORT MERIGNAC JPG	24/10/2006			838,50	10
218400	BUREAU DIRECTEUR JPG BASSENS	13/11/2006			1 370,72	10
218400	MOBILIER CALL CENTER KINNARPS/AG STRUCTU	31/10/2007			13 363,30	10
Total 218400					19 116,25	
Total général					33 816,63	

Affectation aux lignes départementales	59,73%	2 019,84
Affectation au lot 18 CUB	2,77%	55,95

CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Matériel informatique

Compte PCG	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amortissement annuel
218350	MICRO PORTABLE SECTEUR BASSIN	26/06/2009			984,40	3
218350	MICRO PORTABLE HP 8740 4/5000GO	28/05/2010			2 132,19	3
218350	SERVEUR D'EXPLOITATION TOP INFO	28/07/2010			1 538,75	3
218350	TOP INFO IMP LEXMARK C935DTN	26/10/2010			1 505,30	3
218350	TOP INFO SERVEUR APPLICATION	03/11/2010			1 506,75	3
218350	ORDINATEUR PORTABLE SCE COMMERCIAL	19/01/2011			996,20	3
218350	ORDINATEUR PORTABLE SCE FORMATION	31/01/2011			632,15	3
218350	TOP INFO SERVEUR REGIONAL	20/06/2011			1 100,65	3
218350	AUTODEP GLORY CI-100	17/04/2012			35 000,00	3
218350	MICRO ORDINATEUR COMPUTACENTER	11/09/2012			2 403,28	3
Total 218350				47 799,67	15 933,22	
Total général				47 799,67	15 933,22	

Affectation aux lignes départementales	59,73%	9 516,91
Affectation au lot 18 CUB	2,77%	263,62

Lot N°18 non inflaté

CALCUL de l'INDEMNITE de RÉSILIATION

SIARRÉT DU SERVICE le 31/08/2014

			Charges non étalées	Charges supportées
Taux d'exploitation prévisionnel				
	Unité	Exercice 1	Exercice 2	Exercice 3
		31/08/2014	1	1
Nombre de mois en parts à compter du		0	1	1
Taux d'infatiation au 01/07		1	1	1
Charges d'exploitation	k€	590 972,0	590 972,0	590 972,0
Personnel	k€	0,0	590 391,0	590 391,0
Personnel de conduite	k€	0,0	286 179,0	286 179,0
Salaires bruts	k€	0,0	224 755,0	224 755,0
Autres rémunérations	k€	0,0	147 455,0	147 455,0
Autre personnel	k€	0,0	61 424,0	61 424,0
Mouvement et régulation	k€	0,0	18 555,0	18 555,0
Relation clientèle	k€	0,0	10 715,0	10 715,0
Maintenance	k€	0,0	14 394,0	14 394,0
Administratif	k€	0,0	8 943,0	8 943,0
Direction	k€	0,0	8 817,0	8 817,0
Rétablissement	k€	0,0	38 922,0	38 922,0
Carburant	k€	0,0	32 910,0	32 892,0
Lubrifiant	k€	0,0	1 703,0	1 703,0
Pneumatiques	k€	0,0	2 298,0	2 298,0
Nettoyage	k€	0,0	2 011,0	2 011,0
Mise à disposition des véhicules	k€	0,0	104 938,7	104 938,7
Dotation aux amortissements	k€	0,0	0,0	0,0
Frais financiers	k€	0,0	0,0	0,0
Loyers	k€	0,0	72 600,7	72 600,7
Assurances	k€	0,0	5 718,0	5 718,0
Entretien et maintenance	k€	0,0	26 620,0	26 620,0
Mise à disposition des dépôts	k€	0,0	22 451,0	22 451,0
Dotation aux amortissements	k€	0,0	6 977,0	6 977,0
Frais financiers	k€	0,0	0,0	0,0
Loyers	k€	0,0	15 174,0	15 174,0
Sous-traitance de services de transport	k€	0,0	33 023,0	33 023,0
Frais de structure	k€	0,0	20 335,0	20 335,0
Fournitures	k€	0,0	5 317,0	5 317,0
Assurances (hors matériel roulant)	k€	0,0	316,0	316,0
Assistance technique	k€	0,0	14 702,0	14 702,0
Autres charges	k€	0,0	25 226,0	25 226,0
Coutis de production	k€	0,0	10 584,0	10 584,0
Coutis commerciaux	k€	0,0	6 506,0	6 506,0
Coutis administratifs	k€	0,0	8 338,0	8 338,0
Impôts et taxes	k€	0,0	30 904,3	30 904,3
Dont taxe sur les salaires	k€	0,0	16 953,0	16 953,0
Marge et aléas	k€	0,0	28 809,0	28 809,0
Participation forfaitaire d'exploitation	k€	0,0	590 991,0	590 991,0
				590 972,0
				590 966,0
				590 954,6
				2 654 855,6
				84 552,9
				Rupture contrat de travail 5 conducteurs
				1 123 775,0
				A
				286 179,0
				1 430 895,0
				1 254 355,6
				1 123 775,0
				92 775,0
				B
				53 575,0
				C
				73 275,0
				D
				71 970,0
				E
				44 715,0
				F
				44 085,0
				G
				194 519,0
				H
				164 459,0
				I
				8 515,0
				J
				11 490,0
				K
				10 055,0
				L
				524 693,3
				M
				5 000,0
				N
				O
				P
				1 135,0
				89 599,0
				Moins value de cession
				11 350,0
				Amortissements période de vente
				82 827,7
				Charges de structure plus couvertes
				14 899,5
				Charges de structure plus couvertes
				1 580,0
				J
				73 508,0
				L
				1 254 355,6
				M
				31 274,6
				N
				32 530,0
				O
				19 217,3
				P
				1 545,2
				Q
				18 120,1
				R
				144 043,0
				S
				TS sur salariés autres personnels non établis
				Marge perdue
				917 167,2
				917 167,2
				185 501,9
				731 665,3
				2 654 855,6
				Indemnité de résiliation

ANNEXE 2

Montant de l'indemnité transactionnelle retenue

Lot N°18 non inflaté

ANNEXE 2

S'ARRÊTER DU SERVICE le 31/08/2014		Proposition du 17/03/2014	
Charges non étalementes	Charges supportées		
	84 552,9	Rupture contrat de travail 5 conducteurs	
92 775,0		Charges de structure plus couvertes	
53 575,0		Charges de structure plus couvertes	
71 970,0		Charges de structure plus couvertes	
44 715,0		Charges de structure plus couvertes	
44 085,0		Charges de structure plus couvertes	
	0,0	Charges de structure plus couvertes	
	0,0	Moins valeur de cession	
		Amortissements période de vente	
	52 266,8	Charges de structure plus couvertes	
		Rupture de contrat dédit	
14 899,5		Charges de structure plus couvertes	
1 580,0		Charges de structure plus couvertes	
0,0		Charges de structure plus couvertes	
31 274,6		Charges de structure plus couvertes	
0,0		Charges de structure plus couvertes	
17 039,8		Charges de structure plus couvertes	
0,0		Charges de structure plus couvertes	
18 120,1		TS sur salaires autres personnels non étalée	
144 043,0		Marge perdue	
586 343,7			84 552,9
			670 896,6

Compte d'exploitation prévisionnel		Unité	Exercice 1	Exercice 2	Exercice 3	Exercice 4	Exercice 5	Exercice 6	Exercice 7	Total
Nombre de mois non payés à compter du		31/08/2016	1	1	1	1	1	1	1	1
Taux d'inflation au 01/07										
Taux d'inflation au 01/07		k€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 966,0	590 954,6	2 954 855,6
Charges d'exploitation										
Personnel		k€	0,0	0,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	1 430 895,0
Personnel de conduite		k€	0,0	0,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	1 123 775,0
Salaires bruts		k€	0,0	0,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	737 275,0
Autres rémunérations		k€	0,0	0,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	386 500,0
Autre personnel		k€	0,0	0,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	307 120,0
Mouvement et régulation		k€	0,0	0,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	92 775,0
Relation clientèle		k€	0,0	0,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	53 575,0
Maintenance		k€	0,0	0,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	71 970,0
Administratif		k€	0,0	0,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	44 715,0
Direction		k€	0,0	0,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	44 085,0
Roulage		k€	0,0	0,0	38 922,0	38 904,0	38 904,0	38 899,0	38 899,0	194 519,0
Carburant		k€	0,0	0,0	32 891,0	32 882,0	32 882,0	32 887,0	32 887,0	164 459,0
Lubrifiant		k€	0,0	0,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	8 515,0
Pneumatiques		k€	0,0	0,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	11 490,0
Nettoyage		k€	0,0	0,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	10 055,0
Mise à disposition des véhicules		k€	0,0	0,0	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7	524 693,3
Dotation aux amortissements		k€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers		k€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		k€	0,0	0,0	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7	363 003,3
Assurances		k€	0,0	0,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	28 590,0
Entretien et maintenance		k€	0,0	0,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	133 100,0
Mise à disposition des dépôts		k€	0,0	0,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	112 255,0
Dotation aux amortissements		k€	0,0	0,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	34 885,0
Frais financiers		k€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		k€	0,0	0,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	77 370,0
Sous-traitance de services de transport		k€	0,0	0,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	165 115,0
Frais de structure		k€	0,0	0,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 334,0	20 334,0	101 673,0
Fournitures		k€	0,0	0,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	26 585,0
Assurances (hors matériel roulant)		k€	0,0	0,0	316,0	316,0	316,0	316,0	316,0	1 580,0
Assistance technique		k€	0,0	0,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	73 508,0
Autres charges		k€	0,0	0,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	127 140,0
Coûts de production		k€	0,0	0,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	52 920,0
Coûts commerciaux		k€	0,0	0,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	32 530,0
Coûts administratifs		k€	0,0	0,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	41 690,0
Impôts et taxes		k€	0,0	0,0	30 905,3	30 904,3	30 904,3	30 904,3	30 904,3	154 522,3
Dont taxe sur les salaires		k€	0,0	0,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	84 765,0
Marge et aléas		k€	0,0	0,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	144 043,0
Participation forfaitaire d'exploitation		k€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 972,0	590 972,0	590 954,6

ANNEXE 3

Personnel affecté exclusivement au lot

	Monsieur H	Monsieur M	Monsieur R	Monsieur D	Monsieur G
salaire	826,52	1 970,15	882,74	1 829,95	1 976,37
Préavis 2 mois	1 653,04	3 940,30	1 765,48	3 659,90	3 952,74
Temps de procédure 2 mois	1 653,04	3 940,30	1 765,48	3 659,90	3 952,74
TOTAL	3 306,08	7 880,60	3 530,96	7 319,80	7 905,48
Charges 45 %	1 487,74	3 546,27	1 588,93	3 293,91	3 557,47
TOTAL	4 793,82	11 426,87	5 119,89	10 613,71	11 462,95
	2 396,91	5 713,44	2 559,95	5 306,86	5 731,47
Reclassement					
Salaire	826,52	1 970,15	882,74	1 829,95	1 976,37
Base salaire reclassement	537,24	1 280,60	573,78	1 189,47	1 284,64
4 MOIS	2 148,95	5 122,39	2 295,12	4 757,87	5 138,56
Charges 10 %	214,90	512,24	229,51	475,79	513,86
TOTAL reclassement	2 363,85	5 634,63	2 524,64	5 233,66	5 652,42
Indemnité licenciement					
Si fin 31/08/2014	332,26	8 718,37	356,24	2 144,93	8 174,71
					84 552,93

ANNEXE 4

Attestation de l'expert comptable EY



Ernst & Young et Associés
Tour First
TSA 14444
92037 Paris - La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

ATTESTATION

Nous soussignés, Ernst & Young et Associés, avons établi la présente attestation. Celle-ci porte sur la vérification des données chiffrées utilisées par la société Citram Aquitaine pour le calcul de l'indemnité à recevoir dans le cadre de la cession du Lot 18 (avenant) à la Communauté Urbaine de Bordeaux (CUB).

Nos travaux de revue, sur la base des documents que vous nous avez transmis, ont porté sur les points suivants :

- Le contrôle du montant des charges utilisées dans le calcul de l'indemnité à l'aide des documents mis à notre disposition :
 - Livre de paie 2012
 - Balance générale de l'exercice 2012
 - Compte de résultat détaillé de l'exercice 2012
 - Compte de résultat analytique de l'exercice 2012
 - Inventaire des immobilisations 2013
 - Factures fournisseurs 2012 des loyers payés et du personnel mis à disposition
- Le contrôle des données comptables utilisées pour calculer et déterminer les différentes clés de répartition utilisées pour répartir les charges entre les différentes activités et les différents lots.

Sur la base de ces vérifications, nous confirmons que les montants utilisés se retrouvent bien dans les états financiers de la société Citram Aquitaine et que les charges indirectes imputées au Lot 18 l'ont été avec des clés de répartitions cohérentes.

Cette attestation est établie pour servir et valoir ce que de droit.

Paris La Défense, le 1^{er} avril 2014



Laurent Lamoureaux
Associé

SAS à capital variable
449 142 348 R.C.S. Nanterre

Société d'expertise comptable inscrite au Tableau
de l'Ordre de la Région Paris - Ile-de-France
Membre du réseau Ernst & Young Global Limited

Siège social : 1-2, place des Saisons - 92400 Courbevoie - Paris - La Défense 1