COMMUNAUTE URBAINE DE BORDEAUX

----- EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL DE COMMUNAUTE -----

Séance du 12 juillet 2013
(convocation du 1 juillet 2013)

Aujourd'hui Vendredi Douze Juillet Deux Mil Treize à 09 Heures 30 le Conseil de la Communauté Urbaine de BORDEAUX s'est réuni, dans la salle de ses séances sous la présidence de Monsieur Vincent FELTESSE, Président de la Communauté Urbaine de BORDEAUX.

ETAIENT PRESENTS :

M. FELTESSE Vincent, M. JUPPE Alain, M. DAVID Alain, M. BENOIT Jean-Jacques, M. BOBET Patrick, Mme BOST Christine, M. BRON Jean-Charles, Mme CARTRON Françoise, M. CAZABONNE Didier, M. CHAUSSET Gérard, Mme CURVALE Laure, M. DUCHENE Michel, M. DUPRAT Christophe, Mme FAYET Véronique, M. FLORIAN Nicolas, M. FREYGEFOND Ludovic, M. GAUTE Jean-Michel, M. GAÜZERE Jean-Marc, M. GELLE Thierry, M. GUICHARD Max, M. HERITIE Michel, Mme ISTE Michèle, M. LABARDIN Michel, M. LABISTE Bernard, M. LAMAISON Serge, Mme LIRE Marie Françoise, M. OLIVIER Michel, M. PUJOL Patrick, M. ROSSIGNOL Clément, M. SAINTE-MARIE Michel, Mme DE FRANCOIS Béatrice, M. SOUBIRAN Claude, M. TOUZEAU Jean, M. TURON Jean-Pierre, M. MAURRAS Franck, M. SOUBABERE Pierre, Mme TERRAZA Brigitte, M. AMBRY Stéphane, Mme BALLOT Chantal, Mme BONNEFOY Christine, M. BONNIN Jean-Jacques, M. BOUSQUET Ludovic, Mme BREZILLON Anne, M. BRUGERE Nicolas, Mme CAZALET Anne-Marie, Mme CHAVIGNER Michèle, Mme COLLET Brigitte, Mlle COUTANCEAU Emilie, M. COUTURIER Jean-Louis, M. DANJON Frédéric, M. DAVID Yohan, Mme DELATTRE Nathalie, M. DELAUX Stéphan, Mlle DELTIPLE Nathalie, Mme DESSERTINE Laurence, Mme DIEZ Martine, M. DUART Patrick, M. DUBOS Gérard, M. DUCASSOU Dominique, M. DUPOUY Alain, M. EGRON Jean-François, Mlle EL KHADIR Samira, Mme EWANS Marie-Christine, Mme FAORO Michèle, M. FEUGAS Jean-Claude, Mme FOURCADE Paulette, M. GALAN Jean-Claude, M. GARNIER Jean-Paul, M. GUICHEBAROU Jean-Claude, M. GUILLEMOTEAU Patrick, M. GUYOMARC'H Jean-Pierre, Mme HAYE Isabelle, M. HURMIC Pierre, M. JOANDET Franck, M. JUNCA Bernard, M. LAGOFUN Gérard, M. MANGON Jacques, M. MAURIN Vincent, M. MERCIER Michel, M. MILLET Thierry, M. MOGA Alain, M. MOULINIER Maxime, Mme NOEL Marie-Claude, M. PEREZ Jean-Michel, Mme PIAZZA Arielle, M. QUANCARD Denis, M. QUERON Robert, M. RAYNAL Franck, M. REIFFERS Josy, M. ROBERT Fabien, M. ROUVEYRE Matthieu, Mme SAINT-ORICE Nicole, M. SIBE Maxime, M. SOLARI Joël, Mme TOUTON Elisabeth, M. TRIJOLET Thierry, M. VERNEJOUL Michel, Mme WALRYCK Anne.

EXCUSES AYANT DONNE PROCURATION :

M. CAZABONNE Alain à M. GELLE Thierry
M. FAVROUL Jean-Pierre à M. SOUBIRAN Claude
M. PIERRE Maurice à Mme. CARTRON Françoise
M. ROSSIGNOL Clément à M. JOANDET Franck à partir de 10h30
M. SAINTE-MARIE Michel à M. FELTESSE Vincent jusqu'à 10h et à partir de 10h30
Mme. LACUEY Conchita à M. HERITIE Michel
M. MAURRAS Franck à M. SOUBABERE Pierre à partir de 12h
M. ANZIANI Alain à M. TRIJOLET Thierry
M. BAUDRY Claude à Mme. EWANS Marie-Christine
M. CAZENAVE Charles à M. DUCASSOU Dominique
M. CHARRIER Alain à M. LAGOFUN Gérard
Mme COUTANCEAU Emilie à Mme DELTIPLE Nathalie à partir de 12h15
M. DAVID Jean-Louis à M. SOLARI Joël
M. DOUGADOS Daniel à M. LABISTE Bernard

Mlle EL KHADIR Samira à Mme FOURCADE Paulette à partir de 12h15
M. GUICHOUX Jacques à Mme. DE FRANCOIS Béatrice
M. GUYOMARC'H Jean-Pierre à M. DAVID Yohan à partir de 12h40
M. JOUBERT Jacques à Mme. CHAVIGNER Michèle
Mme. LAURENT Wanda à M. BOUSQUET Ludovic
Mme. LIMOZIN Michèle à Mme. FAORO Michèle
M. LOTHAIRE Pierre à M. RAYNAL Franck
Mme. MELLIER Claude à Mme. ISTE Michèle
M. PAILLART Vincent à M. AMBRY Stéphane
Mme. PARCELIER Muriel à Mme. TOUTON Elisabeth
M. PENEL Gilles à M. GUICHARD Max
M. POIGNONEC Michel à M. FLORIAN Nicolas
M. RAYNAUD Jacques à M. MERCIER Michel
M. RESPAUD Jacques à Mme. DIEZ Martine

EXCUSES :

M. ASSERAY Bruno

LA SEANCE EST OUVERTE

**Soutien de la Communauté Urbaine de Bordeaux à ATIS La Fabrique à
Initiatives - Subvention - Convention - Décision - Autorisation**

Monsieur MAURRAS présente le rapport suivant,

Mesdames, Messieurs

L'association ATIS La Fabrique à Initiatives contribue depuis 2009 sur le territoire à l'émergence de projets d'économie sociale et solidaire, d'entreprises sociales, et anime à ce titre un dispositif territorial sur l'ensemble de la Gironde, et donc le territoire communautaire, visant à identifier les besoins non satisfaits dans les territoires, et à répondre à ces besoins via la création d'activité économique sociale et solidaire et de structures porteuses (associations, entreprises sociales, SCOP/SCIC, ...).

Aujourd'hui, ATIS est un des principaux partenaires de la CUB en matière de développement de l'économie sociale et solidaire : la structure permet de faire émerger des projets utiles au territoire et viables économiquement. En effet, les faisceaux d'activité économique qu'elle détecte font l'objet d'un suivi et d'une maturation à juste valeur (opportunité, faisabilité) et se concrétisent si des conditions bien particulières sont remplies (hybridation des ressources financières, objectifs de pérennisation économique à court terme, développement des emplois, ...).

En 2012, l'équipe d'ATIS engagée dans cette mission, s'est agrandie avec l'arrivée d'une nouvelle chargée de mission, et se compose donc de 4 personnes : un directeur, et 3 chargées de mission (4 ETP).

En chiffres depuis ses débuts en 2009-2010, ATIS c'est :

- 372 acteurs sensibilisés sur la démarche d'ATIS,
- plus de 80 idées/concepts recensées de création d'activité d'utilité sociale et environnementale,
- l'intégration de plus de 30 projets dans le « process » d'accompagnement ATIS (3 en 2010, 13 en 2011, 17 en 2012)
- 15 projets sélectionnés pour une phase d'étude d'opportunité
- 3 projets ayant passé avec succès la phase d'étude d'opportunité, et sélectionnés en phase de faisabilité
- la recherche de 2 porteurs de projets, pour des activités dont le démarrage a été jugé pertinent économiquement sur le territoire,
- 5 entreprises créées (1 en 2011, 4 en 2012) générant la création de 30 emplois.

Bilan d'activités d'ATIS La Fabrique à Initiatives en 2012

La Fabrique à Initiative est forte d'un réseau national, celui de l'AVISE, spécialisé dans l'ingénierie et les services pour entreprendre autrement.

Depuis 3 ans, ATIS était engagé dans une expérimentation sur le territoire de la CUB, jusqu'en décembre 2012, et les résultats observés depuis sa création sont assez encourageants.

Des enquêtes régulières, réalisées auprès des partenaires de l'AVISE et des Fabriques à Initiatives sur le territoire font ressortir qu'en 2012 :

- ces structures d'accompagnement pour entreprendre autrement ont une offre de service pertinente et compatible avec les besoins des partenaires sur les territoires,
- elles viennent proposer des services d'accompagnement et de suivi pour la création d'activités qui sont complémentaires à d'autres dispositifs (incubateurs, aides de collectivités publiques, ...),
- elles contribuent à créer des conditions économiques et sociales favorables à l'entrepreneuriat social.

Cette réussite se base essentiellement sur un savoir-faire commun aux fabriques à initiatives sur le territoire national, via l'essaimage, et qui se décline avec :

- une approche territoriale et innovante au niveau de polarités
- l'existence d'une structure porteuse sur le territoire d'action (ATIS est l'association du territoire qui porte la Fabrique à initiatives)
- la mise en œuvre de partenariats forts avec les collectivités territoriales, mais aussi d'autres acteurs (combinaison d'acteurs)
- un processus métier (de l'idée à la création d'activité, il y a des étapes à franchir via l'étude du projet, son opportunité, le captage de porteurs de projets, la faisabilité)

Ainsi, suivant cette méthodologie de captation d'idées et d'accompagnement sur le territoire communautaire, ATIS La Fabrique à Initiatives a obtenu des résultats en hausse par rapport aux années précédentes : 45 détections d'idées, 17 projets entrés en phase d'opportunité, 9 projets dont l'opportunité a été confirmée, 9 recherches de porteurs de projet, 8 identifications de porteurs pour les projets accompagnés, 8 projets entrés en phase de faisabilité, 5 dont la faisabilité a été confirmée, et au final 3 créations d'activité au 31 décembre 2012, générant 30 emplois.

Ces chiffres montrent ainsi que le « process » de suivi d'ATIS est sélectif et rigoureux, mais permet à des projets réellement utiles et pérennisables de voir le jour et de répondre à des besoins du territoire.

A titre d'exemples, les projets ayant vu le jour en 2012 sont aussi utiles pour le territoire que variés :

- Conciergerie d'entreprise : un porteur de projet, Club Service, a été identifié pour porter une activité d'entrepreneuriat collectif en entreprise d'insertion, fournissant un service de conciergerie, en expérimentation, auprès de la Direction territoriale Sud de la CUB (Pessac),
- Hôtel restaurant traiteur : En juin 2012, La Table de Cana, structure de l'insertion par l'activité économique sur le secteur Beausoleil à Gradignan, a été identifiée pour porter un hôtel restaurant traiteur responsable en statut d'entreprise d'insertion, avec une capacité d'une centaine de places, et une trentaine de chambres.

- Elise Atlantique : Suite à un besoin identifié par les collectivités publiques sur l'aire urbaine de Bordeaux, de collecte des déchets bureautiques (papiers, cartons, cannettes, gobelets, ...) et d'une meilleure offre en terme de revalorisation de ces matières, la société Elise Atlantique, incubée chez ATIS, a été identifiée en août 2012 comme structure de collecte (via la mise à disposition de corbeilles de bureaux dans les organisations privées et publiques) et de recyclage des déchets bureautiques, avec un agrément d'entreprise de travail adapté.

De même, à travers les travaux et études qui ont été réalisés sur l'année 2012 via l'expertise d'ATIS, certains projets très utiles au territoire vont émerger en 2013, comme notamment R³ (pôle de réemploi des déchets encombrants sur la rive droite, en lien avec la CUB, les 3 régies de quartier de l'agglomération et les bailleurs sociaux), ou Loc'Halle Bio (introduction d'un carreau de producteurs maraîchers locaux conventionnels et bio sur le MIN de Bordeaux-Brienne, via une structure coopérative de commercialisation, de type SCIC).

Perspectives pour l'année 2013

Suite à l'expérimentation de la structure sur le territoire de la CUB et plus largement sur le territoire girondin, qui a pris fin en décembre 2012, ATIS souhaite capitaliser ses résultats probants sur le territoire jusqu'à présent afin de poursuivre l'activité de la Fabrique à initiatives.

Plusieurs axes ont ainsi été définis pour poursuivre cette activité sur le territoire afin de favoriser les projets de l'économie sociale et solidaire :

Un axe territorial

ATIS est depuis son arrivée en Gironde fortement concentré sur le territoire de la CUB. Son objectif dès 2013 est de renforcer l'identification et la compréhension d'ATIS et son métier auprès des acteurs du territoire qui n'ont pas encore créé de liens avec la structure, notamment les agences de développement économique et les clubs d'entreprises, les aménageurs, les gestionnaires de projets structurants tels que Bordeaux Euratlantique, ...). Au-delà de cette volonté de renforcer les efforts déployés sur la CUB, un autre objectif est en parallèle d'élargir la couverture d'intervention d'ATIS en milieu rural (notamment dans le Médoc et le Sud Gironde).

Un axe « capteurs d'idées »

Les collectivités locales en Gironde représentent moins de la moitié des capteurs d'idées en matière d'innovation sociale pour répondre aux besoins des territoires. Une part qui tend à décroître, face notamment à une diversification des capteurs d'idées (entreprises, citoyens, porteurs, web, ...).

L'idée est de renforcer cette diversification vers les citoyens, afin que les idées d'entrepreneuriat alternatif répondant aux besoins non satisfaits se réalisent directement auprès d'ATIS, via notamment un blog. L'idée est également de renforcer ce captage d'idée avec les opérateurs économiques du territoire, pour accentuer la passerelle entre l'ESS et l'économie traditionnelle.

Un axe métier

- capitalisation sur les secteurs d'activité déjà explorés, afin de raccourcir les temps d'études et de renforcer les expertises

- élargissement des missions d'ATIS vers d'autres besoins non satisfaits sur le territoire (petite enfance, vieillesse, sanitaire et social, ...)
- renforcement des compétences de l'équipe d'ATIS pour les phases de sélection des projets, étape cruciale à maîtriser pour leur aboutissement et leur pérennisation
- consolidation d'une méthodologie et d'une approche réseaux dans le cadre des études de faisabilité des projets, ce qui permet d'ancrer réellement ces projets à utilité sociale dans les territoires

Budget prévisionnel 2013

La Communauté urbaine est sollicitée pour apporter un soutien financier à l'Association ATIS La Fabrique à Initiatives pour un montant de 35 000 € dans le cadre d'un budget prévisionnel pour l'année 2013 de 246 426 € TTC répartis comme suit :

DEPENSES	€ TTC	RECETTES	€ TTC
Achats	4 000	Subventions d'exploitation	
Services extérieurs	14 310	Etat	42 000
Autres services	33 336	Région	42 626
Impôts et taxes	6 412	Département	15 000
Charges de personnel	185 968	CUB	35 000
Dotation aux amortissements	2 400	Commune de Pessac	40 000
		Fonds européens	17 000
		Autres :	
		CDC	37 000
		IDDAC	11 800
		Domofrance	6 000
TOTAL	246 426	TOTAL	246 426

Ce montant de subvention est conforme à ce qui a été prévu dans les contrats de co-développement signés entre la CUB et les villes de Pessac (20 000 €), Blanquefort (5 000 €), Bègles (5 000 €) et Mérignac (5 000 €).

Ceci étant exposé, il vous est demandé, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir si tel est votre avis adopter les termes de la délibération suivante :

Le Conseil de Communauté,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales

ENTENDU le rapport de présentation

CONSIDERANT QUE la demande de subvention de l'Association Territoires et Innovations Sociale, pour la conduite et le développement du projet de Fabrique à Initiatives sur le territoire de la CUB, pour un montant de 35 000 € sur un budget prévisionnel de 246 426 € TTC.

DECIDE

Article 1 : l'approbation du programme d'actions de l'Association ATIS La Fabrique à Initiatives, présenté au titre de l'année 2013,

Article 2 : l'attribution d'une subvention d'un montant de 35 000 € au titre du programme d'actions 2013 au bénéfice de cette association,

Article 3 : Monsieur le Président est autorisé à signer la convention financière 2013 ci-annexée, destinée notamment à régler les modalités de versement de la subvention communautaire.

Article 4 : La dépense sera imputée sur le budget principal de l'exercice en cours, au chapitre 65, article 6574, fonction 901, CRB BD00.

Les conclusions, mises aux voix, sont adoptées à l'unanimité.

Fait et délibéré au siège de la Communauté Urbaine le 12 juillet 2013,

Pour expédition conforme,
par délégation,
le Vice -Président,

REÇU EN PRÉFECTURE LE
19 JUILLET 2013

PUBLIÉ LE : 19 JUILLET 2013

M. FRANCK MAURRAS