

COMMUNAUTE URBAINE DE BORDEAUX

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL DE COMMUNAUTE

Séance du 31 mai 2013
(convocation du 21 mai 2013)

Aujourd'hui Vendredi Trente Et Un Mai Deux Mil Treize à 09 Heures 30 le Conseil de la Communauté Urbaine de BORDEAUX s'est réuni, dans la salle de ses séances sous la présidence de Monsieur Vincent FELTESSE, Président de la Communauté Urbaine de BORDEAUX.

ETAIENT PRESENTS :

M. FELTESSE Vincent, M. JUPPE Alain, M. CAZABONNE Alain, M. BENOIT Jean-Jacques, M. BOBET Patrick,
Mme BOST Christine, M. BRON Jean-Charles, M. CHAUSSET Gérard, Mme CURVALE Laure, M. DUCHENE Michel,
M. DUPRAT Christophe, Mme FAYET Véronique, M. FLORIAN Nicolas, M. GAUTE Jean-Michel, M. GAÜZERE Jean-Marc,
M. GELLE Thierry, M. HERITIE Michel, Mme ISTE Michèle, M. LABARDIN Michel, M. LAMAISON Serge, Mme LIRE Marie
Françoise, M. OLIVIER Michel, M. PIERRE Maurice, M. PUJOL Patrick, M. SAINTE-MARIE Michel, M. SOUBIRAN Claude,
M. TOUZEAU Jean, M. TURON Jean-Pierre, Mme LACUEY Conchita, M. MAURRAS Franck, Mme TERRAZA Brigitte,
M. AMBRY Stéphane, M. ANZIANI Alain, M. ASSERAY Bruno, Mme BALLOT Chantal, M. BAUDRY Claude,
Mme BONNEFOY Christine, M. BONNIN Jean-Jacques, Mme BREZILLON Anne, M. BRUGERE Nicolas, Mme CAZALET Anne-
Marie, M. CHARRIER Alain, Mme CHAVIGNER Michèle, Mme COLLET Brigitte, Mlle COUTANCEAU Emilie, M. COUTURIER Jean-
Louis, M. DANJON Frédéric, M. DAVID Jean-Louis, M. DAVID Yohan, Mme DELATTRE Nathalie, Mlle DELTIMPLE Nathalie,
Mme DESSERTINE Laurence, Mme DIEZ Martine, M. DUART Patrick, M. DUBOS Gérard, M. DUCASSOU Dominique,
M. EGRON Jean-François, Mme EWANS Marie-Christine, M. FEUGAS Jean-Claude, M. GALAN Jean-Claude, M. GARNIER Jean-
Paul, M. GUICHEBAROU Jean-Claude, M. GUICHOUX Jacques, M. GUILLEMOTEAU Patrick, M. GUYOMARC'H Jean-Pierre,
Mme HAYE Isabelle, M. HURMIC Pierre, M. JOUBERT Jacques, M. JUNCA Bernard, M. LAGOFUN Gérard,
Mme LAURENT Wanda, Mme LIMOUZIN Michèle, M. LOTHAIRES Pierre, M. MAURIN Vincent, Mme MELLIER Claude,
M. MERCIER Michel, M. MOGA Alain, M. MOULINIER Maxime, Mme NOEL Marie-Claude, Mme PARCELIER Muriel,
Mme PIAZZA Arielle, M. QUANCARD Denis, M. QUERON Robert, M. RAYNAL Franck, M. REIFFERS Josy, M. RESPAUD Jacques,
M. ROBERT Fabien, M. ROUVEYRE Matthieu, Mme SAINT-ORICE Nicole, M. SIBE Maxime, M. SOLARI Joël,
Mme TOUTON Elisabeth, M. TRIJOLET Thierry, Mme WALRYCK Anne.

EXCUSES AYANT DONNE PROCURATION :

M. DAVID Alain à M. EGRON Jean-François
M. CAZABONNE Alain à M. BONNIN Jean-Jacques à compter de 10h35
Mme CARTRON Françoise à M. PIERRE Maurice
M. CAZABONNE Didier à M. DUCASSOU Dominique
M. FAVROUL Jean-Pierre à M. DUPRAT Christophe
M. FREYGEFOND Ludovic à M. BENOIT Jean-Jacques
M. GELLE Thierry à Mme BONNEFOY Christine à compter de 10h35
M. GUICHARD Max à M. GALAN Jean-Claude
M. LABISTE Bernard à M. TURON Jean-Pierre
M. LAMAISON Serge à Mme BALLOT Chantal jusqu'à 10h40
M. ROSSIGNOL Clément à M. CHAUSSET Gérard
M. SAINTE-MARIE Michel à M. BAUDRY Claude jusqu'à 10h10 et à compter de 10h45
Mme DE FRANCOIS Béatrice à Mme TERRAZA Brigitte
M. SOUBABERE Pierre à M. HERITIE Michel
Mme BONNEFOY Christine à M. DUART Patrick à compter de 11h00
M. BOUSQUET Ludovic à Mme. FAYET Véronique
Mme CAZALET Anne-Marie à Mme BREZILLON Anne jusqu'à 10h10
M. CAZENAVE Charles à M. LOTHAIRES Pierre
M. COUTURIER Jean-Louis à Mme LACUEY Conchita à compter de 10h45
M. DAVID Yohan à Mme COLLET Brigitte à compter de 11h00
M. DELAUX Stéphan à M. GUYOMARC'H Jean-Pierre
M. DOUGADOS Daniel à Mme BOST Christine
M. DUPOUY Alain à Mme TOUTON Elisabeth
Mlle EL KHADIR Samira à M. MOULINIER Maxime
Mme FAORO Michèle à M. TOUZEAU Jean
Mme FOURCADE Paulette à Mme LIMOUZIN Michèle
M. GUILLEMOTEAU Patrick à M. GUICHOUX Jacques jusqu'à 10h15
M. JOANDET Franck à Mme NOEL Marie-Claude
M. MANGON Jacques à M. RAYNAL Franck
M. MILLET Thierry à M. JOUBERT Jacques
M. PAILLART Vincent à M. AMBRY Stéphane
M. PENEL Gilles à Mme. MELLIER Claude
M. PEREZ Jean-Michel à Mme. DIEZ Martine
Mme PIAZZA Arielle à Mme BREZILLON Anne à compter de 11h00
M. POIGNONEC Michel à M. FLORIAN Nicolas
M. RAYNAUD Jacques à M. MERCIER Michel

LA SEANCE EST OUVERTE

Partenariat Communauté urbaine de Bordeaux - Cap Sciences. Montant de la subvention annuelle 2013 et octroi d'une aide exceptionnelle au titre de l'accompagnement du plan de développement - Décision - Autorisation

Monsieur BENOIT présente le rapport suivant,

Mesdames, Messieurs

Cap Sciences, centre de culture scientifique, technique et industrielle a été créé à Bordeaux en 1994. Labellisé en 2008 « Sciences et culture, Innovation » par le Ministère de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur, il est reconnu comme l'un des trois principaux centres français par l'importance de ses productions, la densité de ses partenariats et son impact auprès des publics. Acteur du design et de la mise en scène du savoir, Cap Sciences est une plateforme d'innovation et de rencontre entre les mondes de la recherche, de l'économie et du grand public.

Le partenariat entre la Communauté urbaine de Bordeaux et l'association Cap Sciences a été initié en 2004, d'abord via la Galerie Industrie et Recherche puis par une participation au fonctionnement global de l'association. En effet, les réflexions et les actions conduites par Cap Sciences intéressent globalement la Communauté urbaine ; elles abordent, de manière pédagogique, innovante et collaborative des problématiques concernant le territoire métropolitain et rejoignant plusieurs de nos domaines de compétences : développement économique, urbanisme, développement durable...De plus, les missions et activités de Cap Sciences sont en parfaite cohérence avec le projet métropolitain, tant du point de vue des manières de faire reposant sur l'intelligence collective (« La coopérative métropolitaine ») que des 12 travaux métropolitains, en particulier « la métropole 3.0 intelligente et respectueuse », « 1 million de voix et au-delà » ou encore « la métropole polyglotte ».

La convergence d'intérêts entre les réflexions et les actions de Cap Sciences et celles de la Communauté urbaine de Bordeaux, et l'inscription des travaux sur le moyen et long terme ont justifié la mise en place d'une convention triennale (2012-2013-2014) approuvée par le Conseil de Cub de mai 2012. Cette convention, qui propose de nouveaux modes de gouvernance entre Cap Sciences et La Cub, est assortie d'une programmation prévisionnelle sur 3 ans ainsi qu'un programme d'actions annuel détaillé.

Dans le cadre de cette programmation, six grands domaines d'actions ont été identifiés comme ayant un intérêt communautaire avéré : développement économique, tourisme

scientifique et technique, urbanisme/techniques au service des projets urbains, développement durable, ville et nature et numérique.

Partie 1 : bilan de l'année 2012

A/ BILAN DES ACTIONS PARTENARIALES

➤ Développement économique :

- Réalisation, présentation et animation de l'exposition « Le Bois. Faites l'expérience » (16 avril au 3 octobre 2012) en partenariat avec le programme de Xylofutur Innovapin. 20 000 visiteurs grand public et 6500 en groupes.
- La Galerie Industrie & Recherche est une vitrine des activités économiques et des innovations du territoire. Elle contribue également à diffuser une meilleure connaissance des sciences et techniques de la ville. Elle a révélé qu'elle était un facteur de développement économique et de création d'emploi, notamment dans le domaine des économies créatives.

L'année 2012 a permis le développement d'outils éditoriaux de mise en valeur du territoire : production et diffusion sur le studio.net et dans la Galerie Industrie et Recherche, des reportages, films, articles d'actualité sur la recherche et l'innovation dans la métropole bordelaise et sa région.

- Accueil et accompagnement d'acteurs économiques et du monde de la recherche pour l'organisation d'événements professionnels : 30 événements pour un total de 4500 personnes. La Cub a d'ailleurs organisé, en 2012, au Hangar 20, des rencontres sur le sujet de la mobilité, des réunions de l'atelier des Bassins à flot, un séminaire sur le thème « économie de la connaissance et ville créative ».
- La couverture en direct, par le Studio « liveblogging », de la journée numérique dans le cadre de la semaine de la Coopérative métropolitaine d'octobre 2012.

➤ Tourisme scientifique et technique :

- Définition du concept de tourisme scientifique et technique, capitalisation sur les actions déjà menées afin de les décliner sur le territoire communautaire.
- Le tourisme de découverte scientifique s'articule ainsi autour d'une programmation annuelle de balades à pied, en bus ou en tramway, guidées pour une découverte des territoires sous l'angle des sciences et techniques à destination du grand public. Cette programmation est couplée à une découverte des entreprises ou laboratoires sous la forme de visites physiques ou virtuelles (vidéos, reportages des sites...) et de production éditoriale.
- 9 balades ont été mises en place en 2012 avec une fréquentation globale de 250 participants.

➤ Chantier du pont Bacalan-Bastide

L'exposition « Secrets de Ponts » et le kiosque d'observation ont accompagné l'important chantier communautaire du pont Chaban-Delmas. En 2012, l'exposition et le kiosque ont accueilli 80 000 visiteurs individuels et 6 200 personnes en groupe. L'exposition a été ouverte gratuitement à l'occasion des journées du patrimoine ainsi que pour chaque événement majeur relatif au chantier : arrivée des poulies (septembre 2012) et pose de la travée centrale (octobre 2012). Par ailleurs, a été mis en place un accès libre à cette exposition pour les agents de La Cub.

➤ **Développement durable/Nature :**

- L'atelier découverte «butinage scientifique » dans le cadre de Côté Sciences, présenté pendant 7 semaines, a permis d'animer un programme d'actions et d'événements du 9 mai au 17 juin 2012. Au total, environ 900 personnes ont participé aux actions butinages scientifiques, dont 16 classes.
- Piloté par Cap Sciences et la DREAL avec le soutien de la Région Aquitaine et de La Cub, ainsi que des collectivités locales des 5 départements, de l'Ademe et de l'Europe, « la caravane Rio 21 » est un programme itinérant sur la région Aquitaine autour du thème du développement durable. La Cub a travaillé en 2012 avec l'ensemble des collectivités locales partenaires dans le cadre d'un comité de pilotage de la Caravane Rio 21.

B/ 2012 : UNE ANNEE CLE POUR CAP SCIENCES

L'année 2012 a marqué une étape importante dans le développement de Cap Sciences et ouvre des perspectives très favorables pour l'année 2013. Quatre faits majeurs peuvent être mis en avant :

- La réalisation d'une étude du plan de développement stratégique, co-financée et accompagnée par La Cub et le Conseil régional. Cette étude propose un positionnement stratégique ambitieux autour de 4 pôles ainsi qu'un plan d'action acté lors du Conseil d'Administration du 28 février 2013.
- La nomination de Cap Sciences (septembre 2012) par Universciences comme Pôle territorial de référence pour la culture scientifique, technique et industriel au niveau de l'Aquitaine.
- La signature de l'accord avec l'ANRU (15 mai 2012), cadrant les modalités de mise en oeuvre du programme d'envergure nationale, INMEDIATS (Innovation pour la Médiation dans les Territoires) de 2012 à 2015 et le versement des fonds du Programme des Investissements d'avenir, ainsi que la signature de l'accord de partenariat entre les 6 membres du consortium (dont Cap Sciences est le pilote) le 6 juin 2012.
- La présentation, en avant première mondiale, de l'exposition Lascaux 3 qui a connu un succès très important (plus de 100 000 visiteurs en trois mois) et qui a permis de renforcer le positionnement de Cap sciences à l'international.

C/ CAP SCIENCES : LE NOUVEAU POSITIONNEMENT STRATEGIQUE

L'étude du plan de développement stratégique précitée a mis en avant une dynamique de développement basée sur 4 pôles constituant les fonctions vitales de Cap Sciences :

- **Le Pôle Centre de sciences**

C'est la fonction première de Cap Sciences en tant que centre de culture scientifique, technique et industrielle : réalisation de programmes d'expositions, de conférences, de rencontres, d'animations, de publications...dans le cadre du Hangar 20, des « satellites » Côté sciences Rive droite et Côté Sciences Air et espace (Mérignac), Cap'Archéo (Pessac), ou encore de moyens mobiles.

Cap Sciences accueille en moyenne 100 000 visiteurs par an dans ses espaces et touche 250 000 personnes par l'ensemble de ses activités.

- **Le Pôle « Lab» Inmédiats**

C'est la fonction Recherche & Développement adossée au Pôle Centre de sciences. Il développe l'innovation au sein des programmes de Cap Sciences dans le domaine de la mise en scène des savoirs. Il travaille en réseau pour tester des dispositifs et s'inscrit dans une logique de cluster avec des centres de recherche, des entreprises, particulièrement dans le domaine de l'économie créative. Il suscite des programmes, la participation à des projets de recherche et permet à des jeunes pousses d'acquérir expérience et références. Cette démarche est aujourd'hui amplifiée dans le cadre du projet INMEDIATS.

- **Le pôle « Réseau »**

En tant que centre de science régional, Cap Sciences participe à l'animation du réseau de la culture scientifique, technique et industrielle sur le territoire aquitain, facilite les synergies, apporte son expertise et le fait connaître aux niveaux national et européen. Cela passe par notamment par la diffusion de ses outils de médiation sur le territoire (itinérance, formation d'animateurs), l'accompagnement d'acteurs de la recherche ou de l'industrie dans la mise en place de projets, la participation à des instances et réseaux nationaux et européens (Haut Conseil de la Science et de la Technologie, Conseil scientifique d'Universcience, PLACES...)

- **Le Pôle « Lab» Ingénierie**

Il s'agit de capitaliser sur l'expertise en médiation numérique et culturelle et sur les savoir-faire des différents métiers de Cap Sciences en développant des prestations « ingénierie et production ». Celles ci pourront se développer à condition de renforcer les moyens humains dans le domaine des prestations intellectuelles supérieures. C'est ce pôle qui permettra de renforcer l'autofinancement de la structure.

Partie 2 : modalités de poursuite et d'intensification du partenariat Cub/Cap Sciences pour 2013

Dans la continuité de la délibération de 2012 et dans le cadre de la convention triennale, le partenariat Cub/Cap Sciences se poursuit et s'intensifie dans les domaines d'action suivants :

A/ LA POURSUITE DES AXES DE TRAVAIL :

1- Le développement économique

En 2013, Cap Sciences poursuit, dans le cadre de la Galerie Industrie & Recherche, la présentation et la valorisation des filières, des secteurs d'activité de pointe, des innovations des entreprises et laboratoires de recherche de la métropole bordelaise et de l'Aquitaine par le biais de divers supports d'édition : actualités des laboratoires, films sur les filières, portraits de scientifiques...et en développant les outils numériques. Un espace « living Lab », ouvert en janvier 2013, donne une nouvelle forme à la galerie industrie et recherche en permettant « de toucher du doigt » l'innovation et les compétences régionales. Par ailleurs, Cap Sciences continuera d'organiser un certain nombre de rencontres et événements professionnels destinés à créer des synergies autour de décideurs économiques, institutionnels, universitaires par exemple le Banquet des scientifiques, et

associant aussi le grand public tels que les Ateliers Imaginaires du savoir ou encore la Nuit des chercheurs.

Les activités de Cap Sciences s'inscriront de manière croissante dans la dynamique de l'économie créative et permettront de participer au développement et à l'attractivité du territoire.

En projet : une grande exposition sur l'aéronautique et la conquête spatiale est en préparation pour 2015. Par ailleurs, une exposition sur l'imagerie 3D et le laboratoire AUSONIUS (CNRS/Université de Bordeaux 3) est en projet.

2- Le tourisme scientifique et technique

En 2013, Cap Sciences développe sa politique en matière de tourisme scientifique et technique, autour des ambitions suivantes :

- Un programme de balade « sciences en balade » désormais à l'échelle de la métropole qui permettra un maillage du territoire plus important. Il concernera en 2013 : les Hauts de Garonne (parc des Coteaux sur Floirac, Cenon, Lormont, Bassens), Mérignac, Talence, Pessac, Eysines/Blanquefort (parc des Jalles), Bègles, Bordeaux. De plus, des repérages sont en cours sur Saint-Médard-en-Jalles, Gradignan et Villenave-d'Ornon. Le programme 2013 passera de 9 à 20 balades, en intégrant des visites intra-muros d'entreprises et de laboratoires.
- Un programme qui pénètre de nouveaux territoires et intègre les grands projets comme par exemple les bassins à flot, le pont Chaban Delmas.
- Un travail en synergie avec les acteurs du territoire et les programmes structurants en intégrant des partenaires opérationnels.
- Un développement éditorial (numéros de la collection des guides « sciences en balade »), associant des partenaires médias, développant des applications mobiles et visant à intégrer la contribution citoyenne.
- Une synergie avec l'été métropolitain (« Station(s) métropole bordelaise » - juin à septembre 2013), qui propose des itinérances thématiques constituées de stations favorables à la découverte de projets et d'événements métropolitains. L'une de ces itinérances concernera la nature et le(s) fleuve(s) et sera élaborée en partenariat avec sciences en balade. Par ailleurs, la nuit des étoiles (9 août à Floirac) et la nuit des chercheurs (27 septembre à Talence) organisées par Cap Sciences auront toute leur place dans l'été métropolitain.

Pour 2014, le programme « sciences en balades » et les supports éditoriaux en lien avec les technologies numériques continueront de se développer. Le partenariat de Cap Sciences sur l'été métropolitain pourra être intensifié.

Par ailleurs, est à l'étude une itinérance sur La Cub de l'exposition « Mission Archéo ».

3- Urbanisme/techniques au service des projets urbains

L'exposition « Secret de Pont » a connu un temps fort au moment de l'inauguration du pont les 16 et mars 2013 (8000 visiteurs) avec notamment un accès gratuit à l'exposition, des

animations de maquettes sur les ponts, la mobilisation de chefs cuisiniers autour du « Pont des saveurs », une conférence, un spectacle gratuit. Cet événement a été couvert « en live » par le Studio Cap Sciences (réseaux sociaux, storify...).

L'exposition Secret de Pont se prolongera en 2013 jusqu'aux journées du patrimoine (14 et 15 septembre).

En projet : Cap Sciences travaille, à partir d'éléments de l'exposition sélectionnés et reconfigurés, à la réalisation d'un atelier pour une itinérance dans différents sites, notamment des établissements culturels de la métropole.

4- Le développement durable

Cap Sciences assure un rôle de médiateur des grands enjeux du développement durable via la création d'outils originaux permettant de rendre accessibles les grandes questions de réduction de l'empreinte écologique des activités humaines.

La Caravane Rio 21, en route pour des territoires durables

En itinérance en Aquitaine depuis novembre 2012 et jusqu'en mai 2013, la Caravane Rio 21, invite les citoyens à s'interroger sur les grandes questions liées au développement durable et propose des expositions, des animations et débats à travers une approche locale, ludique et participative. Ce programme est piloté par Cap Sciences et la DREAL avec le soutien de la Région Aquitaine et de La Cub, ainsi que des collectivités locales des 5 départements, de l'Ademe et de l'Europe.

Pour son escale girondine, la caravane s'installera sur l'agglomération bordelaise en mai 2013 et mettra notamment en valeur des initiatives locales et originales développées par La Cub : les juniors du développement durable et les pionniers du climat.

Valoriser et optimiser le dispositif « pionniers du climat »

L'initiative pionnier du climat, par l'exemplarité qu'elle souhaite diffuser, sera valorisée durant l'année 2013 à travers différentes actions/événements de Cap Sciences en matière de développement durable :

- Une animation spécifique sur la Caravane Rio 21 avec les familles composant le panel des pionniers.
- La possibilité de proposer aux familles du panel, des contenus élaborés par Cap Sciences en lien avec les thématiques développement durable, est à l'étude.
- Des modules de la caravane Rio 21 ainsi que l'exposition « climat sous influence » seront exposés au Hangar 20 du 10 juillet au 10 novembre 2013 ; une occasion supplémentaire de valoriser le dispositif pionniers du climat et de sensibiliser les familles engagées dans cette démarche.

En projet : La Cub et Cap Sciences poursuivront des actions de sensibilisation/animation autour des sujets climat, déchets, éco-conception... Des ateliers et événements spécifiques, dans les locaux communautaires et/ou sur le territoire, pourraient être réalisés lors de la semaine du développement durable en avril 2014.

5- Ville et nature

La Cub tient à faire appréhender la richesse de son territoire et à faire découvrir ses espaces naturels. Cap Sciences, à travers l'organisation de « balades » (accompagnées ou en libre accès), s'inscrit dans cet objectif.

Dans le cadre de l'été métropolitain, des itinéraires nature, développés par Cap Sciences viendront s'appuyer sur les différents tracés de la Boucle Verte de La Cub (Les Jalles, eau bourde, coteaux de Garonne).

D'autre part, les butinages scientifiques seront présentés à Côté sciences Air et Espace à Mérignac, à l'occasion de la Fête de la nature, avec des projets prévus sur le quartier en lien avec des acteurs du territoire.

La Cub et Cap Sciences travaillent à mutualiser leurs actions pour faire connaître l'offre de balades, les valoriser, et montrer leur complémentarité : outils de communication, mais aussi outil de cartographie, plateforme web, applications numériques...

En projet : Cap Sciences pourrait travailler en 2014 dans le cadre des actions de valorisation de la boucle verte mises en œuvre par La Cub. Par ailleurs, le travail sur la thématique de l'eau sera enclenché avec en perspective une grande exposition en 2016.

6- Numérique

Les enjeux du numérique sont au cœur du développement de Cap Sciences. Ils participent à faire muter les métiers, l'organisation, l'offre de médiation, le lien au visiteur. A travers ces outils, le public de Cap Sciences tient une toute nouvelle place dans la conception et la diffusion du savoir. L'ambition de Cap Sciences est bien d'être d'ici quatre ans un centre de culture scientifique et technique nouvelle génération.

Le projet numérique de Cap Sciences s'appuie sur le programme Inmédiats qui regroupe 6 centres de sciences en France et vise à développer et expérimenter des technologies numériques innovantes comme outils de médiation, vers un large public et en particulier les 15-25 ans. Inmédiats représente un véritable enjeu pour l'économie locale ; le comité de pilotage régional, auquel participent les collectivités locales qui soutiennent ce programme, permet de veiller à ce que les actions menées dans le cadre d'Inmédiats soient bien réalisées en cohérence avec les politiques territoriales, en collaboration avec des acteurs économiques, universitaires et culturels de la région, et essaient sur le territoire.

Inmédiats bénéficie par ailleurs d'une reconnaissance nationale et européenne qui participe à positionner la métropole bordelaise comme un territoire de référence de la culture numérique et de l'innovation.

Compte tenu de l'ambition et de la particularité de gouvernance de ce projet, le partenariat de la Communauté urbaine de Bordeaux sur Inmédiats a fait l'objet d'une délibération spécifique et complémentaire.

Cap Sciences, au cœur de la ville intelligente

Compte tenu de son expertise dans le domaine de la médiation et de la diffusion de la connaissance notamment via les outils numériques ainsi que de son impact auprès d'une grande diversité de publics, Cap Sciences s'est affirmé comme un partenaire naturel des travaux métropolitains, en particulier « la métropole 3.0, intelligente et respectueuse » et « 1

million de voix et au-delà ». Dans le prolongement des actions menées dans le cadre de la convention pluriannuelle et d'Inmediats, Cap Sciences prendra toute sa place dans le co-pilotage de ces travaux afin de contribuer à faire de la métropole bordelaise un « laboratoire numérique métropolitain ».

7 – *Projet européen PLACES*

PLACES est un projet du 7ème programme cadre européen faisant partie du programme CAPACITIES. L'objectif de PLACES (qui se déroule jusqu'au 1^{er} juillet 2014) est de promouvoir et de mettre en valeur des politiques locales de culture scientifique à travers l'Europe et de définir des recommandations pour mettre en place des villes/métropoles européennes de la culture scientifique. Au sein de PLACES, des partenariats entre des institutions de culture scientifique et des décideurs politiques locaux sont mis en place et visent à établir des plans d'actions stratégiques locales. Le partenariat Cap Sciences/La Cub permettra de mettre en valeur ce qui est fait sur la métropole bordelaise et de se confronter à d'autres expériences françaises et européennes. Dans ce cadre, Cap Sciences et La Cub pourraient présenter les actions menées plus particulièrement dans le domaine de la ville intelligente (métropole 3.0), en lien avec Inmédiats et le projet métropolitain.

Cette participation à ce programme est gratuite. PLACES regroupe déjà 70 partenariats entre institutions de culture scientifique et régions/villes dans 27 pays européens.

B/ LES MODALITES DE PARTENARIAT 2013

Aussi, sur ces bases, le partenariat 2013 entre La Cub et Cap Sciences comprendrait trois volets :

1- L'octroi d'une subvention annuelle (cf. budget prévisionnel 2013 – annexe 1):

- La demande de subvention annuelle de fonctionnement s'élève pour 2013 à 350 000 euros (sur un budget global de fonctionnement 2013 de 2 544 500 €, en augmentation d'environ 3 %) pour la réalisation d'un programme d'expositions et d'animations autour des grands axes développés ci-dessus. La subvention de fonctionnement 2012 s'élevait à 319 445 euros.
- La demande de subvention annuelle d'investissement s'élève quant à elle à 60 000 euros pour la Galerie Industrie et Recherche. Ce montant correspond à la reconduction de la subvention d'équipement 2012.

2- L'accompagnement et le soutien de La Cub au plan de développement et transformation de Cap Sciences :

Comme indiqué dans la délibération n°18651 de mai 2012, le montant du soutien à Cap Sciences pour les années 2013 et 2014 n'avait pas été annoncé dans la convention triennale : *«Pour 2013 et 2014, le montant de la subvention sera fixé par une nouvelle délibération qui tiendra compte des résultats de l'étude en cours pour la définition du plan de développement et du programme détaillé de la structure, en accord avec les inscriptions budgétaires sur les exercices correspondants».*

L'étude réalisée par le cabinet Deloitte a permis de définir un nouveau positionnement stratégique, tout en conservant « l'ADN » de Cap Sciences. Les objectifs stratégiques pour Cap sciences peuvent être synthétisés de la façon suivante :

- augmenter l'impact en matière de retombées socio-économiques locales,
- développer l'autofinancement,
- capitaliser sur les compétences des équipes.

Le nouveau modèle économique doit ainsi permettre :

- de rationaliser les dépenses (sans augmenter les coûts pour le public)
- d'optimiser les sources de revenus, d'une part en augmentant l'autofinancement (par les activités de prestations en ingénierie), et d'autre part, par la recherche de financements extérieurs (fonds européens notamment).

Le coût global de transformation de la structure, essentielle pour accompagner sa croissance et définir un modèle économique sécurisé, est estimé par le cabinet chargé de l'étude à 900 000 euros. Cet investissement, qui représente une sorte « d'amorçage », porte sur les années 2013, 2014 et dans une moindre mesure 2015.

Cet investissement devrait permettre, à l'échéance 2017, une baisse du besoin de financement pour Cap Sciences et, par conséquent, des subventions publiques. L'étude prévoit ainsi « un retour sur investissement » brut de l'ordre de 20% pour les financeurs de ce plan de transformation.

Cap Sciences a sollicité les deux principaux partenaires publics, La Cub et le Conseil régional d'Aquitaine, pour l'accompagner dans sa transformation. Aussi, au regard des conclusions de cette étude, La Cub pourrait soutenir le plan de transformation de Cap Sciences par l'octroi d'une aide exceptionnelle sur trois ans. Le montant de celle-ci serait en 2013 de 200 000 euros (prévisionnel pour 2014 : 50 000 euros/prévisionnel pour 2015 : 50 000 euros sous réserve des inscriptions budgétaires correspondantes sur ces exercices).

Cette aide exceptionnelle permettra à Cap Sciences de :

- positionner le capital humain au cœur de son développement : transmettre les savoirs et compétences ; attirer et conserver de nouveaux talents et experts...
- accompagner l'innovation territoriale et partenariale : mutualiser les démarches et structurer les partenariats ; favoriser la porosité entre la culture scientifique et technique et le monde de l'économie créative ; impliquer davantage les acteurs de l'université/recherche...
- rationaliser l'offre de services : structurer une offre d'ingénierie pérenne ; mieux connaître les publics ; rationaliser la production ; développer une offre bilingue...
- capitaliser sur la mutation des usages et pratiques via la numérique : accompagner les changements de pratiques organisationnelles et les métiers...
- attirer les 15/25 ans vers la culture scientifique.

Aujourd'hui, le plan de transformation se décline sur trois ans à travers des actions structurantes ; les axes pour l'année 2013 sont mis en oeuvre selon le prévisionnel ci-joint (annexe 2). Cap Sciences est désormais dans l'attente du soutien financier des collectivités pour pouvoir réaliser ces actions le plus rapidement.

3- Une participation au programme Inmédiats sur quatre ans (2012-2015). Ce volet a fait l'objet d'une délibération spécifique en mai 2012 et doit faire l'objet d'un avenant en 2013. La subvention demandée pour 2013 au titre du projet Inmédiats est de 145 672 euros.

Ceci étant exposé, il vous est demandé, Mesdames et Messieurs, de bien vouloir si tel est votre avis adopter les termes de la délibération suivante :

Le Conseil de Communauté,

VU le code général des Collectivités Territoriales,

ENTENDU le rapport de présentation

CONSIDERANT que la demande de subvention de fonctionnement et d'investissement au titre de l'année 2013 de l'association Cap Sciences est redevable dans la mesure où celle-ci, par son action participe au rayonnement du territoire au niveau national et international, et favorise la recherche, la créativité, l'innovation et la participation citoyenne au bénéfice de tous les publics.

CONSIDERANT que La Cub est partie prenante du plan de développement de Cap Sciences et qu'elle a contribué activement à définir les axes stratégiques de développement de cet organisme partenaire

DECIDE

Article 1 : il est attribué à l'association Cap Sciences, pour l'exercice 2013, une subvention de fonctionnement de 350 000 euros sur un montant de dépenses subventionnables de 2 544 500 euros et une subvention d'investissement de 60 000 euros sur un montant de dépenses subventionnables de 290 000 euros.

Article 2 : Il est attribué à l'association Cap Sciences, pour l'exercice 2013, une aide exceptionnelle de 200 000 euros au titre de soutien financier à la transformation de la structure Cap Sciences.

Article 3 : Monsieur le Président de la Communauté urbaine est autorisé à signer la convention ci-annexée prévoyant les conditions de règlement des subventions communautaires.

Article 4 : La dépense inhérente à chacune des subventions sera imputée sur le budget principal de l'exercice en cours :

- Chapitre 65, article 6574, fonction 900, CRB BD00 (subvention de fonctionnement),
- Chapitre 67, article 6745, fonction 900, CRB BD00 (subvention exceptionnelle plan de transformation),
- Chapitre 204, article 20421, fonction 900, CRB BD00 (subvention d'investissement).

Les conclusions, mises aux voix, sont adoptées à l'unanimité.
Fait et délibéré au siège de la Communauté Urbaine le 31 mai 2013,

Pour expédition conforme,
par délégation,
le Vice -Président,

**REÇU EN PRÉFECTURE LE
13 JUIN 2013**

PUBLIÉ LE : 13 JUIN 2013

M. JEAN-JACQUES BENOIT