

# COMMUNAUTE URBAINE DE BORDEAUX

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL DE COMMUNAUTE

Séance du 14 février 2014  
(convocation du 3 février 2014)

Aujourd'hui Vendredi Quatorze Février Deux Mil Quatorze à 09 Heures 30 le Conseil de la Communauté Urbaine de BORDEAUX s'est réuni, dans la salle de ses séances sous la présidence de Monsieur Vincent FELTESSE, Président de la Communauté Urbaine de BORDEAUX.

### ETAIENT PRESENTS :

M. FELTESSE Vincent, M. JUPPE Alain, M. DAVID Alain, M. CAZABONNE Alain, M. BENOIT Jean-Jacques, M. BOBET Patrick, Mme BOST Christine, M. BRON Jean-Charles, Mme CARTRON Françoise, M. CAZABONNE Didier, M. CHAUSSET Gérard, Mme CURVALE Laure, M. DUCHENE Michel, M. DUPRAT Christophe, M. FAVROUL Jean-Pierre, Mme FAYET Véronique, M. FLORIAN Nicolas, M. FREYGEFOND Ludovic, M. GAUTE Jean-Michel, M. GAÜZERE Jean-Marc, M. GELLE Thierry, M. GUICHARD Max, M. HERITIE Michel, Mme ISTE Michèle, M. LABARDIN Michel, M. LABISTE Bernard, M. LAMAISON Serge, Mme LIRE Marie Françoise, M. OLIVIER Michel, M. PIERRE Maurice, M. PUJOL Patrick, M. ROSSIGNOL PUECH Clément, M. SAINTE-MARIE Michel, Mme DE FRANÇOIS Béatrice, M. SOUBIRAN Claude, M. TOUZEAU Jean, M. TURON Jean-Pierre, Mme LACUEY Conchita, M. MADRELLE Nicolas, M. SOUBABERE Pierre, Mme TERRAZA Brigitte, M. VERNEJOUL Michel, M. AMBRY Stéphane, M. ANZIANI Alain, Mme BALLOT Chantal, M. BAUDRY Claude, Mme BONNEFOY Christine, Mme BREZILLON Anne, M. BRUGERE Nicolas, M. CAZENAVE Charles, M. CHARRIER Alain, Mme CHAVIGNER Michèle, Mme COLLET Brigitte, Mlle COUTANCEAU Emilie, M. COUTURIER Jean-Louis, M. DANJON Frédéric, M. DAVID Jean-Louis, M. DAVID Yohan, Mme DELATTRE Nathalie, M. DELAUX Stéphan, Mlle DELTIPLE Nathalie, Mme DESSERTINE Laurence, Mme DIEZ Martine, M. DOUGADOS Daniel, M. DUART Patrick, M. DUBOS Gérard, M. DUCASSOU Dominique, M. DUPOUY Alain, M. EGRON Jean-François, Mlle EL KHADIR Samira, Mme EWANS Marie-Christine, Mme FAORO Michèle, M. FEUGAS Jean-Claude, Mme FOURCADE Paulette, M. GALAN Jean-Claude, M. GARNIER Jean-Paul, M. GUICHEBAROU Jean-Claude, M. GUICHOUX Jacques, M. GUILLEMOTEAU Patrick, Mme HAYE Isabelle, M. HURMIC Pierre, M. JOANDET Franck, M. JUNCA Bernard, M. LAGOFUN Gérard, Mme LIMOUIZIN Michèle, M. LOTHAIRE Pierre, M. MANGON Jacques, M. MAURIN Vincent, Mme MELLIER Claude, M. MERCIER Michel, M. MILLET Thierry, M. MOGA Alain, M. MOULINIER Maxime, Mme NOEL Marie-Claude, M. PENEL Gilles, M. PEREZ Jean-Michel, Mme PIAZZA Arielle, M. POIGNONEC Michel, M. QUANCARD Denis, M. QUERON Robert, M. RAYNAL Franck, M. RESPAUD Jacques, M. ROBERT Fabien, M. ROUVEYRE Matthieu, M. SIBE Maxime, M. SOLARI Joël, Mme TOUTON Elisabeth, M. TRIJOLET Thierry, Mme WALRYCK Anne.

### EXCUSES AYANT DONNE PROCURATION :

M. DAVID Alain à Mme LIMOUIZIN Michèle à partir de 11 h 30  
M. DUPRAT Christophe à M. GAUTE Jean-Michel à partir de 12 h 20  
M. FAVROUL Jean-Pierre à M. QUERON Robert à partir de 10 h 55  
M. JUPPE Alain à M. DUCHENE Michel à partir de 12 h 00  
M. LAMAISON Serge à Mme BALLOT Chantal jusqu'à 9 H 55  
M. SAINTE-MARIE Michel à M. ANZIANI Alain à partir de 11 H 10  
M. SOUBIRAN Claude à M. GAUZERE Jean-Marc à partir de 12 H 20  
M. BONNIN Jean-Jacques à Mme BONNEFOY Christine  
M. BOUSQUET Ludovic à Mme BREZILLON Anne  
M. BRUGERE Nicolas à M. DUPOUY Alain jusqu'à 10 H 10  
Mme CAZALET Anne-Marie à M. MOGA Alain  
Mme COLLET Brigitte à M. SOLARI Joël à partir de 12 H 20  
M. DAVID Jean-Louis à M. GARNIER Jean-Paul à partir de 11 h 25  
Mme DELATTRE Nathalie à M. DUCASSOU Dominique à partir de 12 H 05  
M. DELAUX Stephan à M. DAVID Yohan à partir de 12 h 20

Mlle DELTIPLE Nathalie à M. BENOIT Jean-Jacques à partir de 11 H 05  
M. EGRON Jean-François à Mme FAORO Michèle à partir de 10 H 50  
Mlle EL KHADIR Samira à M. DUBOS Gérard jusqu'à 10 H 30  
M. GUILLEMOTEAU Patrick à M. MOULINIER Maxime jusqu'à 10 H 35  
M. GUYOMARC'H Jean-Pierre à Mme LIRE Marie-Françoise  
M. JOANDET Franck à M. ROSSIGNOL PUECH Clément à partir de 11 H 40  
M. JOUBERT Jacques à Mme CHAVIGNER Michèle  
Mme LAURENT Wanda à Mme PIAZZA Arielle  
M. PAILLART Vincent à M. AMBRY Stéphane  
Mme PARCELIER Muriel à M. BRON Jean-Charles  
M. PEREZ Jean-Michel à Mme DIEZ Martine jusqu'à 10 H 15  
M. RAYNAUD Jacques à M. MERCIER Michel  
M. REIFFERS Josy à Mme WALRYCK Anne  
M. RESPAUD Jacques à M. ROUVEYRE Matthieu jusqu'à 10 H 15  
Mme SAINT-ORICE Nicole à M. SIBE Maxime

### EXCUSES :

M. ASSERAY Bruno

**LA SEANCE EST OUVERTE**

**BORDEAUX GIRONDE DEVELOPPEMENT (BGI) - Programme d'action 2014 -  
subvention de la communauté urbaine de Bordeaux - Convention - Décision**

Monsieur FLORIAN présente le rapport suivant,

Mesdames, Messieurs

Bordeaux Gironde Développement est l'agence de promotion économique du territoire, dont la Communauté urbaine est membre fondateur depuis 1996.

Elle intervient dans 2 grands secteurs du développement économique : l'identification de projets et l'accueil d'entreprises, et la promotion et le marketing territorial.

Elle s'appuie pour cela sur les moyens financiers octroyés par les partenaires publics et parapublics, et sur les cotisations de ses adhérents.

Dans un contexte économique difficile, et au vu d'une diminution des soutiens financiers de certains partenaires, un travail de recentrage des missions de BGI a été effectué en 2012 et s'est poursuivi en 2013 en lien avec les services communautaires, la direction générale de l'association et les 4 autres membres fondateurs et financeurs (CCI, CRA, CG33 et Ville de Bordeaux).

En parallèle, BGI a travaillé à une diminution de ses frais de fonctionnement, et notamment sur la masse salariale de la structure avec le départ du directeur adjoint et d'un chargé de projets senior (permettant une baisse de la masse salariale de 143 453 €), et un déménagement du siège, permettant une économie de près 41 500 € sur les montants des loyers compensant ainsi les diminutions des financements du FEDER, du CG33 et du CRA.

Par ailleurs, la direction de BGI a proposé dans le cadre de ses missions de marketing territorial et promotion d'accompagner en 2014 le territoire pour préparer l'accueil en 2015 du salon ITS (« Intelligent Transport Systems World Congress ») en concentrant ses efforts sur la représentation et la promotion du territoire et de son expertise en matière de transports intelligents dans le cadre des deux salons ITS (européens et mondial) qui se tiendront en 2014. Cette action spécifique a été intégrée au plan d'action et au budget général à hauteur de 240 000€. Elle est co-financée par le CRA (60 k€), la Cub, la CCI, et la ville de Bordeaux (30 K€ chacun), et le FEDER (90 K€).

## Plan d'action 2014

L'organisation de BGI a été modifiée et repose à présent sur la valorisation d'expertises autour de 3 grands axes du plan d'action :

1/ Marketing territorial et promotion économique :

Cet axe répond à 2 missions principales :

- BGI devient le lieu d'élaboration et d'exécution du plan global d'actions marketing territorial destiné à exprimer/communiquer le positionnement économique international du territoire,
- BGI assure une veille économique et concurrentielle permanente.

Face au constat d'une notoriété économique en deçà des résultats et du potentiel économique du territoire, l'enjeu de cette action est de renforcer l'image économique par une promotion volontariste et promouvoir une offre territoriale en phase avec les aspirations et critères internationaux.

Pour cela, 4 actions spécifiques seront développées :

- Une campagne image du territoire orientée sur la filière Systèmes de transports intelligents avec une communication associée à des moments clés.  
Dans la perspective de l'accueil à Bordeaux du salon ITS en 2015, BGI concentrera ses efforts sur la promotion de l'expertise du territoire (en partenariat avec ITS France), à l'occasion du congrès européen sur les ITS à Helsinki en juin 2014, et du congrès mondial sur les ITS à Détroit en septembre 2014  
Sur ces salons, BGI travaillera à l'organisation d'événements et d'actions ciblées de promotion du territoire, la réalisation de documents promotionnels adaptés et la prise en charge logistique de location et d'aménagements de stands.
- Une communication digitale : l'animation et le développement de la « communauté » par les réseaux sociaux,
- Une communication relations publiques / lobbying : Organisation de rencontres des prescripteurs que sont les Ambassades, Consuls, CCI à l'étranger et bureaux AFII et la création du programme « Jeunes Ambassadeurs de Bordeaux » en lien avec l'Université, les grandes écoles ....
- Des supports promotionnels / outils de communication : conception d'une ligne graphique pour infographie et site internet, mise en place d'une vidéothèque comprenant des photos d'entreprises, laboratoires ...et des vidéos d'acteurs économiques ou de sujets d'actualités, réalisation d'un clip, réalisation d'une ligne graphique et des éléments pour les présentations PREZI, réalisation de supports promotionnels et impression.

2/ Prospection – Détection de projets

Cette action se décompose en 3 grands axes :

- Détecter et prospecter tant en France qu'à l'étranger, les acteurs et les opérateurs susceptibles de prendre des décisions d'investissement au bénéfice de Bordeaux et de la Gironde ; et à ce titre, définir et mettre en œuvre une stratégie permettant d'attirer les investisseurs,
- Favoriser les programmes de développement émanant de société déjà implantées en Gironde, mais dont les centres de décisions et de commandement sont extérieurs à ce territoire.

- Détecter et accompagner les projets de délocalisation de services publics, et positionner l'agglomération bordelaise comme l'une des destinations pertinentes du redéploiement de l'emploi supérieur public.

BGI concentrera les actions de détection et de prospection des projets sur les domaines (filiales ou technologies) identifiés en 2013 et qui demeurent en correspondance avec les atouts et les potentiels du territoire de Bordeaux Gironde :

Les filières stratégiques :

- Aéronautique, spatial, défense
- Systèmes de transports Intelligents
- Tertiaire supérieur dont banques, assurances et informatique
- Chimie verte
- Construction durable
- Energies marines renouvelables
- Eolien
- Informatique
- Numérique (économie du Web, jeux vidéo, imagerie)
- Santé – dispositifs médicaux, pharmacie, biotechnologies, informatique de santé

Les filières émergentes ou secondaires

- Nautisme – refit yachts
- Secteur viti-vinicole

La méthodologie d'approche repose sur une identification des cibles en s'appuyant notamment sur les connaissances et réseaux des membres des groupes projets et sur une approche des cibles, une prise de contact et une définition des activités de suivi faisant l'objet d'un reporting suivi et régulier.

Comme pour 2013, des fiches sectorielles seront élaborées en collaboration avec les partenaires.

Cette activité de détection – prospection procure des résultats multiples : dossiers d'implantation, de développement ou de relocalisation, contrat de sous-traitance ou de maintenance, formations stratégiques, contrats de Recherche&Développement, développement d'activités logistiques, apports d'affaires pour les sociétés de services...

3/ Accueil et suivi

3 axes composent cette mission :

- Accueillir et accompagner les différents projets d'investissements en favorisant – à leur profit – la mobilisation locale des partenaires publics et privés concernés par ces projets d'investissement
- Organiser et coordonner la réception des entreprises et des investisseurs désireux de s'implanter en liaison avec les structures appropriées
- favoriser l'insertion optimale des nouveaux investisseurs au sein du tissu économique bordelais et girondin.

Pour mener à bien cette mission, BGI dispose :

- D'une fonction « ressources » au bénéfice de l'ensemble des projets traités par BGI : Implication dans le traitement des dossiers identifiés par l'équipe prospection par le renforcement en 2013 d'expertises dans les domaines suivants afin de répondre :

- Aux besoins fonciers et immobiliers : identification de sites d'implantations en relation avec la profession immobilière et les collectivités territoriales sur cette question,
  - Aux attentes des investisseurs en matière de ressources humaines (compétences disponibles, rémunérations, outils de formation ...) et de mobilité géographique (participation à l'accompagnement de la mobilité collective, information sur les dispositifs d'accueil existant),
  - Aux besoins internes en matière de financement des projets par la mise à disposition d'une fonction ressources sur les questions liées aux dispositifs d'accompagnement financiers : subventions, fiscalité et exonérations fiscales, financement de la formation ...
- D'une fonction « traitement » qui participe par sa connaissance fine du territoire et de ses acteurs, à l'analyse permanente des forces, faiblesses, menaces et opportunités affectant le territoire. Cette fonction permet de prendre en charge les différents projets susceptibles de s'implanter sur le territoire de Bordeaux Gironde : projets relevant des filières prioritaires ou émergentes identifiées, et traitement des sollicitations spontanées ou portées à la connaissance de BGI par les réseaux et les partenaires.

#### Budget prévisionnel 2014

Dépenses	En €	Recettes	En €
<b>1. TFSE (travaux, fournitures, services extérieurs)</b>	<b>347 415</b>	<b>CUB</b>	<b>375 775</b>
. consultants	113 651	<b>CRA</b>	<b>256 127</b>
. manifestations/Evts	216 700	<b>CG33</b>	<b>112 340</b>
. Impression, réalisation docs promotionnels	11 200	<b>CCIB</b>	<b>233 775</b>
. Sites internet	3 864	<b>Ville de Bordeaux</b>	<b>243 775</b>
<b>2. Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>160 630</b>	<b>Adhésion partenaires</b>	<b>381 125</b>
. loyer et charges	91 456	<b>Adhésions entreprises</b>	<b>90 000</b>
. Honoraires de fonctionnement	29 730	<b>FEDER</b>	<b>390 000</b>
. Autres charges de fonctionnement	39 445		
<b>3. Frais de salaires</b>	<b>1 441 659</b>		
. salaires bruts	835 319		
. Charges sociales patronales	521 040		
. Charges sociales salariales	25 300		
<b>4. Frais de mission et de réception</b>	<b>129 150</b>		
. accueil/animation de réseaux	33 000		
. missions	70 000		
. Vie associative	5 700		

. Déplacements locaux	20 450		
<b>5. Traductions, interprétariat</b>	<b>7 200</b>		
<b>6. Poste et télécommunication</b>	<b>20 633</b>		
<b>7. Cotisation diverses</b>	<b>1 230</b>		
<b>8. Documentation, bases de données</b>	<b>15 000</b>		
<b>9. Investissements</b>	<b>10 000</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>2 132 917</b>		<b>2 132 917</b>

Ceci étant exposé, il vous est demandé, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir si tel est votre avis adopter les termes de la délibération suivante :

### **Le Conseil de Communauté,**

**VU** le Code général des Collectivités

ENTENDU le rapport de présentation

**CONSIDERANT QUE** le financement du programme d'action de BGI permet de soutenir un acteur important contribuant à l'attractivité économique du territoire et du bassin d'emplois de l'agglomération bordelaise, qu'il permet également d'assurer le maintien et le développement des compétences ou projets industriels innovants sur le territoire, d'attirer et favoriser l'implantation d'entreprises au sein des filières stratégiques identifiées.

### **DECIDE**

**Article 1 :** il est décidé d'attribuer à Bordeaux Gironde Investissement une subvention de 375 775 € au titre de la mise en œuvre de son plan d'actions pour l'année 2014

**Article 2 :** Monsieur le Président de la Communauté urbaine de Bordeaux est autorisé à signer les conventions ci-annexées qui prévoient les conditions de règlement de la subvention précitée

**Article 3 :** le montant de la subvention précitée est à imputer sur le budget principal de l'exercice en cours, chapitre 65, article 6574, fonction 900, CRB BD00

Les conclusions, mises aux voix, sont adoptées à l'unanimité.

Fait et délibéré au siège de la Communauté Urbaine le 14 février 2014,

Pour expédition conforme,  
par délégation,  
le Vice -Président,

<p><b>REÇU EN PRÉFECTURE LE</b> <b>27 FÉVRIER 2014</b></p> <p><b>PUBLIÉ LE : 27 FÉVRIER 2014</b></p>
--

M. NICOLAS FLORIAN