

<p><b>PROTOCOLE D'ACCORD SUR L'INDEMNITE DE RESILIATION</b></p>
---

ENTRE

La Communauté urbaine de Bordeaux représentée par son Président, Monsieur Alain JUPPÉ, dûment habilité aux fins des présentes en vertu d'une délibération du Conseil de Communauté n°2014/..... du 27 juin 2014, domiciliée Esplanade Charles de Gaulle – 33076 Bordeaux Cedex,  
Ci-après dénommée La Cub,

D'une part,

ET

La société Citram Aquitaine, 9 avenue du Puy Pelat, 33 530 Bassens, SIREN 339 343 758  
RCS Bordeaux

Représentée par son Directeur Général,

D'autre part

Il est préalablement exposé ce qui suit :

Par une convention de délégation de service public signée le 26 avril 2012 (ci-après le « Contrat »), le Département de la Gironde a confié à la société Citram Aquitaine une délégation du service public pour l'exploitation du lot 18 du réseau de transport interurbain «TransGironde» d'une durée de 7 ans à compter du 1er septembre 2012.

Suite à la loi du 16 décembre 2010, la Commune de Martignas a pu intégrer la Communauté Urbaine de Bordeaux (ci-après La Cub). Dans ce cadre, depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2013, le périmètre de transport urbain de la Communauté Urbaine de Bordeaux englobe-le territoire de Martignas.

Les prestations transports exécutées sur Martignas, au travers du lot 18 avenant en date du 28 juin 2013, entre le Conseil Général et la Société Citram Aquitaine, relèvent depuis le 6 juillet 2013, conformément aux articles L.1231-1 et L.3111-5 du Code des Transports, de la compétence de la Communauté Urbaine de Bordeaux qui a été substituée à l'ensemble des droits et obligations dont était titulaire le Conseil Général au titre du contrat de délégation susvisé.

Par délibération en date du 27 septembre 2013 la Communauté Urbaine a acté la résiliation pour motif d'Intérêt Général du contrat de délégation avec la Société Citram Aquitaine.

Par courrier reçu en date du 23 février 2014, La Cub a notifié à la société Citram Aquitaine sa décision de résilier le Contrat pour motif d'Intérêt Général.

Après discussions, et concessions réciproques, les parties sont parvenues à s'accorder sur une date de résiliation et le montant de l'indemnité.

En conséquence, il a été convenu ce qui suit :

## **ARTICLE 1 – OBJET DE L'ACCORD**

Le présent protocole constitue une transaction entre les parties au sens de l'article 2044 du Code Civil.

Le présent protocole a pour objet d'arrêter la date de résiliation pour motif d'intérêt général du Contrat et de définir de manière amiable le montant de l'indemnité de résiliation pour motif d'intérêt général qui doit être versée à la société Citram Aquitaine en application de l'article 50 du contrat de DSP.

## **ARTICLE 2 – DATE DE RESILIATION**

Les parties ont décidé d'un commun accord de fixer la date de fin de contrat au 6 juillet 2014 fin de service.

A cette date :

- Conformément à l'article 52, les biens mis à disposition par l'Autorité Organisatrice seront remis à l'Autorité Organisatrice. Les biens du Déléataire utilisés pour l'exécution du Contrat ne seront pas repris par l'Autorité Organisatrice.
- L'Autorité Organisatrice ne poursuivra pas les contrats mentionnés à l'article 51 du Contrat et notamment les contrats de location des véhicules ne seront pas poursuivis.

## **ARTICLE 3 – MONTANT DE L'INDEMNITE DE RESILIATION**

La Cub accepte de verser à Citram Aquitaine les sommes suivantes :

- Une indemnité de 586 343 € couvrant l'intégralité du préjudice consécutif à la résiliation mis à part les frais de licenciement du personnel ou rupture conventionnelle. Les tableaux de calcul permettant d'arriver à ce montant sont fournis en annexe 3,
- Une indemnité correspondant aux frais réels de licenciement des salariés ou rupture conventionnelle intégralement affectés au Contrat d'un montant maximum de 84 552 €

Cette indemnité transactionnelle fixée d'un commun accord, après concessions réciproques, correspond à l'indemnité de l'article 50 du Contrat.

## **ARTICLE 4 – CONCESSIONS RECIPROQUES**

L'indemnité de résiliation identifiée à l'article 3 n'a pu être définie qu'après négociations entre les parties sur le montant de l'indemnisation du préjudice lié à la résiliation pour motif d'Intérêt Général en application de l'article 50 du contrat de DSP.

Des concessions réciproques ont été faites par les deux parties :

#### ***4.1 – Sur la contestation de la résiliation pour motif d'intérêt général***

La société Citram Aquitaine prend acte de la décision de la Communauté Urbaine de Bordeaux de mettre fin au Contrat de DSP pour motif d'intérêt général et renonce à contester cette résiliation auprès de la juridiction administrative compétente.

#### ***4.2 – Sur la date de résiliation***

L'article 50 du Contrat prévoit un préavis de résiliation de 6 mois minimum. Le courrier de résiliation ayant été reçu le 23 février 2014, la date effective de résiliation devrait être normalement le 23 août 2014. Cependant après concession de la société Citram Aquitaine sur la durée du préavis, les parties conviennent de fixer la date effective de la résiliation au 6 juillet 2014 fin de service.

#### ***4.3 Sur le montant de l'indemnité***

Le montant de l'indemnité, perte et manque à gagner a été fixé sur la base des principes de l'article 50 du Contrat.

La société Citram Aquitaine a adressé à La Cub par courrier daté du 19 février 2014 une demande d'indemnisation de l'ensemble des conséquences de la résiliation à hauteur de 832 614 €(annexe 1) auxquels elle demandait d'ajouter les frais de licenciement du personnel à hauteur de 84 552,99 € en cas de non reprise du personnel.

Les négociations entre les parties ont porté sur le chiffrage de l'indemnisation des pertes,

- La Cub refusant que l'indemnité couvre les postes de charges suivants : frais de nettoyage, assistance technique du groupe Transdev dont Citram Aquitaine fait partie, loyers des contrats de location des véhicules les coûts commerciaux et les impôts forfaitaires annuels ;
- La Cub souhaitant réduire l'indemnisation liée aux frais de mise à disposition des dépôts et plus généralement l'indemnisation des frais de structures ;
- Citram Aquitaine souhaitant que les frais liés au licenciement du personnel donnent lieu à indemnisation dans le cas où aucune solution de reprise du personnel ne serait trouvée ou dans le cas où les salariés n'accepteraient pas cette reprise.

Après discussions, Citram Aquitaine a accepté de revoir le calcul des « pertes » liées à la résiliation pour motif d'Intérêt Général et La Cub a accepté de prendre en charge les frais de licenciement de personnel en cas de non reprise du personnel et à condition que ceux-ci soient dûment justifiés. Les parties ont ainsi fixé deux indemnités de résiliation :

- Une première indemnité A d'un montant total de 586 343 € couvrant l'intégralité du préjudice de résiliation à l'exclusion des éventuels frais de licenciement du personnel,

- Une seconde indemnité B couvrant les frais réels de licenciement ou rupture conventionnelle d'un montant maximum de 84 552 € dont le versement est conditionné au licenciement effectif du personnel.

Le détail de l'indemnité demandée est présenté en annexe 3 et est basé sur des calculs approuvés par un expert comptable agréé par les parties (annexe 4).

## **ARTICLE 5 – VERSEMENT DE L'INDEMNITE**

Le présent protocole transactionnel est réputé pleinement exécuté une fois versée l'intégralité de l'indemnité transactionnelle A et B fixée à l'article 2.

Le versement de l'indemnité transactionnelle A de 586 343 € sera effectué, comme le prévoit le contrat, dans les trois mois suivant la date de résiliation.

Le versement de l'indemnité transactionnelle B d'un montant maximum de 84 552 € est conditionné à la réalisation de la condition suspensive suivante : le licenciement effectif du personnel visé en annexe 3.

Cette condition suspensive doit être levée avant le 31 août 2014 par la production des courriers de licenciement ou accords de rupture conventionnelle. Si, à la date du 31 août 2014, la condition suspensive devant être remplie ne l'était pas, Citram Aquitaine pourra à son seul choix demander à proroger, en tout ou partie, la condition suspensive en avertissant par simple courrier recommandé avec accusé de réception La Cub.

La saisine de La Cub devra se faire à minima 8 jours francs avant la daté échéance du 31 août 2014. Toute demande arrivant à La Cub au-delà de cette période de saisine, sera considérée comme sans objet.

Cette prolongation ne pourra excéder une durée de 2 mois, soit jusqu'au 31 octobre 2014. Aucune demande de prorogation ne pourra être formulée à l'issue de cette ultime échéance.

L'indemnité B devra être versée dans les trois mois suivant la levée de la condition suspensive.

La perception de l'indemnité mentionnée à l'article 3 interdit aux deux parties toute demande ultérieure fondée sur le même objet. Sous réserve de sa parfaite exécution, la présente transaction a un caractère définitif entre les parties soussignées, avec les effets prévus aux articles 2044 et suivants du Code Civil.

Fait à \_\_\_\_\_, le \_\_\_\_\_  
En trois exemplaires originaux

Pour Citram Aquitaine

Pour la Communauté urbaine  
de Bordeaux  
Le Président,

Alain JUPPÉ

## Annexes

- 1- Demande d'indemnisation du 19 février 2014
- 2- Montant de l'indemnité transactionnelle retenue
- 3- Personnel affecté exclusivement au lot
- 4- Attestation de l'expert comptable EY

**Demande d'indemnisation  
du 19 février 2014**

*Communauté Urbaine de Bordeaux  
Bordeaux Métropole  
Direction des transports et  
de la mobilité durable  
Esplanade Charles de Gaulle  
33076 BORDEAUX cedex*

**Nos Réf.** : NR/DJ – 14/02.08

Bassens, le 19 février 2014

**Objet** : Résiliation lot DSP n°18 - Martignas

**Vos réf.** : DTMD/SOTU/MCP/FB/KC20/2014/0024

**Lettre recommandée avec AR n° 1A 092 412 4349 8**

Madame la Directrice,

Nous accusons réception de votre courrier du 05 février dernier, et vous confirmons notre présence à la réunion du lundi 03 mars prochain à 14h00.

Concernant les informations complémentaires demandées par vos services, nous tenons à vous apporter les précisions suivantes :

#### **1. Article 50 – chapitre 7 : Résultats annuels nets avant impôt**

Le délégataire a droit à une indemnisation qui tient compte de la moyenne des résultats annuels nets avant impôt, prévus dans les comptes prévisionnels pour la durée normale de la délégation et du nombre d'années restant à courir.

Nous vous avons transmis le compte d'exploitation du lot n° 18 (valeur 2011) pour les services qui vous sont transférés depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2013. Ce compte d'exploitation (ci-joint) fait apparaître un niveau de marge après impôts de 177 345,80 € HT/an (valeur 2011) pour 74 mois, soit une moyenne annuelle de 28 758,78 € HT (valeur 2011), la moyenne des résultats nets prévisionnels avant impôts est donc de 38 344,08 € HT/an (valeur 2011) (avec IS à 33,33 %) soit 3 195,34 € HT/mois (valeur 2011).

A ce jour, la résiliation, conformément à l'article 50, ne peut intervenir avant le 1<sup>er</sup> septembre 2014, soit à l'issue de l'exercice 2.

L'indemnisation porte donc sur 5 ans restant à courir, soit 191 720,40 € HT (valeur 2011) hors indexation.

#### **2. Personnel de conduite**

Le personnel effectuant le lot n° 18 était déjà en activité lors du renouvellement de la DSP, et était affecté sur les services de ce lot.

LIGNES REGULIERES ET SCOLAIRES • LOCATIONS DE CARS • EXCURSIONS • TOURISME

DIRECTION : 9 avenue Puy Pelat - BASSENS - 33565 CARBON BLANC CEDEX - Tél. 05 56 43 68 40 - Fax. 05 56 11 03 34  
S.A.S au capital de 2 432 000 € - Siège social : 9 avenue Puy Pelat - 33530 BASSENS - Site internet : [www.citram.com](http://www.citram.com)  
339 343 758 R.C.S Bordeaux - Etablissement habilité Tourisme par arrêté préfectoral du 18 juillet 1995 sous le numéro HA 033 95 0001

Page 1/4

Aucun recrutement particulier n'a été réalisé au début du contrat. Le cas échéant, nous vous fournirons les justificatifs de licenciement.

A l'heure actuelle, nous n'avons pas de poste à proposer à ces conducteurs, mais nous nous efforcerons à chercher toute solution possible pour maintenir dans l'emploi nos conducteurs. Il est bien entendu que ce poste sera conditionné au licenciement effectif.

Toutefois, nous réitérons notre demande d'étude de reprise de ce personnel par le délégataire du réseau urbain.

### 3. Frais de roulage/nettoyage

Lors de nos précédents échanges, nous vous avons transmis l'ensemble des immobilisations, intégrant notamment celles affectées au nettoyage (cf. tableau joint, immobilisation nettoyage en orange).

Concernant les 790 € d'entretien du matériel, pouvez-vous nous préciser comment vous avez obtenu ce montant dans votre analyse ?

Vous trouverez ci-dessous le calcul de l'indemnité concernant ce poste :

NETTOYAGE des VEHICULES	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%
Amortissements du matériel	18 625,20	11 124,83	308,16	18 625,20	11 124,83	308,16	14 665,20	8 771,47	242,97
Prestations extérieures de lavage	31 957,34	19 088,12	528,74	31 957,34	19 088,12	528,74	31 957,34	19 088,12	528,74
Entretien des machines de lavage	17 500,00	10 452,75	289,54	17 500,00	10 452,75	289,54	13 798,03	8 241,56	228,29
Fournitures de lavage	53 435,29	31 916,90	884,10		0,00	0,00		0,00	0,00
	121 517,83	72 582,60	2 010,54	68 082,54	40 665,70	1 126,44	60 440,57	36 101,15	1 000,00

### 4. Mise à disposition des véhicules/loyers

Nous avons bien noté que le déblocage de l'indemnité sur ce volet se fera uniquement en cas de vente du matériel roulant.

Pour autant, il conviendra d'intégrer les éventuelles moins-values de cession.

Le principe que vous évoquez devra toutefois intégrer le décalage entre la date effective de résiliation et la date effective de vente, période pendant laquelle nous aurons à supporter les amortissements avant de trouver un acquéreur pour ces véhicules.

Vous trouverez dans le tableau de calcul d'indemnité joint, une simulation intégrant une période de 4 mois de délais de vente du matériel roulant, soit un montant de 11 350 €.

### 5. Mise à disposition des dépôts

Les amortissements concernant les dépôts (immobilisation en jaune dans le tableau joint) vous ont été transmis lors de nos précédents échanges. Ce poste inclut les amortissements, les loyers et les coûts d'entretien de nos installations.

Il y a effectivement lieu de réduire le raisonnement à nos dépôts de Bassens et Mérignac, pour les loyers et amortissements.

Ci-dessous le calcul d'indemnité révisé :

DÉPÔTS	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%
Amortissements du biens et travaux	325 401,40	194 362,26	5 383,83	325 401,40	194 362,26	5 383,83	307 188,00	183 483,39	5 082,49
Loyers terrains et bâtiments	246 311,00	147 121,56	4 075,27	246 311,00	147 121,56	4 075,27	145 393,00	86 843,24	2 405,56
Entretien des Bâtiments et terrains	465 138,00	277 826,93	7 695,81	465 138,00	277 826,93	7 695,81	368 214,20	219 934,34	6 092,18
Nettoyage des Bâtiments et terrains	91 403,00	54 595,01	1 512,28	91 403,00	54 595,01	1 512,28	72 356,77	43 218,70	1 197,16
Gardiennage des Bâtiments et terrains	17 480,00	10 440,80	289,21	17 480,00	10 440,80	289,21	13 837,58	8 265,19	228,95
Electricité Eau et Chauffage	80 798,00	48 260,65	1 336,82	80 798,00	48 260,65	1 336,82	63 961,60	38 204,26	1 058,26
Taxes foncières	26 677,00	15 934,17	441,38	26 677,00	15 934,17	441,38	19 777,00	11 812,80	327,21
Assurance DAB	11 737,67	7 010,91	194,20	11 737,67	7 010,91	194,20	9 291,82	5 550,00	153,74
Travaux BASSENS non réalisés	92 000,00	54 951,60	1 522,16	92 000,00	54 951,60	1 522,16		0,00	0,00
	1 356 946,07	810 503,89	22 450,96	1 356 946,07	810 503,89	22 450,96	1 000 019,96	597 311,92	16 545,54





## 6. Sous-traitance

En effet, à la lecture du contrat avec l'entreprise Pullmans d'Aquitaine, la résiliation est prévue sans indemnisation, contrairement à ce que nous avons coutume de faire avec nos sous-traitants. Aussi, nous assumerons seuls une éventuelle indemnisation de notre partenaire.

## 7. Frais de structure/fournitures

Vous trouverez ci-joint le tableau de répartition des consommables et des locations des fournitures justifiant le montant demandé dans l'immédiat.

Il convient de retirer les consommables, le montant de ce poste se décompose de la façon suivante :

FOURNITURES	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%
Amortissement mobilier matériel de bureau	3 381,63	2 019,85	55,95	3 381,63	2 019,85	55,95	3 381,63	2 019,85	55,95
Location entretien matériel de bureau	43 967,40	26 261,73	727,45	43 967,40	26 261,73	727,45	43 967,40	26 261,73	727,45
Fournitures de bureau	71 913,30	42 953,81	1 189,82	71 913,30	42 953,81	1 189,82		0,00	0,00
Amortissement matériel informatique	15 933,22	9 516,91	263,62	15 933,22	9 516,91	263,62	15 933,22	9 516,91	263,62
Location entretien matériel et logiciels informatiques	116 823,90	69 778,92	1 932,88	116 823,90	69 778,92	1 932,88	116 823,90	69 778,92	1 932,88
Fournitures informatiques	34 019,30	20 319,73	562,86	34 019,30	20 319,73	562,86		0,00	0,00
Fournitures d'information générale	35 300,00	21 084,69	584,05	35 300,00	21 084,69	584,05		0,00	0,00
	321 338,75	191 935,64	5 316,62	321 338,75	191 935,64	5 316,62	180 106,15	107 577,40	2 979,89

## 8. Assurances

Nous vous présentons ci-dessous le détail des montants pour la responsabilité civile.

ASSURANCES	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%
RC Exploitation	30 643,60	18 303,42	507,00	19 100,00	11 408,43	316,01	19 100,00	11 408,43	316,01
	30 643,60	18 303,42	507,00	19 100,00	11 408,43	316,01	19 100,00	11 408,43	316,01

## 9. Article 4.3

La lecture qui est faite de l'article 4.3 du contrat de services est erronée, il s'agit d'un ajustement des frais d'assistance technique estimés, par rapport aux frais d'assistance technique réels.

La perte de l'activité du lot n° 18 ne génère pas de crédit, car les prestations de Transdev pour Citram Aquitaine restent identiques.

## 10. Autres charges

Vous trouverez ci-dessous les tableaux récapitulatifs des éléments intégrés dans les autres charges de production, commerciaux et administratifs.

COÛTS de PRODUCTION	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%
Amortissement matériel technique et d'exploitation	18 992,52	11 344,23	314,24	18 992,52	11 344,23	314,24	18 992,52	11 344,23	314,24
Coût de fonctionnement matériel de Géolocalisation	184 600,00	184 600,00	5 113,42	184 600,00	184 600,00	5 113,42	184 600,00	184 600,00	5 113,42
Sacem	38 146,00	22 784,61	631,13		0,00	0,00		0,00	0,00
visites technique et taxes véhicules	90 300,00	53 936,19	1 494,03		0,00	0,00		0,00	0,00
Coûts des véhicules de service	145 619,70	86 978,65	2 409,31	50 000,00	29 865,00	827,26	50 000,00	29 865,00	827,26
Cotisations syndicales	37 583,00	22 448,33	621,82		0,00	0,00		0,00	0,00
	515 241,22	382 092,00	10 583,95	253 592,52	225 809,23	6 254,92	253 592,52	225 809,23	6 254,92

Le matériel de géolocalisation est affecté à 100% sur les lignes régulières du CG33

COÛTS COMMERCIAUX	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%
Publicité institutionnelle	254 238,20	151 856,48	4 206,42	254 238,20	151 856,48	4 206,42	254 238,20	151 856,48	4 206,42
cadeaux clientèle	11 269,70	6 731,39	186,46	11 269,70	6 731,39	186,46	11 269,70	6 731,39	186,46
frais de réceptions	5 457,60	3 259,82	90,30	5 457,60	3 259,82	90,30	5 457,60	3 259,82	90,30
Redevance de marque	122 260,00	73 025,90	2 022,82	122 260,00	73 025,90	2 022,82	122 260,00	73 025,90	2 022,82
	393 225,50	234 873,59	6 506,00	393 225,50	234 873,59	6 506,00	393 225,50	234 873,59	6 506,00

COÛTS ADMINISTRATIFS	Valeurs de référence			Valeurs de la demande d'origine du 09/10/2013			Valeurs retenues le 17/02/2014		
	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB	Total Société	Part Lignes CG	Part lot 18 CUB
		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%		59,73%	2,77%
Honoraires (commissaires aux comptes, avocats,...)	139 903,20	83 564,18	2 314,73	139 903,20	83 564,18	2 314,73	139 903,20	83 564,18	2 314,73
Services bancaires	36 437,00	21 763,82	602,66	36 437,00	21 763,82	602,66		0,00	0,00
Documentation	4 899,90	2 926,71	81,07	4 899,90	2 926,71	81,07	4 899,90	2 926,71	81,07
Téléphone et affranchissement	149 964,00	89 573,50	2 481,19	149 964,00	89 573,50	2 481,19		0,00	0,00
Notes de frais	44 699,70	26 699,13	739,57	44 699,70	26 699,13	739,57		0,00	0,00
frais d'impayés	40 552,00	24 221,71	670,94	40 552,00	24 221,71	670,94		0,00	0,00
Frais divers (gestion déchets...)	87 496,70	52 261,78	1 447,65	87 496,70	52 261,78	1 447,65	87 496,70	52 261,78	1 447,65
	503 952,50	301 010,83	8 338,00	503 952,50	301 010,83	8 338,00	232 209,80	138 752,67	3 843,45

En ce qui concerne les autres charges administratives, on peut considérer que les services bancaires, le téléphone, et les frais vont diminuer au prorata de l'activité perdue.

## 11. Impôt forfaitaire

Le montant retenu pour le calcul de l'IS se décompose de la façon suivante :

$$20\,500 \times 59,73\% \times 2,77\% = 339/\text{an}$$

Le montant demandé pour la taxe sur les salaires correspond au taux appliqué dans l'entreprise, sur la part des salaires retenus sur le personnel de structure, soit :

$$307\,120 \times 5,9\% = 18\,120,1\,€$$

Au regard de ces ajustements, l'indemnité de résiliation porte sur un montant de 731 665 €, auxquels il conviendra, le cas échéant d'ajouter les charges liées au licenciement du personnel de conduite, ainsi que les moins-values de cession.

Restant à votre disposition et dans l'attente de notre rencontre,

Nous vous prions de croire, Madame la Directrice, à l'assurance de nos respectueuses salutations.



Le Directeur,  
Nicolas RAUD

## CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Hors matériel roulant

Compte	Désignation 1	Date Achat	Valeur des entrées au 31/12/2012	
PCG				
211000	TERRAIN ANDERNOS	30/04/1992	20 566,48	
211000	TERRAIN LIBOURNE	31/03/2001	83 999,41	
<b>Total 211000</b>			<b>104 565,89</b>	
212000	AG AMENAGT TERRAIN	01/08/2006	111 000,00	Dépôts
212000	L2B PORTAIL CLOISON BASSENS	18/12/2006	7 200,00	Dépôts
<b>Total 212000</b>			<b>118 200,00</b>	
213100	CONSTRUCTION LIBOURNE	27/02/2001	342 857,84	Dépôts
<b>Total 213100</b>			<b>342 857,84</b>	
214000	BASSENS CONSTRUC/SOL AUTRUI	01/08/2006	3 507 916,10	Dépôts
214000	LOGO VEOLIA A BASSENS ARTISITC DECOR	29/09/2006	3 850,00	Dépôts
<b>Total 214000</b>			<b>3 511 766,10</b>	
214500	ST ESTEPHE TRAVAUX PARKING ZI	29/08/2005	10 705,00	Dépôts
214500	L2B AGENCT/SOL AUTRUI BASSENS	01/08/2006	230 000,00	Dépôts
214500	DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC	31/08/2006	24 935,28	Dépôts
214500	ACEZI ECLAIRAGE EXTERIEUR BASSENS	19/12/2006	10 140,00	Dépôts
214500	L2B MATS MERIGNAC	19/12/2006	2 827,02	Dépôts
214500	L2B AUVENT STATION MERIGNAC	19/12/2006	13 908,00	Dépôts
214500	EXTENSION PARKING BASSENS MALET	30/07/2010	328 084,17	Dépôts
214500	EXTENSION PARKING BASSENS	27/08/2012	289 874,00	Dépôts
<b>Total 214500</b>			<b>890 473,47</b>	
215300	MACHINE A LAVER CARS BASSENS	23/06/2006	70 129,00	Nettoyage
215300	EQUIPEMENT PETROLIER BASSENS	01/08/2006	170 000,00	Dépôts
215300	APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC	30/09/2006	2 110,00	Dépôts
215300	APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC	30/09/2006	14 600,00	Dépôts
215300	VEOLIA WATER RECYCLAGE MACH LAVER BASSEN	26/10/2010	27 432,00	Nettoyage
215300	MACHINE A LAVER BASSENS FDI+	09/10/2012	48 291,00	Nettoyage
<b>Total 215300</b>			<b>333 562,00</b>	
215400	TRONCONNEUSE D315	01/04/2002	1 990,00	Equipements techniques
215400	ASPIRATEUR HYRO NET	28/06/2002	792,73	Equipements techniques
215400	MANUTAN 1 BENNE 800L + 1BENNE 300L ATEL	23/08/2002	1 688,04	Equipements techniques
215400	REMORQUE PLATEAU RD1452F12	01/01/2003	4 570,74	Equipements techniques
215400	POSTE OXIFLAM X11	01/01/2003	923,85	Equipements techniques
215400	ASPIRATEUR INDUSTRIEL INJEXT 429	31/03/2003	806,69	Equipements techniques
215400	SERVEAU CRIC ET KIT DE PLACE AMBARES	01/09/2004	1 175,00	Equipements techniques
215400	SERVEAU COMPRESSEUR	01/09/2004	4 526,00	Equipements techniques
215400	PORTIQUE PPL 4500 LAVAGE VEH AMBARES	23/02/2005	28 900,00	Nettoyage
215400	DELMO LIGHT MACHINE A RECYCLER LE GAZ	21/03/2005	1 428,00	Equipements techniques
215400	TOURET A MEULER CREUSEN PMS	29/04/2005	589,30	Equipements techniques
215400	CHARIOT GAZ FENWICK H16T	28/03/2006	11 900,00	Equipements techniques
215400	ECO PARTS CLEANER	09/07/2007	4 345,00	Equipements techniques
215400	2008 MACH A LAVER PAULLAC	14/02/2008	10 500,00	Nettoyage
215400	STAR DIAGNOSE POUR DIAGNOSTIC PANNES	31/03/2008	9 246,00	Equipements techniques
215400	BORNE COLLECTE LAFON 24/24	31/07/2008	3 875,04	Equipements techniques
215400	PONT 4 COLONNES	29/06/2010	13 725,00	Equipements techniques
215400	ECHELLE LIGNE DE VIE BASSENS	26/07/2010	9 281,00	Equipements techniques
215400	CUVE AD BLUE ANDERNOS	23/10/2012	4 300,00	Equipements techniques
215400	CUVE AD BLUE MERIGNAC	23/10/2012	4 300,00	Equipements techniques
<b>Total 215400</b>			<b>119 162,19</b>	
215500	CENTRALE AIR COMPRISE LAPLAGNE	31/07/2006	7 143,00	Equipements techniques
215500	COMPRESSEUR STATION LAVAGE LAPLAGNE	31/07/2006	1 000,00	Equipements techniques
215500	2008 PRESSE A PIVOT	27/03/2008	3 204,20	Equipements techniques
215500	VERRIN BORD DE FOSSE	23/05/2008	3 478,00	Equipements techniques
215500	TRAVERSE COMPT CRIC DE FOSSE	23/05/2008	1 028,60	Equipements techniques
215500	PRESSE HYDRAULIQUE 40 TONNES	23/05/2008	2 001,60	Equipements techniques
215500	S3E LIGNE DE VIE ATELIER	30/03/2012	6 565,32	Equipements techniques
215500	AD GIRONDE 2 RECYCLAGES FREON	31/03/2012	5 900,00	Equipements techniques
<b>Total 215500</b>			<b>30 320,72</b>	
217120	FIAT FORINO ELCTRIQUE 5 PLACES	19/08/2010	26 000,00	Equipements techniques
217120	VEH ELECTRIQUE AM 008 GC	16/10/2012	3 800,00	Equipements techniques
<b>Total 217120</b>			<b>29 800,00</b>	
218100	KML BLUE TOOTH HBC30 VEH 93746	06/07/2004	324,00	Dépôts
218100	KML TEL MOTOROLA V600 M MORGANTI	16/07/2004	706,00	Dépôts
218100	AUTOCOMMUTATEUR OMNIPCX OFFICE LIB	10/01/2005	3 753,00	Dépôts
218100	BUREAUX BASSENS 24 PIECES	21/07/2006	9 661,90	Dépôts
218100	PLACARDS INTEGRES BASSENS	31/07/2006	19 983,76	Dépôts
218100	AXIANS TELEPHONIE BASSENS	21/08/2006	57 040,00	Dépôts
218100	ONDULEUR A BASSENS L2B	31/10/2006	7 940,00	Dépôts
218100	AGENCEMENT STRUCTURE PLACARDS BASSENS	21/12/2006	9 519,63	Dépôts
218100	AMENAGEMENT CALL CENTER	30/09/2007	30 856,68	Dépôts
218100	MALLET AIRE DE LAVAGE BASSENS	30/09/2010	22 400,00	Dépôts
218100	HERVE THERMIQUE CLIM SALLE REPOS BASSENS	29/10/2010	12 033,55	Dépôts
218100	AMENAGEMENT AIRE DE LAVAGE BASSENS PISTR	20/10/2012	12 800,00	Dépôts
<b>Total 218100</b>			<b>186 818,52</b>	
218300	TELEPHONIE CALL CENTER COMFAX AXIANS	13/11/2007	14 700,00	Mobilier et matériel de bureau
<b>Total 218300</b>			<b>14 700,00</b>	
218350	MICRO PORTABLE SECTEUR BASSIN	26/06/2009	984,40	Matériel informatique
218350	MICRO PORTABLE HP 8740 4/5000GO	28/05/2010	2 132,19	Matériel informatique
218350	SERVEUR D'EXPLOITATION TOP INFO	28/07/2010	1 536,75	Matériel informatique
218350	TOP INFO IMP LEXMARK C935DTN	26/10/2010	1 505,30	Matériel informatique
218350	TOP INFO SERVEUR APPLICATION	03/11/2010	1 506,75	Matériel informatique
218350	ORDINATEUR PORTABLE SCE COMMERCIAL	19/01/2011	606,20	Matériel informatique
218350	ORDINATEUR PORTABLE SCE FORMATION	31/01/2011	632,15	Matériel informatique
218350	TOP INFO SERVEUR REGIONAL	20/06/2011	1 100,85	Matériel informatique
218350	AUTODEP GLORY CI-100	17/04/2012	35 000,00	Matériel informatique
218350	MICRO ORDINATEUR COMPUTACENTER	11/09/2012	2 403,28	Matériel informatique
<b>Total 218350</b>			<b>47 799,67</b>	
218400	COFFRE ELECTRONIQUE LIBOURNE	13/09/2002	167,00	Mobilier et matériel de bureau
218400	COFFRE 80L A SERRURE LIBOURNE	24/09/2002	527,00	Mobilier et matériel de bureau
218400	BUREAU COMPLET JAZZ POUR AEROPORT	29/10/2002	432,00	Mobilier et matériel de bureau
218400	CAISSON BUREAU JAZZ	30/01/2003	182,10	Mobilier et matériel de bureau
218400	JP GUISSSET BUREAU ST ESTEPHE	05/03/2004	499,20	Mobilier et matériel de bureau
218400	JP GUISSSET ARMOIRE ST ESTEPHE	05/03/2004	155,22	Mobilier et matériel de bureau
218400	JP GUISSSET ST ESTEPHE	05/03/2004	146,30	Mobilier et matériel de bureau
218400	ARMOIRE IGNIFUGE CLASSE 1 48L	22/11/2005	538,65	Mobilier et matériel de bureau
218400	BUREAU MERIGNAC JPG	25/09/2006	870,20	Mobilier et matériel de bureau
218400	COFFRE FORT MERIGNAC JPG	24/10/2006	838,50	Mobilier et matériel de bureau
218400	BUREAU DIRECTEUR JPG BASSENS	13/11/2006	1 370,72	Mobilier et matériel de bureau
218400	MOBILIER CALL CENTER KINNARPS/AG STRUCTU	31/10/2007	13 363,30	Mobilier et matériel de bureau
<b>Total 218400</b>			<b>19 116,25</b>	
<b>Total général</b>			<b>5 749 142,65</b>	

CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Matériel de lavage

Compte	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amort	amortissements annuel	Eléments maintenus
PCG								
215300	MACHINE A LAVER CARS BASSENS	23/06/2006		BASS	70 129,00	10	7 012,90	7 012,90
215300	VEOLIA WATER RECYCLAGE MACH LAVER BASSEN	26/10/2010		BASS	27 432,00	10	2 743,20	2 743,20
215300	MACHINE A LAVER BASSENS FDI+	09/10/2012		BASS	49 291,00	10	4 929,10	4 929,10
<b>Total 215300</b>					<b>146 852,00</b>		<b>14 685,20</b>	<b>14 685,20</b>
215400	PORTIQUE PPL 4500 LAVAGE VEH AMBARES	23/02/2005		BASS	28 900,00	10	2 890,00	
215400	2008 MACH A LAVER PAUILLAC	14/02/2008		BASS	10 500,00	10	1 050,00	
<b>Total 215400</b>					<b>39 400,00</b>		<b>3 940,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total général</b>					<b>186 252,00</b>		<b>18 625,20</b>	<b>14 685,20</b>

Affectation aux lignes départementales	59,73%	11 124,83	8 771,47
Affectation au lot 18 CUB	2,77%	308,16	242,97

## CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Terrains Batiments et Aménagements

Compte PCG	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amort	amortissements annuel	Eléments maintenus
211000	TERRAIN ANDERNOS	30/04/1992		BX	20 566,48			
211000	TERRAIN LIBOURNE	31/03/2001		LIB	83 999,41			
<b>Total 211000</b>					<b>104 565,89</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
212000	AG AMENAGT TERRAIN	01/08/2006		BASS	111 000,00	20	5 550,00	5 550,00
212000	L2B PORTAIL CLOISON BASSENS	18/12/2006		BASS	7 200,00	10	720,00	720,00
<b>Total 212000</b>					<b>118 200,00</b>		<b>6 270,00</b>	<b>6 270,00</b>
213100	CONSTRUCTION LIBOURNE	27/02/2001		LIB	342 857,84	20	17 142,89	
<b>Total 213100</b>					<b>342 857,84</b>		<b>17 142,89</b>	<b>0,00</b>
214000	BASSENS CONSTRUC/SOL AUTRUI	01/08/2006		BASS	3 507 916,10	20	175 395,81	175 395,81
214000	LOGO VEOLIA A BASSENS ARTISITC DECOR	29/09/2006		BASS	3 850,00	20	192,50	192,50
<b>Total 214000</b>					<b>3 511 766,10</b>		<b>175 588,31</b>	<b>175 588,31</b>
214500	ST ESTEPHE TRAVAUX PARKING ZI	29/08/2005		ESTEPH	10 705,00	10	1 070,50	
214500	L2B AGENT/SOL AUTRUI BASSENS	01/08/2006		BASS	230 000,00	10	23 000,00	23 000,00
214500	DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC	31/08/2006		BASS	24 935,28	10	2 493,53	2 493,53
214500	ACE2I ECLAIRAGE EXTERIEUR BASSENS	19/12/2006		BASS	10 140,00	10	1 014,00	1 014,00
214500	L2B MATS MERIGNAC	19/12/2006		BASS	2 827,02	10	282,70	282,70
214500	L2B AUVENT STATION MERIGNAC	19/12/2006		BASS	13 908,00	10	1 390,80	1 390,80
214500	EXTENSION PARKING BASSENS MALET	30/07/2010		BASS	328 084,17	10	32 808,42	32 808,42
214500	EXTENSION PARKING BASSENS	27/08/2012		BASS	269 874,00	10	26 987,40	26 987,40
<b>Total 214500</b>					<b>890 473,47</b>		<b>89 047,35</b>	<b>87 976,85</b>
215300	EQUIPEMENT PETROLIER BASSENS	01/08/2006		BASS	170 000,00	10	17 000,00	17 000,00
215300	APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC	30/09/2006		BASS	2 110,00	10	211,00	211,00
215300	APS DISTRIBUTION GASOIL MERIGNAC	30/09/2006		BASS	14 600,00	10	1 460,00	1 460,00
<b>Total 215300</b>					<b>186 710,00</b>		<b>18 671,00</b>	<b>18 671,00</b>
218100	KML BLUE TOOTH HBC30 VEH 93746	06/07/2004			324,00	10	32,40	32,40
218100	KML TEL MOTOROLA V600 M MORGANTI	16/07/2004			706,00	10	70,60	70,60
218100	AUTOCOMMUTATEUR OMNIPCX OFFICE LIB	10/01/2005			3 753,00	10	375,30	375,30
218100	BUREAUX BASSENS 24 PIECES	21/07/2006			9 661,90	10	966,19	966,19
218100	PLACARDS INTEGRES BASSENS	31/07/2006			19 983,76	10	1 998,38	1 998,38
218100	AXIANS TELEPHONIE BASSENS	21/08/2006			57 040,00	10	5 704,00	5 704,00
218100	ONDULEUR A BASSENS L2B	31/10/2006			7 940,00	10	794,00	794,00
218100	AGENCEMENT STRUCTURE PLACARDS BASSENS	21/12/2006			9 519,63	10	951,96	951,96
218100	AMENAGEMENT CALL CENTER	30/09/2007			30 656,68	10	3 065,67	3 065,67
218100	MALLET AIRE DE LAVAGE BASSENS	30/09/2010			22 400,00	10	2 240,00	2 240,00
218100	HERVE THERMIQUE CLIM SALLE REPOS BASSENS	29/10/2010			12 033,55	10	1 203,36	1 203,36
218100	AMENAGEMENT AIRE DE LAVAGE BASSENS PISTR	20/10/2012			12 800,00	10	1 280,00	1 280,00
<b>Total 218100</b>					<b>186 818,52</b>		<b>18 681,85</b>	<b>18 681,85</b>
<b>Total général</b>					<b>5 341 391,82</b>		<b>325 401,40</b>	<b>307 188,00</b>

Affectation aux lignes départementales

59,73%

194 362,25

183 483,39

Affectation au lot 18 CUB

2,77%

5 383,83

5 082,49

## CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Matériel technique

Compte PCG	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amort	amortissements annuel
215400	TRONCONNEUSE D315	01/04/2002		BOR	1 990,00	10	199,00
215400	ASPIRATEUR HYRO NET	28/06/2002		BOR	792,73	10	79,27
215400	MANUTAN 1 BENNE 800L + 1 BENNE 300L ATEL	23/08/2002		BOR	1 688,04	10	168,80
215400	REMORQUE PLATEAUX RD1452F12	01/01/2003		BOR	4 570,74	10	457,07
215400	POSTE OXIFLAM X11	01/01/2003		BOR	923,65	10	92,37
215400	ASPIRATEUR INDUSTRIEL INJ/EXT 429	31/03/2003		BOR	806,69	10	80,67
215400	SERVEAU CRIC ET KIT DE PLACE AMBARES	01/09/2004		BASS	1 175,00	10	117,50
215400	SERVEAU COMPRESSEUR	01/09/2004		BASS	4 526,00	10	452,60
215400	DELMO LIGHT MACHINE A RECYCLER LE GAZ	21/03/2005		LIB	1 428,00	10	142,80
215400	TOURET A MEULER CREUSEN PMS	29/04/2005		BOR	589,30	10	58,93
215400	CHARIOT GAZ FENWICK H16T	28/03/2006		BASS	11 900,00	10	1 190,00
215400	ECO PARTS CLEANER	09/07/2007		BASS	4 845,00	10	484,50
215400	STAR DIAGNOSE POUR DIAGNOSTIC PANNES	31/03/2008		BASS	9 246,00	10	924,60
215400	BORNE COLLECTE LAFON 24/24	31/07/2008		BASS	3 675,04	10	367,50
215400	PONT 4 COLONNES	29/06/2010		BASS	13 725,00	10	1 372,50
215400	ECHELLE LIGNE DE VIE BASSENS	26/07/2010		BASS	9 281,00	10	928,10
215400	CUVE AD BLUE ANDERNOS	23/10/2012		AND	4 300,00	10	430,00
215400	CUVE AD BLUE MERIGNAC	23/10/2012		AND	4 300,00	10	430,00
<b>Total 215400</b>					<b>79 762,19</b>		<b>7 976,22</b>
215500	CENTRALE AIR COMPRI ME LAPLAGNE	31/07/2006		BASS	7 143,00	10	714,30
215500	COMPRESSEUR STATION LAVAGE LAPLAGNE	31/07/2006		BASS	1 000,00	10	100,00
215500	2008 PRESSE A PIVOT	27/03/2008		BASS	3 204,20	10	320,42
215500	VERRIN BORD DE FOSSE	23/05/2008		BASS	3 478,00	10	347,80
215500	TRAVERSE COMPLT CRIC DE FOSSE	23/05/2008		BASS	1 028,60	10	102,86
215500	PRESSE HYDRAULIQUE 40 TONNES	23/05/2008		BASS	2 001,60	10	200,16
215500	S3E LIGNE DE VIE ATELIER	30/03/2012		BASS	6 565,32	7	937,90
215500	AD GIRONDE 2 RECYCLAGES FREON	31/03/2012		BASS	5 900,00	7	842,86
<b>Total 215500</b>					<b>30 320,72</b>		<b>3 566,30</b>
217120	FIAT FORINO ELCTRIQUE 5 PLACES	19/08/2010			26 000,00	4	6 500,00
217120	VEH ELECTRIQUE AM 006 GC	16/10/2012			3 800,00	4	950,00
<b>Total 217120</b>					<b>29 800,00</b>		<b>7 450,00</b>
<b>Total général</b>					<b>139 882,91</b>		<b>18 992,52</b>

Affectation aux lignes départementales 59,73%

11 344,23

Affectation au lot 18 CUB 2,77%

314,24



CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Mobilier et matériel de bureau

Compte	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amort	amortissement s annuel
218300	TELEPHONIE CALL CENTER COMFAX AXIANS	13/11/2007			14 700,00	10	1 470,00
<b>Total 218300</b>					<b>14 700,00</b>		<b>1 470,00</b>
218400	COFFRE ELECTRONIQUE LIBOURNE	13/09/2002			187,00	10	18,70
218400	COFFRE 80L A SERRURE LIBOURNE	24/09/2002			527,00	10	52,70
218400	BUREAU COMPLET JAZZ POUR AEROPORT	29/10/2002			432,00	10	43,20
218400	CAISSON BUREAU JAZZ	30/01/2003			182,10	10	18,21
218400	JP GUISSSET BUREAU ST ESTEPHE	05/03/2004			499,20	10	49,92
218400	JP GUISSSET ARMOIRE ST ESTEPHE	05/03/2004			155,22	10	15,52
218400	JP GUISSSET ST ESTEPHE	05/03/2004			146,30	10	14,63
218400	ARMOIRE IGNIFUGE CLASSE 1 48L	22/11/2005			538,65	10	53,87
218400	BUREAU MERIGNAC JPG	25/09/2006			876,26	10	87,63
218400	COFFRE FORT MERIGNAC JPG	24/10/2006			838,50	10	83,85
218400	BUREAU DIRECTEUR JPG BASSENS	13/11/2006			1 370,72	10	137,07
218400	MOBILIER CALL CENTER KINNARPS/AG STRUCTU	31/10/2007			13 363,30	10	1 336,33
<b>Total 218400</b>					<b>19 116,25</b>		<b>1 911,63</b>
<b>Total général</b>					<b>33 816,25</b>		<b>3 381,63</b>

Affectation aux lignes départementales 59,73% 2 019,84

Affectation au lot 18 CUB 2,77% 55,95

## CITRAM AQUITAINE IMMOBILISATIONS Matériel informatique

Compte PCG	Désignation 1	Date Achat	Date Sortie	Site TP	Valeur des entrées au 31/12/2012	durée d'amort	amortissements annuel
218350	MICRO PORTABLE SECTEUR BASSIN	26/06/2009			984,40	3	328,13
218350	MICRO PORTABLE HP 8740 4/5000GO	28/05/2010			2 132,19	3	710,73
218350	SERVEUR D'EXPLOITATION TOP INFO	28/07/2010			1 538,75	3	512,92
218350	TOP INFO IMP LEXMARK C935DTN	26/10/2010			1 505,30	3	501,77
218350	TOP INFO SERVEUR APPLICATION	03/11/2010			1 506,75	3	502,25
218350	ORDINATEUR PORTABLE SCE COMMERCIAL	19/01/2011			996,20	3	332,07
218350	ORDINATEUR PORTABLE SCE FORMATION	31/01/2011			632,15	3	210,72
218350	TOP INFO SERVEUR REGIONAL	20/06/2011			1 100,65	3	366,88
218350	AUTODEP GLORY CI-100	17/04/2012			35 000,00	3	11 666,67
218350	MICRO ORDINATEUR COMPUTACENTER	11/09/2012			2 403,28	3	801,09
<b>Total 218350</b>					<b>47 799,67</b>		<b>15 933,22</b>
<b>Total général</b>					<b>47 799,67</b>		<b>15 933,22</b>

Affectation aux lignes départementales 59,73% 9 516,91

Affectation au lot 18 CUB 2,77% 263,62



## CALCUL de l'INDEMNITE de RESILIATION

SI ARRÊT DU SERVICE le 31/08/2014

SI ARRÊT DU SERVICE le 31/08/2014

Charges non étalées	Charges supportées
	84 552,9
92 775,0	Rupture contrat de travail 5 conducteurs
53 575,0	Charges de structure plus couvertes
71 970,0	Charges de structure plus couvertes
44 715,0	Charges de structure plus couvertes
44 085,0	Charges de structure plus couvertes
5 000,0	Charges de structure plus couvertes
82 827,7	Moins value de cession Amortissements période de vente
	Charges de structure plus couvertes
	Rupture de contrat dédit
14 899,5	Charges de structure plus couvertes
1 980,0	Charges de structure plus couvertes
73 508,0	Charges de structure plus couvertes
31 274,6	Charges de structure plus couvertes
32 530,0	Charges de structure plus couvertes
19 277,3	Charges de structure plus couvertes
1 545,2	Charges de structure plus couvertes
18 120,1	TS sur salaires autres personnels non étalée
144 043,0	Marge perdue
734 665,3	185 501,9
	917 167,2

Compte d'exploitation prévisionnel		Unité	Exercice 1	Exercice 2	Exercice 3	Exercice 4	Exercice 5	Exercice 6	Exercice 7
			31/12/2014	0	1	1	1	1	1
			Nombre de mois non payés à compté du						
			Taux d'inflation au 01/07						
Charges d'exploitation		€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 963,0	590 954,6
Personnel		€	0,0	0,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0
Personnel de conduite		€	0,0	0,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0
Salaires bruts		€	0,0	0,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0
Autres rémunérations		€	0,0	0,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0
Autre personnel		€	0,0	0,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0
Mouvement et régulation		€	0,0	0,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0
Relation clientèle		€	0,0	0,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0
Maintenance		€	0,0	0,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0
Administratif		€	0,0	0,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0
Direction		€	0,0	0,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0
Rouage		€	0,0	0,0	38 904,0	38 904,0	38 904,0	38 890,0	38 890,0
Carburant		€	0,0	0,0	32 910,0	32 892,0	32 892,0	32 878,0	32 878,0
Lubrifiant		€	0,0	0,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0
Pneumatiques		€	0,0	0,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0
Nettoyage		€	0,0	0,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0
Mise à disposition des véhicules		€	0,0	0,0	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7
Dotation aux amortissements		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		€	0,0	0,0	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7
Assurances		€	0,0	0,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0
Entretien et maintenance		€	0,0	0,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0
Mise à disposition des dépôts		€	0,0	0,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0
Dotation aux amortissements		€	0,0	0,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0
Frais financiers		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		€	0,0	0,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0
Sous-traitance de services de transport		€	0,0	0,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0
Frais de structure		€	0,0	0,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0
Fournitures		€	0,0	0,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0
Assurances (hors matériel roulant)		€	0,0	0,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0
Assistance technique		€	0,0	0,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0
Autres charges		€	0,0	0,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0
Coûte de production		€	0,0	0,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0
Coûte commerciaux		€	0,0	0,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0
Coûte administratifs		€	0,0	0,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0
Impôts et taxes		€	0,0	0,0	30 905,3	30 904,3	30 904,3	30 904,3	30 903,9
Don't taxe sur les salaires		€	0,0	0,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0
Marge et aléas		€	0,0	0,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 807,0
		€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 963,0	590 954,6

Charges d'exploitation		€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 963,0	590 954,6
Personnel		€	0,0	0,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0
Personnel de conduite		€	0,0	0,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0
Salaires bruts		€	0,0	0,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0
Autres rémunérations		€	0,0	0,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0
Autre personnel		€	0,0	0,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0
Mouvement et régulation		€	0,0	0,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0
Relation clientèle		€	0,0	0,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0
Maintenance		€	0,0	0,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0
Administratif		€	0,0	0,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0
Direction		€	0,0	0,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0
Rouage		€	0,0	0,0	38 904,0	38 904,0	38 904,0	38 890,0	38 890,0
Carburant		€	0,0	0,0	32 910,0	32 892,0	32 892,0	32 878,0	32 878,0
Lubrifiant		€	0,0	0,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0
Pneumatiques		€	0,0	0,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0
Nettoyage		€	0,0	0,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0
Mise à disposition des véhicules		€	0,0	0,0	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7
Dotation aux amortissements		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		€	0,0	0,0	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7
Assurances		€	0,0	0,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0
Entretien et maintenance		€	0,0	0,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0
Mise à disposition des dépôts		€	0,0	0,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0
Dotation aux amortissements		€	0,0	0,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0
Frais financiers		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		€	0,0	0,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0
Sous-traitance de services de transport		€	0,0	0,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0
Frais de structure		€	0,0	0,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0
Fournitures		€	0,0	0,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0
Assurances (hors matériel roulant)		€	0,0	0,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0
Assistance technique		€	0,0	0,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0
Autres charges		€	0,0	0,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0
Coûte de production		€	0,0	0,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0
Coûte commerciaux		€	0,0	0,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0
Coûte administratifs		€	0,0	0,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0
Impôts et taxes		€	0,0	0,0	30 905,3	30 904,3	30 904,3	30 904,3	30 903,9
Don't taxe sur les salaires		€	0,0	0,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0
Marge et aléas		€	0,0	0,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 807,0
		€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 963,0	590 954,6

Charges d'exploitation		€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 963,0	590 954,6
Personnel		€	0,0	0,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0
Personnel de conduite		€	0,0	0,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0
Salaires bruts		€	0,0	0,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0
Autres rémunérations		€	0,0	0,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0
Autre personnel		€	0,0	0,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0
Mouvement et régulation		€	0,0	0,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0
Relation clientèle		€	0,0	0,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0
Maintenance		€	0,0	0,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0
Administratif		€	0,0	0,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0
Direction		€	0,0	0,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0
Rouage		€	0,0	0,0	38 904,0	38 904,0	38 904,0	38 890,0	38 890,0
Carburant		€	0,0	0,0	32 910,0	32 892,0	32 892,0	32 878,0	32 878,0
Lubrifiant		€	0,0	0,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0
Pneumatiques		€	0,0	0,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0
Nettoyage		€	0,0	0,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0
Mise à disposition des véhicules		€	0,0	0,0	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7
Dotation aux amortissements		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		€	0,0	0,0	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7
Assurances		€	0,0	0,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0
Entretien et maintenance		€	0,0	0,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0
Mise à disposition des dépôts		€	0,0	0,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0
Dotation aux amortissements		€	0,0	0,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0
Frais financiers		€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers		€	0,0	0,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0
Sous-traitance de services de transport		€	0,0	0,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0
Frais de structure		€	0,0	0,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0
Fournitures		€	0,0	0,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0
Assurances (hors matériel roulant)		€	0,0	0,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0	3 161,0
Assistance technique		€	0,0	0,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0
Autres charges		€	0,0	0,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0
Coûte de production		€	0,0	0,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0
Coûte commerciaux		€	0,0	0,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0
Coûte administratifs		€	0,0	0,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0
Impôts et taxes		€	0,0	0,0	30 905,3	30 904,3	30 904,3	30 904,3	30 903,9
Don't taxe sur les salaires		€	0,0	0,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0
Marge et aléas		€	0,0	0,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 807,0
		€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 963,0	590 954,6

Charges d'exploitation		€	0,0	0,0	590 9
------------------------	--	---	-----	-----	-------

### Indemnité de résiliation

**Montant de l'indemnité transactionnelle retenue**

## ANNEXE 2

## CALCUL de l'INDEMNITE de RESILIATION

**SI ARRÊT DU SERVICE le 31/08/2014**

Charges non étalées	Charges supportées	Proposition du 17/03/2014
	84 552,9	Rupture contrat de travail 5 conducteurs
92 775,0		Charges de structure plus couvertes
53 575,0		Charges de structure plus couvertes
71 970,0		Charges de structure plus couvertes
44 715,0		Charges de structure plus couvertes
44 085,0		Charges de structure plus couvertes
0,0		Charges de structure plus couvertes
52 266,8		Charges de structure plus couvertes
	0,0	Moins value de cession
	0,0	Amortissements période de vente
		Charges de structure plus couvertes
		Rupture de contrat dédit
14 899,5		Charges de structure plus couvertes
1 580,0		Charges de structure plus couvertes
0,0		Charges de structure plus couvertes
31 274,6		Charges de structure plus couvertes
0,0		Charges de structure plus couvertes
17 039,8		Charges de structure plus couvertes
0,0		Charges de structure plus couvertes
18 120,1		TS sur salaires autres personnels non étalée
144 043,0		Marge perdue
586 343,7	84 552,9	
	670 896,6	

**Lot N°18 non inflaté**

Offre VF 02/03/2012

Compte d'exploitation prévisionnel			Unité	Exercice 1	Exercice 2	Exercice 3	Exercice 4	Exercice 5	Exercice 6	Exercice 7	
Nombre de mois non payés à compter du				31/09/2014							
Taux d'inflation au 01/07				1	0	1	1	1	1	1	
Charges d'exploitation				k€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 972,0	590 966,0	590 954,6
Personnel				k€	0,0	0,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0	286 179,0
Personnel de conduite				k€	0,0	0,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0	224 755,0
Salaires bruts				k€	0,0	0,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0	147 455,0
Autres rémunérations				k€	0,0	0,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0	77 300,0
Autre personnel				k€	0,0	0,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0	61 424,0
Mouvement et régulation				k€	0,0	0,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0	18 555,0
Relation clientèle				k€	0,0	0,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0	10 715,0
Maintenance				k€	0,0	0,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0	14 394,0
Administratif				k€	0,0	0,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0	8 943,0
Direction				k€	0,0	0,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0	8 817,0
Roulage				k€	0,0	0,0	38 922,0	38 904,0	38 890,0	38 890,0	38 890,0
Carburant				k€	0,0	0,0	32 910,0	32 892,0	32 887,0	32 878,0	32 878,0
Lubrifiant				k€	0,0	0,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0	1 703,0
Pneumatiques				k€	0,0	0,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0	2 298,0
Nettoyage				k€	0,0	0,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0	2 011,0
Mise à disposition des véhicules				k€	0,0	0,0	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7	104 938,7
Dotation aux amortissements				k€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers				k€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers				k€	0,0	0,0	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7	72 600,7
Assurances				k€	0,0	0,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0	5 718,0
Entretien et maintenance				k€	0,0	0,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0	26 620,0
Mise à disposition des dépôts				k€	0,0	0,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0	22 451,0
Dotation aux amortissements				k€	0,0	0,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0	6 977,0
Frais financiers				k€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Loyers				k€	0,0	0,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0	15 474,0
Sous-traitance de services de transport				k€	0,0	0,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0	33 023,0
Frais de structure				k€	0,0	0,0	20 335,0	20 335,0	20 335,0	20 334,0	20 334,0
Fournitures				k€	0,0	0,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0	5 317,0
Assurances (hors matériel roulant)				k€	0,0	0,0	316,0	316,0	316,0	316,0	316,0
Assistance technique				k€	0,0	0,0	14 702,0	14 702,0	14 702,0	14 701,0	14 701,0
Autres charges				k€	0,0	0,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0	25 428,0
Coûts de production				k€	0,0	0,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0	10 584,0
Coûts commerciaux				k€	0,0	0,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0	6 506,0
Coûts administratifs				k€	0,0	0,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0	8 338,0
Impôts et taxes				k€	0,0	0,0	30 905,3	30 904,3	30 904,3	30 904,3	30 903,9
Dont taxe sur les salaires				k€	0,0	0,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0	16 953,0
Marge et aléas				k€	0,0	0,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 809,0	28 807,0
Participation forfaitaire d'exploitation				k€	0,0	0,0	590 991,0	590 972,0	590 966,0	590 954,6	590 954,6
Total				k€	2 954 855,6	2 954 855,6	2 954 855,6	2 954 855,6	2 954 855,6	2 954 855,6	2 954 855,6

**ndemnité de résiliation**

**Personnel affecté exclusivement au lot**

ANNEXE 3

	Monsieur H	Monsieur M	Monsieur R	Monsieur D	Monsieur G	
salaire	826,52	1 970,15	882,74	1 829,95	1 976,37	
Préavis 2 mois	1 653,04	3 940,30	1 765,48	3 659,90	3 952,74	
Temps de procédure 2 mois	1 653,04	3 940,30	1 765,48	3 659,90	3 952,74	
TOTAL	3 306,08	7 880,60	3 530,96	7 319,80	7 905,48	
Charges 45 %	1 487,74	3 546,27	1 588,93	3 293,91	3 557,47	
<b>TOTAL</b>	<b>4 793,82</b>	<b>11 426,87</b>	<b>5 119,89</b>	<b>10 613,71</b>	<b>11 462,95</b>	<b>43 417,23</b>
	2 396,91	5 713,44	2 559,95	5 306,86	5 731,47	
Reclassement						
Salaire	826,52	1 970,15	882,74	1 829,95	1 976,37	
Base salaire reclassement	537,24	1 280,60	573,78	1 189,47	1 284,64	
4 MOIS	2 148,95	5 122,39	2 295,12	4 757,87	5 138,56	
Charges 10 %	214,90	512,24	229,51	475,79	513,86	
<b>TOTAL reclassement</b>	<b>2 363,85</b>	<b>5 634,63</b>	<b>2 524,64</b>	<b>5 233,66</b>	<b>5 652,42</b>	<b>21 409,19</b>
Indemnité licenciement						
<b>Si fin 31/08/2014</b>	<b>332,26</b>	<b>8 718,37</b>	<b>356,24</b>	<b>2 144,93</b>	<b>8 174,71</b>	<b>19 726,51</b>
						<b>84 552,93</b>

**Attestation de l'expert comptable EY**





## ATTESTATION

Nous soussignés, Ernst & Young et Associés, avons établi la présente attestation. Celle-ci porte sur la vérification des données chiffrées utilisées par la société Citram Aquitaine pour le calcul de l'indemnité à recevoir dans le cadre de la cession du Lot 18 (avenant) à la Communauté Urbaine de Bordeaux (CUB).

Nos travaux de revue, sur la base des documents que vous nous avez transmis, ont porté sur les points suivants :

- Le contrôle du montant des charges utilisées dans le calcul de l'indemnité à l'aide des documents mis à notre disposition :
  - Livre de paie 2012
  - Balance générale de l'exercice 2012
  - Compte de résultat détaillé de l'exercice 2012
  - Compte de résultat analytique de l'exercice 2012
  - Inventaire des immobilisations 2013
  - Factures fournisseurs 2012 des loyers payés et du personnel mis à disposition
- Le contrôle des données comptables utilisées pour calculer et déterminer les différentes clés de répartition utilisées pour répartir les charges entre les différentes activités et les différents lots.

Sur la base de ces vérifications, nous confirmons que les montants utilisés se retrouvent bien dans les états financiers de la société Citram Aquitaine et que les charges indirectes imputées au Lot 18 l'ont été avec des clés de répartitions cohérentes.

Cette attestation est établie pour servir et valoir ce que de droit.

Paris La Défense, le 1<sup>er</sup> avril 2014



Laurent Lamoureux  
Associé