CAP SCIENCES
Budget prévisionnel 2013

FONCTIONNEMENT

Charges en € TTC		Produits en € TTC	
ORGANISATION DES PRODUCTIONS	276 100,00	Conseil régional d'Aquitaine <i>Développement économique</i>	785 000,00
EXPOSITIONS ET ANIMATIONS	446 100,00	Universcience	275 000,00
EDITION	42 300,00	Union Européenne	
TOURISME SCIENTIFIQUE	10 000,00		
LE THEATRE DE LA SCIENCE	10 000,00	<i>FEDER Axe 1 sur Actions CAP SCIENCES</i>	360 000,00
ITINERANCE	65 000,00	Conseil Général 33	38 650,00
ESPACE INNOVATION	11 000,00	CUB	350 000,00
L'ATELIER	25 000,00	Ville de Bordeaux	85 000,00
DIVERS (taxes, ...)	119 000,00	Produits propres	650 850,00
SALAIRES et CHARGES	1 540 000,00		
	2 544 500,00		2 544 500,00

INVESTISSEMENT

Charges en € HT		Produits en € HT	
Aménagement et maintenance des espaces d'accueil et d'exposition	75 000 €	Conseil régional d'Aquitaine <i>Développement économique</i>	140 000 €
Matériels & réalisation d'expositions et d'ateliers	170 000 €	Union Européenne	
Reconfiguration Expositions itinérantes	30 000 €	<i>FEDER Axe 1</i>	90 000 €
Production multimedia, site internet de Cap Sciences	15 000 €	CUB	60 000 €
	290 000 €		290 000 €

CAP SCIENCES
Plan de transformation
Budget prévisionnel 2013

Charges en € TTC	Produits en € TTC
Axe 0: Gestion du plan de développement	
<i>Prestataire extérieur</i>	Conseil régional d'Aquitaine
<i>Salaires et charges</i>	
	CUB
Axe 1: Positionner le capital humain au cœur du développement	
1.A Structuration de l'organisation	
<i>Prestataire extérieur</i>	
<i>Acquisition d'outils</i>	
<i>Salaires et charges</i>	
1.B Améliorer l'environnement de travail	
<i>Prestataire extérieur</i>	
<i>Travaux/ mobilier</i>	
<i>Salaires et charges</i>	
Axe 2: Accompagner l'innovation territoriale et partenariale	
2.C Concertation et contractualisation avec les collectivités territoriales	
<i>Salaires et charges</i>	
2.D Construire la feuille de route de Cap Sciences vers un réseau avec les acteurs de la CST , en cohérence avec le schéma régional	
<i>Salaires et charges</i>	
2.E Structuration avec les parties prenantes locales de l'offre CST territoriale	
<i>Salaires et charges</i>	
Axe 3: Rationaliser et développer notre offre de service	
3.B Construire une équipe ingénierie	
<i>Salaires et charges</i>	
3.E Mettre à jour et exploiter le CRM	
<i>Salaires et charges</i>	
<i>Prestataire extérieur</i>	
3.F Développer une offre bilingue	
<i>Prestataire extérieur</i>	
Axe 4: Capitaliser sur la mutation des usages et pratiques via le numérique	
4.D Garantir un socle minimal de pratiques et d'usages du numérique	
<i>Salaires et charges</i>	
350 000,00 €	350 000,00 €

Plan d'action

00 - Gestion de projet

Chantiers à mettre en œuvre:

1 - PLANIFIER ET SUIVRE

- Identifier les dérives nécessitant une décision de pilotage
- Suivre l'avancement et ajuster
- Mettre à jour le calendrier
- Anticiper les points de blocage

2 - DIRIGER ET ANIMER L'EQUIPE

- Orienter et coordonner le travail
- Entretenir la communication
- Résoudre les conflits internes/externes
- Gérer les ressources humaines
- Gérer le budget du plan d'action

3 - CONTROLER LE PLAN D'ACTION

- Organiser la remontée structurée et périodique des informations
- Mesurer et contrôler les progrès
- Suivre les facteurs de risques
- Identifier et analyser les problèmes
- Suivre la réalisation des actions

4 - COMMUNIQUER

- Résultats, problèmes, recommandations
- Revues périodiques du Directeur du plan d'action avec les Directeurs d'axes, et des Directeurs d'axes avec les Chefs de projet.
- Rendre compte au Conseil d'Administration, 2 fois par an

Equipe dédiée:

Chef de projet :

Marie-Ange Resano

Contributeurs : Marianne Pouget, prestataire extérieur

Facteurs clés de succès :

- Contrôle permanent des résultats attendus, vision continue et globale
- Anticipation et gestion des risques

Risques :

- Calendaire (dérive des délais)
- Financier (dérive des coûts)
- Projet (non atteinte des objectifs, qualité insuffisante)

Plan d'action

AXE 1

Positionner le Capital humain au cœur de notre développement

1.A. Etre une organisation agile et structurée au service de nos objectifs

1.A.1 Structurer l'organisation

- Chantiers à mettre en œuvre:**
1. Reformulation de l'organigramme de façon à traduire les logiques d'actions et d'interactions des pôles. Analyse de la cohérence interne des principes d'actions entre les services.
 2. Identification et priorisation des fonctions clefs de l'organisation au sein des services, pour mettre en œuvre le plan de développement stratégique. Segmentation en 3 niveaux:
 - Fonctions stratégiques
 - Fonctions d'exécution
 - Fonctions support
 3. Définition d'un socle de compétences à maîtriser, en regard des fonctions clefs de l'organisation. Introduction de compétences en gestion de projets, management et management de réseaux sociaux.
 4. Elaboration d'une matrice permettant de croiser les fonctions clefs avec les compétences, requises et actuellement présentes. Identification des besoins de formation afin que les collaborateurs maîtrisent les compétences requises sur les fonctions clefs. Définition d'un plan de formation /recrutement.
 5. Rédaction des fiches de postes, structuration des entretiens annuels

Equipe dédiée:

Chef de projet :
Marie-Ange Resano

Contributeurs : Elodie Cazenave, Daniel Mestraud et prestataire

- Facteurs clés de succès :**
- Adhésion des délégués du personnel
 - Exhaustivité des fonctions clefs, pertinence de la segmentation
 - Mise en œuvre concomitante des actions 1A1et 1A2. Lien avec 4D1.

Mesure du résultat:

Organigramme		Matrice des compétences		Fiches de postes	
Unité de mesure	Oui/non	Unité de mesure	Oui/non	Unité de mesure	%
Périodicité	1 fois	Périodicité	1 fois	Périodicité	1 an
Responsable	MAR	Responsable	MAR	Responsable	MAR

- Risques :**
- Ne pas être exhaustif dans la segmentation
 - Remise en question du plan de développement

Plan d'action

AXE 1

Positionner le Capital humain au cœur de notre développement

1.B. Améliorer l'environnement de travail

1.B.1 Améliorer l'environnement de travail

Chantiers à mettre en œuvre:

1. Elaboration d'un calendrier et relance de la méthode de dialogue social (consultation des collaborateurs), sur la base des résultats du groupe de travail de 2011 (mise à jour et actualisation des travaux de 2011).
2. Identification des propositions d'améliorations de l'environnement de travail. Segmentation par fonctions clefs identifiées dans l'action 1A1

Thématiques envisagées: Espaces physiques de travail, aménagement du temps de travail, communication interne, espace pour que des personnes extérieures disposent d'un poste de travail, processus d'intégration des nouveaux collaborateurs,...
3. Arbitrage en CODIR ou en Bureau des propositions d'amélioration. Rédaction des améliorations retenues priorisées assorties d'un calendrier de mise en œuvre.
4. Suivi du plan de mise en œuvre. Travaux par un prestataire.
5. Réalisation d'une enquête de satisfaction, ajustement du plan d'action.

Equipe dédiée:

Chef de projet : Marie-Ange Resano

Contributeurs : Elodie Cazenave, Hervé Cazade, Délégués du personnel, Prestataire

Facteurs clés de succès :

- Implication des délégués du personnel
- Etudier la possibilité « d'exposer » les collaborateurs de Cap Sciences au public

Mesure du résultat:

Sondage

Unité de mesure	% satisfaction
Périodicité	1 fois fin 2013
Responsable	Marie Ange Resano

Avancement du plan d'actions

Unité de mesure	%
Périodicité	1 mois
Responsable	Marie Ange Resano

Risques :

- Repartir à zéro et faire table rase des travaux de 2011

Plan d'action

AXE 2

Accompagner l'innovation territoriale et partenariale

2.C. Mutualiser la démarche de recherche de financements

2.C.1. Concertation et contractualisation avec les collectivités territoriales

Chantiers à mettre en œuvre:

1. Identification et quantification des attentes des partenariats avec les CG, Communautés de communes et d'agglomération
2. Préparation du discours et des éléments de langage. Elaboration d'un support de présentation des enjeux, des actions et des engagements de chacune des parties
3. Elaboration d'un plan de contacts et d'un calendrier. Prise de rendez-vous
4. Mise en œuvre des rendez-vous et contractualisation

Equipe dédiée:

Chef de projet : Bernard Alaux

Contributeurs : Marianne Pouget

Facteurs clés de succès :

- Elaborer un discours percutant
- Initialiser cette action après avoir défini la feuille de route de la Région (2D1)
- Lien avec l'itinérance (3A1)

Mesure du résultat:

Implication	
Unité de mesure	Jours.homme
Périodicité	1 an
Responsable	Marianne Pouget

Financements drainés	
Unité de mesure	€
Périodicité	6 mois
Responsable	Marianne Pouget

Avancement du plan de ciblage	
Unité de mesure	%
Périodicité	1 mois
Responsable	Marianne Pouget

Risques :

- Faible capacité à mobiliser ces instances
- Instaurer un principe de « commande », à travers une participation financière pure

Plan d'action

AXE 2

Accompagner l'innovation territoriale et partenariale

2.D. Construire un réseau avec les acteurs de la CST en cohérence avec le schéma régional et le PRT

2.D.1. Construire la feuille de route pour Cap Sciences dans le cadre du Schéma régional

- Chantiers à mettre en œuvre:**
1. Organisation d'un rendez-vous au CRA pour identifier la stratégie, à travers la transmission de la « feuille de route » pour Cap Sciences.
 2. A défaut, réalisation d'une étude d'état des lieux des réseaux dans d'autres régions de France et détermination du modèle le plus efficient et acceptable en Aquitaine. Référencement de la CST: cartographie des acteurs et quantification des ressources mobilisables. Identification de modèles de gouvernance innovants.
 - Rédaction du cahier des charges
 - Définition de l'équipe chargée de l'étude et du plan de charge
 - Réalisation des travaux
 - Revue du chef de projet
 - Rédaction du livrable
 3. Sur la base de cette étude, construction de la feuille de route de Cap Sciences et proposition au CRA. Structuration d'une offre globale et définition d'une programmation à long terme. Optimisation des ressources dédiées à la CST en Aquitaine.
 4. Validation de la feuille de route

Equipe dédiée:

Chef de projet : Marianne Pouget

Contributeurs : Françoise Brunet

- Facteurs clés de succès :**
- Définir un bon « raccordement » entre la mission régionale et le PTR
 - Lien avec 2C1

Mesure du résultat:

Existence d'une feuille de route	
Unité de mesure	Oui/non
Périodicité	1 fois
Responsable	Marianne Pouget

Financements du CRA	
Unité de mesure	k€
Périodicité	1 an
Responsable	Marianne Pouget

- Risques :**
- Assistance du CRA: absence de vision et d'arbitrage. Glissement du calendrier par manque de réactivité.

Plan d'action

AXE 2

Accompagner l'innovation territoriale et partenariale

2.E. Structuration avec les parties prenantes locales de l'offre CST territoriale

2.E.1. Structuration avec les parties prenantes locales de l'offre CST territoriale

<p>Chantiers à mettre en œuvre:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Consultation des acteurs publics et identification des parties prenantes. Identification d'un acteur référent par département, de nature différente; Par exemple: Lycée de Marmande, Ville de Talence, Constellation et galaxies,...2. Recensement de leurs attentes et de leurs besoins en matière de réseau3. Recollement avec la stratégie régionale. Validation et planification des actions retenues4. Organisation d'un retour d'expérience afin d'affiner la construction du réseau	<p>Equipe dédiée:</p> <p>Chef de projet : Marianne Pouget</p> <p>Contributeurs : Françoise Brunet, Alexia Sonnois</p> <p>Facteurs clés de succès :</p> <ul style="list-style-type: none">• Prérequis: construction de la feuille de route de Cap Sciences pour la CST en Aquitaine																
<p>Mesure du résultat:</p> <table border="1"><thead><tr><th colspan="2">Actions mises en œuvre</th></tr></thead><tbody><tr><td>Unité de mesure</td><td>Nombre</td></tr><tr><td>Périodicité</td><td>6 mois</td></tr><tr><td>Responsable</td><td>Marianne Pouget</td></tr></tbody></table> <table border="1"><thead><tr><th colspan="2">Taille du réseau</th></tr></thead><tbody><tr><td>Unité de mesure</td><td>Nombre d'acteurs</td></tr><tr><td>Périodicité</td><td>6 mois</td></tr><tr><td>Responsable</td><td>Marianne Pouget</td></tr></tbody></table>	Actions mises en œuvre		Unité de mesure	Nombre	Périodicité	6 mois	Responsable	Marianne Pouget	Taille du réseau		Unité de mesure	Nombre d'acteurs	Périodicité	6 mois	Responsable	Marianne Pouget	<p>Risques :</p> <ul style="list-style-type: none">• Forts écarts entre les attentes des acteurs locaux et la stratégie régionale
Actions mises en œuvre																	
Unité de mesure	Nombre																
Périodicité	6 mois																
Responsable	Marianne Pouget																
Taille du réseau																	
Unité de mesure	Nombre d'acteurs																
Périodicité	6 mois																
Responsable	Marianne Pouget																

Plan d'action

AXE 3

Rationaliser notre offre de service

3.B. Construire une démarche commerciale et une offre d'ingénierie pérenne

3.B.1. Construire une équipe ingénierie

Chantiers à mettre en œuvre:

1. Recrutement d'un directeur ingénierie
2. Recrutement d'un ingénieur chef de projet ingénierie. Constitution de l'équipe ingénierie
3. Formalisation de la proposition de valeur. Réponse aux questions clefs: *que faisons-nous et comment mettons-nous en œuvre notre proposition de valeur (que traitons-nous en interne, que sous-traitons nous?)* Structuration et dimensionnement de l'offre (Focus spécifique sur l'offre B to B Navinum)
4. Constitution d'un fichier clients, identification des cibles
5. Construction d'un discours et des outils de commercialisation

Equipe dédiée:

Chef de projet : Bernard Alaux, puis Directeur commercial

Contributeurs : chef de projet ingénierie, Karine Fritsch

Facteurs clés de succès :

- Impliquer le directeur sur la démarche commerciale des autres offres de Cap Sciences
- Transmission du savoir faire INFAP vers le chef de projet ingénierie

Mesure du résultat:

Chiffre d'affaire

Unité de mesure	€
Périodicité	3 mois
Responsable	Chef de projet ingénierie

Risques :

- Faible transmission via l'INFAP
- Quelle capacité de l'équipe Cap Sciences à vendre des prestations sans le relationnel INFAP?

Plan d'action

AXE 3

Rationaliser notre offre de service

3.E. Améliorer la gestion de la relation client

3.E.2. Mettre à jour et exploiter le CRM

Chantiers à mettre en œuvre:

1. Analyse des possibilités du CRM actuel et identification des fonctionnalités manquantes. Acquisition d'un outil pour couvrir les fonctionnalités manquantes.
2. Vérification que les fiches clients sont correctement remplies. Revue de la procédure de renseignement des fiches et de valorisation des infos (exemple: collecte et valorisation des mails enseignants). Refonte du fichier client à travers une saisie par activité.
3. Création de listes marketing: structurer les listes en fonction des offres de Cap Sciences: itinérance grand compte, itinérance ateliers ou 3-6 ans.
4. Revue de la gestion des appels téléphoniques. Question clef: *faut-il une centrale d'appel?*
5. Refonte du processus de réservation des produits et services de Cap Sciences (visites de groupe, itinérance, location d'espaces): Edition du devis, confirmation et suivi de la commande avant-vente et après vente, questionnaire de satisfaction.
6. Affectation des nouvelles procédures aux contributeurs du CRM
7. Analyse des possibilités d'exploitation du CRM dans le cadre d'Inmédiats

Mesure du résultat:

Nombre de contacts par activité

Unité de mesure	Nombre
Périodicité	Mensuelle
Responsable	Contributeurs

Taux de remplissage des clients existants

Unité de mesure	%
Périodicité	Mensuelle
Responsable	Contributeurs

Equipe dédiée:

Chef de projet : Karine Fritsch

Contributeurs : location d'espaces, itinérance, communication, accueil

Facteurs clés de succès :

- Prendre le temps de maîtriser les possibilités du CRM pour l'exploiter au maximum
- Dépasser le simple comblement du retard et développer des fonctionnalités via Inmédiats
- Instaurer une personne dédiée au CRM et à l'animation de la communauté SciencesOnautes
- Ergonomie et facilité d'usage de l'outil
- Lien avec 3G1

Risques :

- Faible implication et réactivité du service informatique

Plan d'action

AXE 3

Rationaliser notre offre de service

3.F. Développer une offre bilingue

3.F.1. Développer une offre bilingue

<p>Chantiers à mettre en œuvre:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Définition de l'offre à traduire: grande exposition, Théma, Itinérance, Internet,...2. Identifier et contractualiser avec un traducteur spécifique scientifique	<p>Equipe dédiée:</p> <p>Chef de projet : Marianne Pouget</p> <p>Contributeurs : Commissaire d'exposition, service communication</p> <p>Facteurs clés de succès :</p> <ul style="list-style-type: none">• Location des expositions itinérantes à l'international																
<p>Mesure du résultat:</p> <table border="1"><thead><tr><th colspan="2">Part de l'offre traduite</th></tr></thead><tbody><tr><td>Unité de mesure</td><td>%</td></tr><tr><td>Périodicité</td><td>6 mois</td></tr><tr><td>Responsable</td><td>MP</td></tr></tbody></table> <table border="1"><thead><tr><th colspan="2">Part de visiteurs étrangers</th></tr></thead><tbody><tr><td>Unité de mesure</td><td>%</td></tr><tr><td>Périodicité</td><td>6 mois</td></tr><tr><td>Responsable</td><td>MP</td></tr></tbody></table>	Part de l'offre traduite		Unité de mesure	%	Périodicité	6 mois	Responsable	MP	Part de visiteurs étrangers		Unité de mesure	%	Périodicité	6 mois	Responsable	MP	<p>Risques :</p>
Part de l'offre traduite																	
Unité de mesure	%																
Périodicité	6 mois																
Responsable	MP																
Part de visiteurs étrangers																	
Unité de mesure	%																
Périodicité	6 mois																
Responsable	MP																

Plan d'action

AXE 4

Capitaliser sur la mutation des usages et pratiques via le numérique

4.D. Accompagner les changements de pratiques organisationnelles et métier des collaborateurs

4.D.1. Garantir un socle minimal de pratiques et usages du numérique

Chantiers à mettre en œuvre:

1. Définir un socle minimal (segmentation en fonction des profils métiers) qui doit être maîtrisé par les collaborateurs:
 - Des outils et services numériques (Iphone, Ipad, Twitter, ...)
 - Des applications bureautiques ou spécifiques
2. Evaluation initiale des collaborateurs vis-à-vis de ce socle. Traduction dans le plan de formation individuel des collaborateurs

Equipe dédiée:

Chef de projet : Frédéric Barreau

Contributeurs : Stéphane Ethève,
Sébastien Cursan,
Julien Breteau,
Alexandre Marsat,
Cyrielle Morfea

Facteurs clés de succès :

- Mise en œuvre concomitante de l'action 1.A.1. et de l'action 1.A.2.
- La maîtrise de ce socle peut donner lieu à la délivrance d'un « label numérique » Cap Sciences

Mesure du résultat:

Evaluation de l'ensemble des collaborateurs

Unité de mesure	Nombre
Périodicité	3 mois
Responsable	Frédéric Barreau

Mesure des flux de CS

Unité de mesure	À définir
Périodicité	6 mois
Responsable	Frédéric Barreau

Risques :

- Manque d'adhésion des collaborateurs

Annexe 3 : programme d'action 2013

PROGRAMME D'ACTION POUR L'ANNEE 2013

OBJECTIFS GENERAUX DE LA PROGRAMMATION 2013-2015

Pour l'orientation de sa programmation en termes de thématiques et de développement d'outils dans les trois ans à venir, Cap Sciences prend en compte :

Les préconisations de la commission de labellisation des CCSTI en 2007

- Accentuer la présence régionale de la culture scientifique, en favorisant la diffusion des actions de Cap Sciences (affirmer sa dimension multi-sites et réseau), en révélant et en dynamisant les actions et acteurs du territoire, et en faisant prendre la greffe de la culture scientifique dans de nouveaux secteurs (artistiques, culturels, touristiques...).
- Favoriser les co-productions, avec les autres acteurs culturels mais aussi les universités, centres de recherche et organismes professionnels de la région.
- S'inscrire dans les programmes européens.

Les objectifs du programme Inmediats

- Renforcer l'offre et l'accès au contenu pour les 15-25 ans.
- Mettre en oeuvre de nouvelles formes d'accès au savoir en lien avec les technologies numériques contribuant à la réduction des inégalités sociales, géographiques et de genre.

Les objectifs du comité de direction de Cap Sciences

- Mettre en oeuvre une programmation qui allie au mieux l'actualité scientifique, les centres d'intérêt des citoyens et les secteurs d'excellence de la région ; et qui privilégie des thèmes dont l'approche est multidisciplinaire, favorisant l'implication des sciences humaines.
- Renforcer la position de Cap Sciences comme un lieu et un animateur de débats en lien avec les grandes questions d'actualité et de société.
- Assurer l'évaluation et l'impact de ses actions et outils de culture scientifique auprès des publics ciblés.

A ces cadres structurants, il faudra ajouter :

- Le schéma régional de la recherche et de l'enseignement supérieur.
- La lettre de mission délivrée par Universciences aux pôles territoriaux de référence.

PROGRAMMATION 2013

EXPOSITIONS ET ANIMATIONS AU HANGAR 20

POLE CENTRE DE SCIENCE

GRANDE EXPOSITION :

- **Cervorama**, du 2 mars 2013 au 5 janvier 2014, tout public à partir de 7 ans. Une exposition conçue, produite et présentée par Cap sciences, en collaboration avec le Neurocampus de Bordeaux et les Labex Trail et Brain.

Explorez le cerveau, pénétrez les réseaux neuronaux, découvrez que le cerveau peut évoluer et se modifier, testez ses fonctions cognitives et finalement découvrez que chaque cerveau est unique !

Le cerveau est certainement l'une des dernières « terre inconnue » de l'Homme. Si le siècle passé a été dévolu à explorer les lieux les plus inaccessibles de notre planète, au coeur de la matière, et même au travers de notre système solaire, les enjeux de ce début de siècle se trouvent à l'intérieur de notre boîte crânienne. Longtemps considéré comme un organe secondaire, le cerveau n'a cessé de livrer ses secrets lentement au fur et à mesure des recherches et des techniques d'imagerie. Les neurosciences sont aujourd'hui au centre de l'intérêt et des préoccupations de chacun.

Des panneaux et des bornes interactives jalonnent ce parcours conçu pour que les visiteurs de tout âge puissent manipuler, observer, s'interroger et comprendre au rythme de leur intérêt et de leur curiosité.

Jamais le visiteur n'est mis en demeure d'apprendre, mais toujours en position de s'étonner, de s'émerveiller, d'expérimenter et de découvrir.

EXPOSITIONS THEMA :

- **Agricultures et céréales. Nourrir les hommes**, du 12 janvier au 30 juin 2013, tout public à partir de 8 ans ; une exposition conçue et réalisée par Lacq Odyssée, avec des ateliers d'animations conçus et adaptés par Cap sciences.

Il y a environ dix mille ans, quelques communautés de chasseurs – cueilleurs commencent à cultiver des plantes et à élever des animaux et se transforment lentement en sociétés d'agriculteurs. Centrales dans l'alimentation humaine, les céréales sont au coeur de l'histoire des agricultures et du développement des civilisations. Les changements de régimes alimentaires constatés aujourd'hui, loin de diminuer les besoins, accentuent notre dépendance vis-à-vis de ces cultures qui servent à nourrir les animaux et de matière première aux agro-carburants. L'exposition s'intéresse particulièrement au maïs, céréale la plus produite au monde et dont la culture est un enjeu économique, environnemental, social et culturel pour le Sud-Ouest de la France.

- **L'Eau**, exposition du Museum d'histoire naturelle de Toulouse du 5 juillet au 30 novembre 2013.

Partout où il y a la vie, il y a l'eau... Problématique majeure pour notre planète, elle est au coeur des échanges internationaux. Cette grande exposition offre une tribune aux thématiques liées à l'eau. Son fil conducteur évoque son rapport à la vie, à l'Homme et à nos sociétés.

➤ **La Route des Origines**, de début décembre 2013 à avril 2014, tout public à partir de 8 ans, une exposition conçue par Cap Sciences en 2011 pour la Cité de l'espace de Toulouse.

Apprendre & découvrir au contact de la nature

La route des Origines est une invitation au voyage ! De part et d'autres des Pyrénées, plusieurs étapes vous permettent de partir à la découverte des origines : origines de l'Univers de la Terre et de la Vie, origines des Pyrénées et de son peuplement. Un voyage passionnant qui raconte, finalement, notre propre histoire car nous sommes tous des enfants des Etoiles et nous rappelle la fragilité de notre planète et la nécessité de tout faire pour la préserver.

Le circuit touristique de la « Route des Origines » s'articule autour de 6 étapes de l'espace pyrénéen. Le parcours touristique et éducatif est un voyage dans le temps à la recherche des origines, chaque site proposant un « arrêt sur image » ou bien un zoom sur une période donnée.

- *Les origines de l'Univers : observation et l'interprétation du ciel, spectacles de planétarium, séjours dans des camps de vacances pour les jeunes et visites aux expositions permanente et itinérante.*

- *L'origine de la vie et les écosystèmes des environnements : camps de découverte de sites paléontologiques (chantiers de fouilles) ou visite aux installations ouvertes au public du site et visite de l'exposition itinérante.*

- *L'origine du peuplement humain des Pyrénées : ateliers de découverte guidés par i Pad et animations à réaliser, sur les ensembles préhistoriques.*

<http://www.laroutedesorigines.fr/>

ESPACE MEDIAS ET LIVINGLAB

➤ **L'exposition permanente**, tout public à partir de 8 ans.

Au gré de medias ludiques, interactifs et originaux cette exposition présente des secteurs d'activité de pointe, anecdotes et histoires méconnues sur les innovations des entreprises et laboratoires de la métropole bordelaise et sa région. En 2013 elle sera remaniée pour accueillir de nouveaux medias sur des supports plus actuels type tablettes.

➤ **Le LivingLab**, tout public à partir de 8 ans, une galerie de dispositifs de recherche et d'innovation que le visiteur découvre, expérimente et évalue.

(L'investissement est pris en charge par Inmediats, l'animation de ces espaces par le programme annuel). Il intègre :

- une définition du concept LivingLab de Cap Sciences et sur les territoires métropolitain et régional et une formalisation pour le visiteur,
- une définition du concept d'animation des LivingLab de Cap Sciences et le développement des outils nécessaires (notamment le questionnaire générique livinglab connecté à Navinum),
- la création d'une charte graphique et ergonomique livinglab en lien avec la réflexion graphique générale du projet numérique,
- une expérimentation de data visualisation, de mise en scène et d'animation des visiteurs connectés Navinum dans le livinglab.

Il présentera : 7 dispositifs livingLab (Holocubtil, Toucheo, Papart, Table 3D, Tables tangisens , Scan 3D, Imprimante 3D) en lien notamment avec Immersion et l'Inria et un atelier d'animation de fabrication de vidéos. Cf ci-dessous, l'expérience numérique.

ESPACE D'EXPOSITION REZ-DE-CHAUSSEE:

➤ **Secrets de ponts** (jusqu'au 16 septembre 2013) : poursuite de l'exposition sur le chantier du Pont Chaban Delmas, produite en collaboration avec La Cub. Clôture lors des journées du patrimoine.

Cette exposition vous emmène sur, sous et dans les ponts. Découvrez tous les mystères de la conception et de la construction des ponts. Explorez les ponts d'ici et les ponts d'ailleurs. Mettez-vous dans la peau d'un concepteur de pont. Pont à hauban, pont suspendu, ou pont levant ? Comment choisir la forme ? Quelles techniques et quels matériaux utiliser ? Derrière chacune de ces constructions se cachent des métiers et des enjeux particuliers. Chaque pont a son histoire, et ses secrets !

Et un chantier de pont, est-ce que ça se visite ? Depuis le kiosque d'observation de Cap Sciences, suivez, au jour le jour, les étapes de construction du pont Bacalan-Bastide. Les hommes du chantier vous en révèlent les détails les plus intimes.

EXPERIENCE NUMERIQUE DANS LES EXPOSITIONS

Fruit des programmes de recherche cap-sciences.num et INmediats, Cap Sciences propose aux visiteurs une expérience numérique, à vivre dans les expositions mais aussi à distance.

Navinum et l'expérience Sciencesonautes

Le parcours de la plupart des expositions s'accompagne désormais aujourd'hui d'un outil numérique étonnant : une carte Navinum. Cette carte mesure la progression du visiteur dans les contenus textes et audiovisuels, enregistre ses actions et lui permet de constituer progressivement un « profil » unique, qu'il pourra, en fin de parcours, confronter avec le profil moyen de l'ensemble des visiteurs. Utiliser la carte Navinum à Cap sciences, c'est accéder à tous les services de personnalisation d'une visite. Être SciencesOnaute, c'est s'identifier gratuitement pour conserver la mémoire des expositions et des interactions avec les différents thèmes consultés. C'est pouvoir commencer la visite à la maison et la poursuivre dans le lieu même de l'exposition. C'est la refaire, la continuer. C'est l'accès à une communauté d'Internautes et à la totalité des productions et offres de Cap sciences. Jouable partout, visible partout. Le dispositif Navinum-SciencesOnaute propose au public une nouvelle manière d'accéder au savoir. Pour en profiter, il suffit au moment de sa visite de s'inscrire à l'accueil numérique de Cap sciences ou sur Internet depuis le site de l'exposition. *Le développement de ce service est financé dans le cadre du programme d'investissement Inmediats, son fonctionnement et son animation sont en revanche intégrés dans les coûts de la programmation annuelle.*

Living Lab*, testez le futur !

Les Living Lab sont des projets de recherche ou d'expérimentation qui visent à faire un travail de médiation autour d'une technologie pour observer l'usage chez les utilisateurs ; avoir un retour sur l'ergonomie des outils ; imaginer, avec le public test, de nouveaux services et développements. Pour Cap Sciences, les Living Lab ont un enjeu supplémentaire car ils vont lui permettre d'observer

l'appropriation de contenus de culture scientifique et l'impact chez les utilisateurs grâce à l'utilisation de ces nouvelles technologies. **Ces dispositifs contribuent à faire « toucher du doigt » l'innovation et les compétences régionales.**

Ainsi, au sein des expositions, Cap Sciences propose au public de tester de nouvelles technologies et des outils innovants : l'Holocubtile, la table TangiSense, Touchéo, etc...

Le développement des Living Lab est financé dans le cadre du programme d'investissement Inmediats.

POUR LES JEUNES, DE 3 A 14 ANS :

PETIT CARRE DES 3-6 ANS :

➤ ***Youplaboum ton corps***, du 19 janvier au 1er septembre 2013, une exposition-atelier conçue et produite par Cap sciences.

*Joue avec ton reflet dans la galerie des miroirs, apprivoise ton ombre. Saute, lance, vise et réalise des exploits !
Dans un décor de fête foraine, « Youplaboum ton corps » propose une découverte ludique du corps. Les enfants sont amenés à s'interroger sur leur corps en tant qu'image, ombre, objet de force et de précision.
Igor et son ourse Bergamote, la contorsionniste Gabriella Stic, l'homme le plus fort du monde Bill Barracuda et bien d'autres encore... attendent les enfants pour leur faire découvrir leur univers.*

➤ ***Le petit explorateur des sciences***, du 2 février au 12 mai 2013, une exposition-atelier conçue et produite par Cap sciences.

Tu es aventurier? Viens découvrir notre île et ses mystères. C'est le départ d'une exploration où tu vas traverser des endroits très différents. Dans l'obscur clairière, écoute pour explorer. Tu entends des cris d'animaux que tu ne vois pas. Rapproche-toi pour les découvrir ! Devant le rocher des cachettes, glisse ta main dans les fissures pour toucher la matière. Face à la mer regarde le lointain dans ta longue vue et découvre ce qui est sur l'horizon. Perce l'obscurité de la grotte mystérieuse avec le faisceau de ta lampe torche. Entre mer et forêt, dans les rochers, sous le sable, au coeur des arbres, découvre les habitants d'un monde caché. Au bout du chemin tu seras devenu un véritable petit explorateur des sciences.

➤ ***T'es où vas-tu ?***, du 14 septembre 2013 au 12 mars 2014, une exposition conçue et produite par le Forum des sciences.

*Pas facile de se repérer ? Encore moins aisé pour un tout-petit confronté à un monde surdimensionné. « T'es où vas-tu ? », une exposition qui va aider l'enfant à comprendre - et mettre des mots sur - ce qu'il met en oeuvre pour se repérer dans l'espace.
L'enfant entre dans l'exposition et découvre un univers totalement inconnu, quelque peu fantastique, qu'il va progressivement s'approprier. Tel le Petit Poucet, il est invité à parcourir cet ensemble composé de quatre espaces distincts en plaçant où bon lui semblent des objets. Il grimpe,*

contourne, revient sur ses pas, passe dessus, dessous... Il explore ce monde qui s'ouvre à lui. Puis une seconde mission lui est proposée : aller rechercher les objets déposés. Il n'est pas toujours aisé de se souvenir !

Enfin, autre repère possible : le son. Des bruits de sirène de pompier, d'oiseau, de sonnerie de téléphone... se font entendre plus ou moins loin. Saura-t-il se guider dans l'espace et retrouver d'où ils proviennent ? L'exploration est de nouveau ouverte.

ATELIER D'ARTHUR

Des ateliers de cuisine moléculaire (8-14 ans) et traditionnelle (5-11 ans)

Avec une toque et un tablier, on devient vite un petit chef !

L'atelier d'Arthur invite les enfants à réaliser des recettes simples et délicieuses en respectant les règles d'hygiène et de sécurité. Ils apprendront aussi à mesurer et à transformer les aliments. Pour les plus grands d'entre eux, une initiation à la cuisine moléculaire est proposée. L'objectif de cet atelier est d'utiliser les principes physico-chimiques et de laisser leur imagination guider la dégustation...

CAP SCIENCES JUNIORS

Des ateliers de loisirs scientifiques pour les 8-14 ans !

Découvre de manière amusante et concrète des réponses à un grand nombre de questions.

Un enfant peut-il envoyer un objet à 20 mètres de haut ? Comment figer une image sur du papier ? Comment fabriquer de la colle à partir de farine ? Chaque demi-journée est consacrée à un sujet différent (la cuisine moléculaire, l'astronomie, la chimie, ...), permettant d'expérimenter, de manipuler, de construire, de créer et de s'amuser.

EDITION / MULTIMEDIAS

POLE CENTRE DE SCIENCE (70 %)
& POLE RESEAU (30 %)

➤ **L'actualité des sciences sur www.infosciences-aquitaine.net**

Avec www.infosciences-aquitaine.net, Cap Sciences dispose d'une **véritable plate-forme d'éditions numériques**. Tout au long de l'année, on peut y suivre l'actualité scientifique. Cette plateforme d'éditions web **témoigne de la richesse de l'innovation scientifique, technique et industrielle d'Aquitaine, au travers de ses nombreux reportages vidéo, écrits, sonores et photographiques. Ce site rassemble l'ensemble des publications de Cap Sciences, met en valeur l'information scientifique tout en proposant non seulement des nouveaux contenus mais aussi des nouveaux services.**

La ligne éditoriale et les contenus sont définis par un comité de rédaction animé par Cap Sciences. Le responsable des éditions de Cap Sciences et rédacteur en chef coordonne **une équipe de pigistes et**

de photographes, tout en travaillant en étroite collaboration avec les services communication des organismes de recherche et de l'Université de Bordeaux.

Des partenariats sont noués avec deux radios :

- **Radio Campus** : émission tous les vendredis

- **Les émissions O2 Radio** : tous les mardis de septembre 2012 à juin 2014, à 12h30 et 18h30, le magazine scientifique de la Rive droite : "La rive droite, côté sciences!"

Cap Sciences poursuit la publication des fiches **Made In Aquitaine**, des **Visages des Sciences** et du **Livre de l'Atelier**.

Dans le prolongement des expériences éditoriales menées dans le cadre des journées professionnelles, *les Imaginaires du savoir*, co-organisées avec la mairie de bordeaux chaque année en mars, ou bien encore de la manifestation EUREKA (octobre 2011), Cap Sciences poursuit **ses expérimentations de couverture éditoriale en live, basée sur le dispositif de live-blogging**, en lien avec des événements de sa programmation ou dans un cadre partenarial (exemple, les Escales du design, Metronum, ...).

➤ **La conception d'outils de médiation**

OUTILS NUMERIQUES :

- **Un avion de A à Z** : une animation développée pour table tactile multitouch pour faire comprendre les étapes de fabrication d'un avion et les entreprises du territoire qui y participent.
- **Climway CUB** ([projet à l'étude](#))

ATELIERS DE MEDIATION :

- **Atelier Secrets de ponts** : dans le prolongement de l'exposition, des éléments sélectionnés et reconfigurés sous forme d'atelier pour une itinérance dans les établissements culturels de la métropole
- **Mallettes Archéolab** : des outils qui lient manips et numérique pour découvrir l'univers de la céramologie
- **Le FabLab** : une imprimante laser, une découpeuse 3D et autres machines-outils avec lesquelles l'utilisateur peut prototyper ses projets.

ANIMATION DES ACTEURS ET DES TERRITOIRES

POLE RESEAU

➤ **Accompagnement des collectivités dans leur réflexion de politique scientifique et d'innovation et des actions associées**

Pour la métropole :

Participation aux comités de pilotage et de réflexion de la métropole.

Les cadres et la direction de l'équipe de Cap Sciences se mobilisent régulièrement pour apporter leur réflexion à la conception de programmes et politiques (Métropole 3.0, Cité numérique...) et participer au pilotage de grands projets d'agglomération (Metronum, Petits projets innovants...).

Accompagnement sur le projet européen Places

PLACES est un projet du 7ème programme cadre européen, faisant partie du programme CAPACITIES. L'objectif est promouvoir et de mettre en valeur des politiques locales de culture scientifique à travers l'Europe et de définir des recommandations pour mettre en place des Villes européennes de la culture scientifique. D'un point de vue opérationnel il vise à établir des plans d'action stratégiques comprenant des participations citoyennes, le rôle du centre de science étant de faciliter la conversation tripartite entre science, décideurs politiques et société.

Accompagnement spécifique de la Ville de Talence dans sa politique de culture scientifique

En accord avec la métropole, la Ville de Talence souhaite se doter d'une politique et d'une image qui la posent comme territoire de référence de la culture scientifique et technique de la métropole. Fort de collaboration depuis plusieurs années, **la Ville de Talence souhaite confier à Cap Sciences le pilotage de la réflexion sur la politique de culture scientifique de la ville et la co-construction de sa programmation.** D'ores et déjà sont envisagés pour 2013 : l'organisation de la Nuit des chercheurs, la mise en place de balades scientifiques, un évènement/expo en écho à l'exposition Cervorama, un travail spécifique avec des jeunes autour des nouveaux outils de la médiation numérique.

➤ **Accompagnement des collectivités dans la consultation et la concertation citoyenne**

En 2013 et à plus long terme, l'ensemble des espaces physiques et virtuels, des actions, des évènements de Cap Sciences pourraient être des terrains de débat, concertation et participation citoyenne. Ce projet s'appuie notamment sur la capacité de Cap Sciences à créer un contact avec la sphère publique (150 000 personnes touchées chaque année en Aquitaine), à mettre en scène et en médiation des dispositifs de concertation et à collecter des données grâce à la technologie Navinum. Une réflexion spécifique doit être menée avec la collectivité dans ce sens pour faire l'état des dispositifs et acteurs existants, évaluer les besoins, et mettre en oeuvre ces outils dans le cadre des activités de médiation de Cap Sciences.

➤ **Accueil et accompagnement d'acteurs économiques pour l'organisation d'événements au Hangar 20 et dans les Côté sciences**

Pour la métropole, le projet 2013 prévoit notamment l'organisation de deux évènements professionnels :

- l'Atelier **les Imaginaires du savoir**, en mars, à destination de la communauté de l'économie créative et numérique
- le **Banquet des scientifiques**, en juin, à destination de la communauté scientifique et des collectivités.

Et la mise à disposition d'espaces pour 30 évènements.

➤ **Itinérance et location des ressources (expositions, ateliers découvertes, malettes pédagogiques, ...) pour les établissements scolaires, les médiathèques, des évènements, etc... dans toute l'Aquitaine.**

Le catalogue des expositions et des ateliers de Cap Sciences s'est enrichi, grâce à la mise en itinérance de nouvelles ressources telles que **Mathissime**.

Les deux faits marquants du développement du programme aquitain de diffusion en 2013 seront :

- sa participation importante à la tournée de la Caravane RIO 21

La caravane Rio 21. En route pour des territoires durables

*Il y a 21 ans, se tenait à Rio de Janeiro au Brésil le premier Sommet de la Terre, un événement mondial qui s'est conclu par la signature d'une déclaration fixant les lignes d'action et les devoirs des pays pour une meilleure gestion de la planète. Où en est-on en 2013 ? Quelles sont les évolutions majeures ? Comment les territoires se sont-ils appropriés les Agenda 21, les Plans Climat ? Quelles dynamiques impulsent-ils auprès des citoyens ? En itinérance en Aquitaine de novembre 2012 à mai 2013, la caravane Rio 21 propose des expositions, des animations et débats sur le thème du développement durable à travers une approche locale, ludique et participative. Le temps de la manifestation, devenez éco-acheteur, éco-utilisateur, éco-concepteur, éco-décideur... Le public pourra s'évaluer, proposer des solutions, et mesurer les enjeux de son territoire. **Ce programme est piloté par Cap Sciences et la DREAL, avec le soutien de la Région Aquitaine et de la Communauté urbaine de Bordeaux ainsi que des collectivités locales des cinq départements de la région, de l'Ademe et de l'Europe, et en partenariat avec Graine Aquitaine.***

- **sa participation à la tournée de l'exposition « Mission archéo » dans la métropole bordelaise**

***Mission archéo** est une exposition de 150m2 réalisée par Cap Sciences en 2010, avec le soutien de l'INRAP et de collectivités, et qui propose une première ludique de l'archéologie au travers de trois enjeux :*

- *Expérimenter une démarche scientifique.*
- *Découvrir les projets et les recherches archéologiques.*
- *Prendre conscience de l'approche citoyenne concernant le patrimoine.*

➤ **Aquitaine en débat** : Depuis plus de neuf ans, Cap Sciences et le Rectorat offrent aux établissements scolaires du territoire, notamment aux lycées, un programme de débats scientifiques animés par des chercheurs, des maîtres de conférences ou des ingénieurs de la recherche.

Un site internet spécifique met désormais en avant ce dispositif : <http://aquitaine-en-debats.cap-sciences.net/>.

➤ **Théâtre de la Science, le débat dans les territoires au Hangar H20 et dans des lieux partenaires dans toute l'Aquitaine.**

***Saison 2012 / 2013** Aucun pays, territoire ou citoyen aujourd'hui ne se soustrait aux enjeux du développement durable. Les modes de vie, les déchets, l'équité sociale, le changement climatique, les ressources naturelles..., sont autant de questions clés qui animent nos politiques et notre quotidien. 21 ans après le Sommet de la Terre de Rio, le Théâtre de la science invite des scientifiques, philosophes, artistes et citoyens à croiser leur regard sur ces enjeux planétaires. Qu'est-ce qui a changé dans nos sociétés depuis 20 ans ? Comment parvenir à un mode de développement durable et solidaire ? C'est autour de ces questions de science et société que le Théâtre de la Science nous emmène cette année... Cette programmation, inscrite dans l'opération « La caravane Rio 21 », repose sur des formes variées : rencontres, soirées cinéma, conférences, controverses, balades... à raison d'au moins une manifestation par mois de novembre 2012 à juin 2013. Grand public, spécialistes, élus, entreprises, étudiants... ces rencontres sont gratuites et ouvertes à tous.*

➤ **Sciences en balades : le tourisme de découverte économique. Ce programme s'inscrit dans l'Été Métropolitain.**

Ambitions 2013

- maillage du territoire,
- travail en synergie avec les acteurs du territoire et les programmes structurants (Boucle verte) ,
- développement éditorial et d'applications mobiles,
- développement de la contribution citoyenne.

Intensification du programme de balades.

L'expérimentation en 2012 a eu lieu sur les territoires de Rive droite et Mérignac, le projet prévoit d'étendre les balades à d'autres territoires, notamment Talence, Pessac et Blanquefort, en intégrant : des partenaires opérationnels, des partenaires média, des partenaires éditoriaux...Le programme prévoit aussi de passer de 8 balades en 2012 à 20 en 2013 en intégrant des visites intra-muros des entreprises et laboratoires. Pour une meilleure lisibilité de ce programme La Cub pourra le relayer sur son site internet, dans sa newsletter...

Edition et applications mobiles

Le projet prévoit de compléter la collection des guides Sciences en balade avec deux nouvelles éditions et d'intensifier leur diffusion et distribution. Il prévoit également la déclinaison en applications mobiles de ces guides.

Programmation 2013

20 balades sont prévues en 2013, sur les territoires de Floirac, Cenon, Lormont, Talence, Blanquefort, Pessac et Mérignac.

EVENEMENTS

POLE CENTRE DE SCIENCE (50 %) & POLE RESEAU (50 %)

En 2013, Cap Sciences prévoit l'organisation d'une vingtaine d'événements thématiques à l'occasion de :

- la semaine du son
 - la semaine du cerveau
 - le printemps des poètes
 - la semaine de l'industrie
 - la nuit des musées
 - les journées du patrimoine
 - la nuit des chercheurs
- etc.

Cap Sciences prévoit la mise en oeuvre d'une manifestation de culture scientifique importante sur le thème des ponts à l'occasion de l'inauguration du pont Chaban-Delmas du 16 au 20 mars.

CONVENTION 2013

Partenariat avec CAP SCIENCES

Entre :

L'association CAP SCIENCES, représentée par son Président, M. Daniel CHARBONNEL, domiciliée Hangar 20, Quai de Bacalan – 33 000 Bordeaux

Et

La **COMMUNAUTE URBAINE DE BORDEAUX** représentée par son Président, M. Vincent FELTESSE, dûment habilité aux fins des présentes en vertu d'une délibération n°20219 du Conseil de Communauté du 31 mai 2013, domiciliée à Bordeaux, Esplanade Charles de Gaulle, 33076 Bordeaux cedex.

Il est arrêté et convenu ce qui suit :

PREAMBULE :

Cap Sciences centre de culture scientifique, technique et industrielle a été créé à Bordeaux en 1994. Labellisé en 2007 « Sciences et culture, Innovation » par le Ministère de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur, il est reconnu comme l'un des trois principaux centres français par l'importance de ses productions, la densité de ses partenariats et son impact auprès des publics.

Cap Sciences se définit, aujourd'hui, comme :

- un équipement contribuant au rayonnement et à l'attractivité de l'agglomération bordelaise,
- un équipement structurant agissant sur l'ensemble de la métropole bordelaise en partenariat étroit avec les acteurs locaux issus de secteurs d'activité variés (économie, tourisme, recherche/enseignement, développement durable, numérique...),
- un équipement participant à faire de la métropole bordelaise une agglomération culturelle dynamique,
- un équipement qui fait référence au niveau national et international.

Cap Sciences souhaite se positionner comme un Centre de science de 3ème génération, pour lequel les enjeux de l'économie numérique sont au cœur de son développement, en particulier

grâce aux travaux du programme national Immédiats qui regroupe 6 centres de sciences en France (et dont le pilotage est assuré par Cap Sciences) et vise à développer et expérimenter des technologies numériques innovantes comme outils de médiation, en particulier vers les 15-25 ans.

Les réflexions et actions conduites par Cap Sciences intéressent tout particulièrement la Communauté urbaine ; elles abordent, de manière pédagogique, innovante et collaborative des problématiques d'actualité concernant le territoire métropolitain et rejoignant plusieurs de nos domaines de compétences.

Compte tenu de la convergence d'intérêt entre les deux structures et de l'inscription des réflexions et initiatives sur le moyen et le long terme, une convention pluriannuelle 2012-2014 La Cub/Cap Sciences, définissant notamment les principes généraux de partenariat, les modalités de versement des subventions et les modes de gouvernance, a été votée par le Conseil de Communauté du 25 mai 2012 (délibération n° 18651).

Le suivi du partenariat entre les deux structures, formalisé dans cette convention, est réalisé dans le cadre d'un travail étroit et collaboratif inscrit dans la durée de la convention.

Toutefois, compte tenu de l'étude pour la définition du plan de développement stratégique de Cap Sciences qui s'est déroulée sur l'année 2012 et de l'annualité des budgets, la signature d'une convention annuelle, s'inscrivant dans le cadre de cette convention triennale (cf page 3 de ladite convention), reste nécessaire. Elle fixe, chaque année, le montant de la subvention ou des subventions allouée(s) par La Cub à Cap Sciences, en fonction des objectifs communs, du programme d'action et sous réserve du vote des crédits correspondants.

ARTICLE 1 – OBJET DE LA CONVENTION

Cap Sciences a pour objet la diffusion, l'information et le soutien à la culture scientifique, technique et industrielle dans la métropole bordelaise, dans la région Aquitaine et hors région, auprès de différents publics (particuliers, entreprises, collectivités territoriales, scolaires, grand public), par tous moyens utiles, en particulier la production, l'édition, la diffusion, et l'animation de tous types de d'expositions ou manifestations. L'association travaille depuis plusieurs années en partenariat étroit avec les acteurs locaux issus de secteurs d'activité variés (monde économique, recherche/enseignement, institutionnels, associations ...).

A ce titre, Cap Sciences participe à la stratégie métropolitaine et plus particulièrement contribue à :

- promouvoir les atouts économiques et scientifiques de la métropole bordelaise et notamment les filières industrielles, pôles de compétitivité et domaines d'excellence locaux,
- valoriser et stimuler les partenariats recherche/industrie,
- sensibiliser tous les publics, et notamment les plus jeunes, à la culture scientifique et technique d'une part et aux enjeux du développement durable d'autre part,
- animer des réflexions partagées entre les acteurs de la métropole, dans leur diversité,
- innover dans le domaine de la mise en scène des savoirs,

- nourrir les réflexions sur les 12 travaux métropolitains,
- faire rayonner la métropole bordelaise et renforcer son attractivité.

C'est au regard de ces objectifs que la Communauté urbaine de Bordeaux a décidé d'accorder à Cap Sciences une subvention dans les conditions précisées ci-après.

ARTICLE 2 – MONTANT DE LA PARTICIPATION COMMUNAUTAIRE

Comme indiqué dans la convention triennale 2012-2014 : « *Le Conseil de Communauté votera en 2013 et en 2014, sous réserve du vote des crédits correspondants, le montant de la subvention, en fonction des résultats de l'étude de développement stratégique attendus pour l'automne 2012 et de :*

- *l'intérêt du programme détaillé présenté par la structure, au regard des principes généraux du partenariat décrit à l'article 1,*
- *des prévisions budgétaires de la structure ».*

La subvention 2013 se compose ainsi de :

1/ une subvention annuelle

La Communauté urbaine de Bordeaux s'engage à verser à Cap Sciences pour l'année 2013, sur la base des éléments joints (programme 2013 et budget prévisionnel 2013), des résultats de l'étude de développement stratégique et du plan de transformation qui en a découlé, une subvention fixée à 410 000 euros TTC soit **une participation de 350 000 euros TTC au budget de fonctionnement** (sur un montant de dépenses subventionnable TTC de 2 544 500 euros), **et de 60 000 euros TTC au budget d'investissement** (sur un montant de dépenses subventionnable TTC de 290 000 euros), dont 75 000 € sont fléchés sur l'assiette FEDER axe 1.

Cette subvention est non révisable à la hausse. Au contraire, si le montant du budget définitif s'avérait inférieur au budget prévisionnel, la subvention sera réduite au prorata des dépenses effectivement réalisées.

2/ une aide exceptionnelle au titre de l'accompagnement du plan de développement

Les collectivités locales partenaires de Cap Sciences sont amenées à participer au financement de la transformation de Cap Sciences. Cet investissement, qui représente une sorte « d'amorçage », porte sur les années 2013, 2014 et 2015. Cet investissement devrait permettre, à l'échéance 2017, une baisse du besoin de financement pour Cap Sciences et, par conséquent, des subventions publiques.

Aussi, au regard des conclusions de cette étude, La Cub pourrait soutenir le plan de transformation de Cap Sciences par **l'octroi d'une aide exceptionnelle de 200 000 pour l'année 2013.**

Dans la même logique, le Conseil de Communauté, votera en 2014, sous réserve du vote des crédits correspondant, le montant de la subvention 2014 en fonction de l'intérêt du programme détaillé présenté par la structure, des prévisions budgétaires de la structure et de

l'évolution de son plan de transformation. Il votera également le montant de l'aide exceptionnelle attribuée au titre de l'accompagnement au plan de développement de Cap Sciences pour l'année 2014. A ce jour, le montant prévisionnel de cette aide exceptionnelle de La Cub serait pour 2014 de 50 000 euros et pour 2015 de 50 000 euros.

ARTICLE 3 – MODALITES DE VERSEMENT DE LA SUBVENTION COMMUNAUTAIRE

La subvention de fonctionnement sera versée selon les modalités ci-après :

➤ Un 1er acompte de 80 % du montant de la subvention, dès signature de la présente convention.

➤ Le solde (20%), au prorata des dépenses effectives par rapport au budget prévisionnel, à la réception des documents suivants :

- les bilan, compte de résultat et annexes détaillés, certifiés conformes par un Commissaire aux Comptes. Le compte de résultat doit pouvoir être comparé au budget prévisionnel fourni par l'Association lors de sa demande de subvention ;
- le budget définitif certifié conforme des actions prévues au programme annuel, à comparer au budget prévisionnel fourni par l'Association lors de sa demande de subvention ;
- le rapport annuel d'activités détaillé de l'Association et un rapport d'activités détaillé des actions du programme ;
- une note de commentaires expliquant le cas échéant les variations constatées sur les principaux postes de dépenses et de recettes entre le budget prévisionnel présenté par l'Association et son budget définitif certifié ;
- les copies des décisions des aides obtenues auprès des autres partenaires publics (délibérations...);
- les éléments du suivi détaillé de la mise en oeuvre du plan de transformation de Cap Sciences.

La subvention d'investissement et l'aide exceptionnelle seront versées selon les modalités ci-après :

➤ Un 1er acompte de 80 % du montant de la subvention, dès signature de la présente convention.

➤ Le solde (20%) à la réception des documents suivants :

- un rapport d'activités détaillé des actions du programme d'investissement et les éléments du suivi détaillé de la mise en oeuvre du plan de transformation de Cap Sciences ;
- les copies des décisions des aides obtenues auprès des autres partenaires publics (délibérations...);
- Le compte rendu financier de l'action (investissement) et celui relatif au plan de développement, conformément à l'arrêté du Premier Ministre du 11 octobre 2006 portant fixation des modalités de présentation du compte rendu financier prévu par le quatrième alinéa de l'article 10 de la loi du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations (voir annexe correspondante jointe à la convention).

Le solde de la subvention d'investissement sera versée au prorata des dépenses effectives par rapport au budget prévisionnel. Cette clause de proratisation ne s'applique pas à l'aide exceptionnelle qui concerne un plan de transformation en cours sur 3 années.

ARTICLE 4 – OBLIGATIONS DU BENEFICIAIRE

Le bénéficiaire s'engage à fournir à la Communauté urbaine de Bordeaux (Pôle développement durable et rayonnement métropolitain) :

- *au 31 mars au plus tard de l'année suivante*, un compte-rendu d'activité provisoire faisant état des conditions de réalisation du programme de l'année écoulée et éventuellement des écarts par rapport aux objectifs initiaux ;

- *au 30 juin au plus tard de l'année suivante*, les éléments prévus à l'article 3 ainsi qu'un bilan d'activité détaillé par action.

Conformément à l'article 10 de la loi n°2000/321 du 12.04.2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations, le bénéficiaire s'engage également à présenter à la Communauté urbaine de Bordeaux les comptes (bilan et compte de résultats) certifiés par le commissaire aux comptes au plus tard six mois après la clôture de l'exercice en cours.

L'Association ou son représentant s'engage :

➤ à venir présenter sur simple demande de la Communauté Urbaine, devant les membres des Commissions compétentes, le bilan des actions réalisées au cours de l'année N-1 ainsi que le bilan financier de l'exercice ainsi que toute information permettant de mieux appréhender la situation et les projets de la structure partenaire ;

➤ à faciliter le contrôle par les services de la Communauté, de la réalisation des actions, notamment par l'accès aux documents administratifs et comptables de l'association ;

➤ à faire connaître à la Communauté, tous les changements survenus dans son administration ou sa direction et transmettre à la Cub ses statuts actualisés ;

➤ à transmettre à la Communauté urbaine les éléments permettant de suivre l'avancée du plan de transformation et son évaluation.

Cap Sciences s'engage en outre à faire figurer le logo de la Communauté urbaine de Bordeaux sur tous les documents ou supports afférents au programme d'actions validé. La Communauté urbaine pourra ponctuellement et à sa demande, être autorisée à utiliser une partie desdits supports pour ses propres actions de communication (insertion éventuelle sur son site internet par exemple).

ARTICLE 5 – GOUVERNANCE

Les relations entre La Cub et Cap Sciences s'inscrivent dans le cadre de la charte de bonne gouvernance avec les organismes partenaires. Cette charte a d'ailleurs été approuvée par le Conseil d'administration de Cap sciences le 28 février 2013.

Pour assurer un suivi de la convention triennale et de sa déclinaison annuelle, Cap Sciences et La Cub s'entendent sur la tenue annuelle d'un certain nombre de réunions formelles permettant le bon pilotage des actions. Ces réunions ont pour objet de :

- fixer les grandes orientations/les objectifs communs du partenariat entre la Cub et Cap Sciences.
- permettre de faire un point global sur l'état d'exécution des actions et de prévoir les actions à venir (y compris moyens budgétaires),
- organiser un suivi régulier et coordonné du travail partenarial entre les services de La Cub et les équipes de Cap Sciences.
- suivre l'évolution du plan de transformation de Cap Sciences et son accompagnement par La Cub.

Par ailleurs, tout document permettant de porter régulièrement à la connaissance de La Cub le suivi de l'activité de Cap Sciences devra être transmis à La Cub selon des modalités à déterminer entre les deux parties.

ARTICLE 6 – AFFECTATION DE LA PARTICIPATION

Toute contribution inutilisée ou utilisée non conformément à son objet devra être remboursée. Cap Sciences s'interdit, en outre, de reverser tout ou partie de la subvention précitée à d'autres associations, sociétés ou collectivités.

ARTICLE 7 – DUREE DE LA CONVENTION

La présente convention est établie pour une durée de 1 an et ne donnera pas lieu à une tacite reconduction.

ARTICLE 8 – CONDITIONS DE RESILIATION

Le non-respect des engagements détaillés ci-dessus ou le changement d'objet ou d'activités, pendant sa durée de validité, rendrait caduques les dispositions de la présente convention.

ARTICLE 9 – CLAUSE DE PUBLICITE

Le soutien apporté par la Communauté urbaine devra être mentionné sur les panneaux et documents d'information destinés au public.

ARTICLE 10 - LITIGES

Les litiges pouvant naître de l'exécution de la présente convention seront portés devant le Tribunal administratif de Bordeaux.

Fait à Bordeaux, le.....

**Pour Cap Sciences
Président**

**Pour la Communauté urbaine de Bordeaux Le
Le Président**

Daniel CHARBONNEL

Vincent FELTESSE

ANNEXE 1 – Compte rendu financier de l'action

Ce document doit obligatoirement être transmis avant toute nouvelle demande de subvention. Il doit être accompagné de deux annexes. Ces trois documents doivent être certifiés exacts par le Président de l'association ou toute personne habilitée à représenter l'association et retournés dans les 6 mois suivant la fin de l'exercice pour lequel la subvention a été attribuée.

CHARGES	Prévu	Réalisé	%	PRODUITS	Prévu	Réalisé	%
Charges directes affectées à l'action				Ressources directes affectées à l'action			
60 Achat Prestations de services Achats matières et fournitures				70 Vente de produits finis, prestations de services, marchandises			
61 Services extérieurs Locations immobilières et mobilières Entretien et réparation Assurance Documentation Divers				74 Subventions Etat Région Département Cub Communes Organismes sociaux Fonds européens CNASEA (emplois aidés) Autres aides, dons ou subventions affectées			
62 Autres services extérieurs Rémunérations intermédiaires et honoraires Publicité, publication Déplacements, missions Services bancaires, autres				75-Autres produits de gestion courante			
63 Impôts et taxes Impôts et taxes sur rémunération Autres impôts et taxes				76 Produits financiers			
64-Charges de personnel Rémunération des personnels Charges sociales Autres charges de personnel				78 Reports Ressources non utilisées d'opérations antérieures			
65 Autres charges de gestion courante							
66 Charges financières							
67 Charges exceptionnelles							
68 Dotation aux amortissements							
Charges indirectes affectées à l'action				Ressources indirectes affectées à l'action			
Charges fixes de fonctionnement Frais financiers Autres							
TOTAL DES CHARGES				TOTAL DES PRODUITS			
86 Emplois des contributions volontaires en nature Secours en nature Mise à disposition gratuite de biens et prestations Personnel bénévole				87 Contributions volontaires en nature Bénévolat Prestations en nature Dons en nature			
TOTAL				TOTAL			

Annexe 1 au compte rendu financier

Quelles sont les raisons, les explications des écarts éventuels entre le budget prévisionnel de l'action et le budget réalisé ?

Quelles ont été les règles de répartition des charges indirectes affectées à l'action (tableau indiquant les critères utilisés pour la répartition des charges communes entre le budget principal et le compte rendu financier de l'action)

Annexe 2 au compte rendu financier

Quelles ont été les actions entreprises ?

Quels sont les résultats obtenus par rapport aux objectifs initiaux ?

Je soussigné(e), (nom et prénom)

représentant(e) légal(e) de l'association,

certifie exactes les informations du présent compte rendu et de ses annexes

Fait, le : I I I I I I I I I à

Signature :