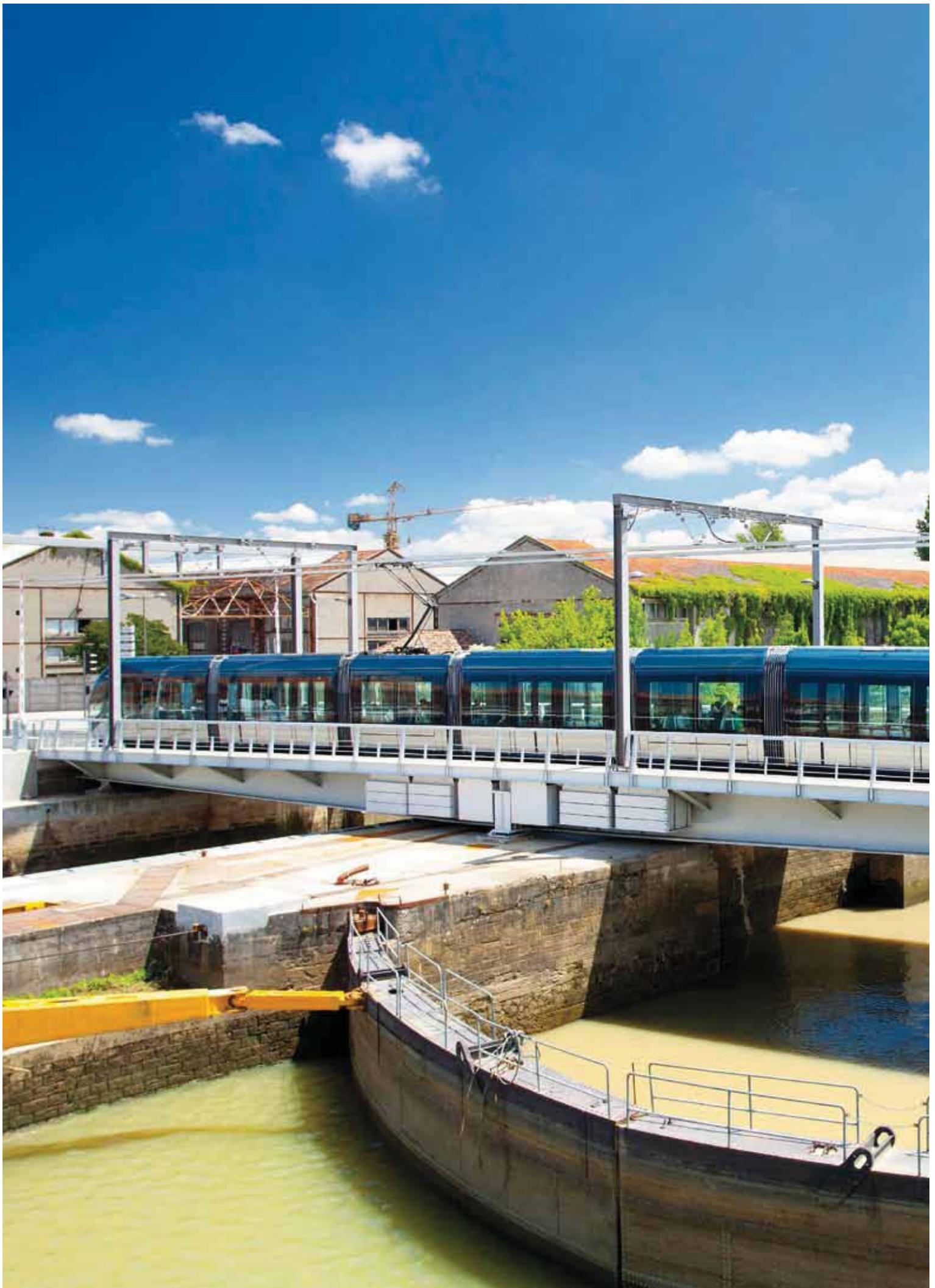


# COMMUNAUTÉ URBAINE DE BORDEAUX

Rapport annuel d'activité  
**2009**



Édito **5**

Le territoire **6**

Le Conseil de Communauté **10**

2009 année d'action, année de transition **14**

Repères **20**

Grands projets 2009 **24**

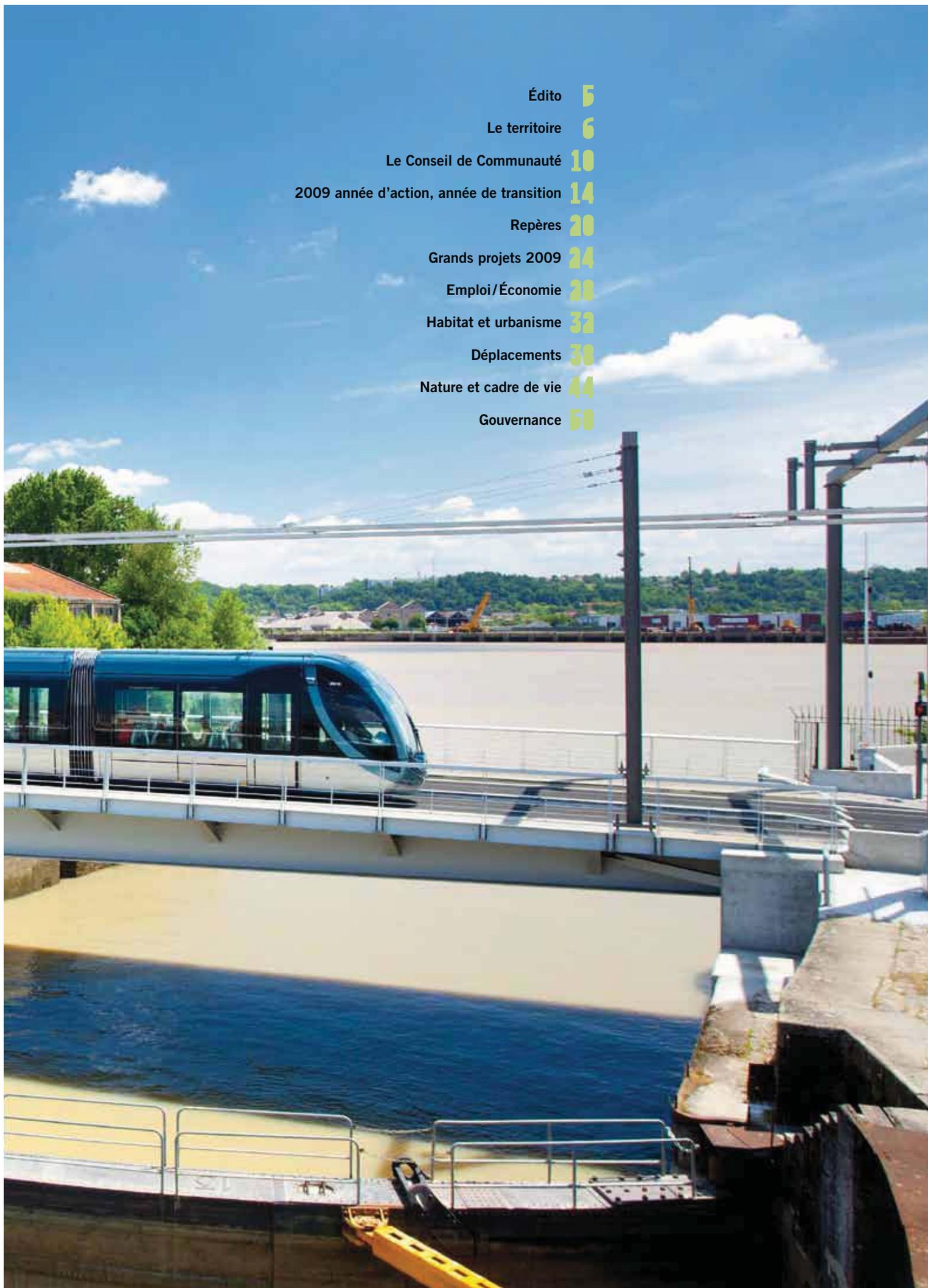
Emploi/Économie **28**

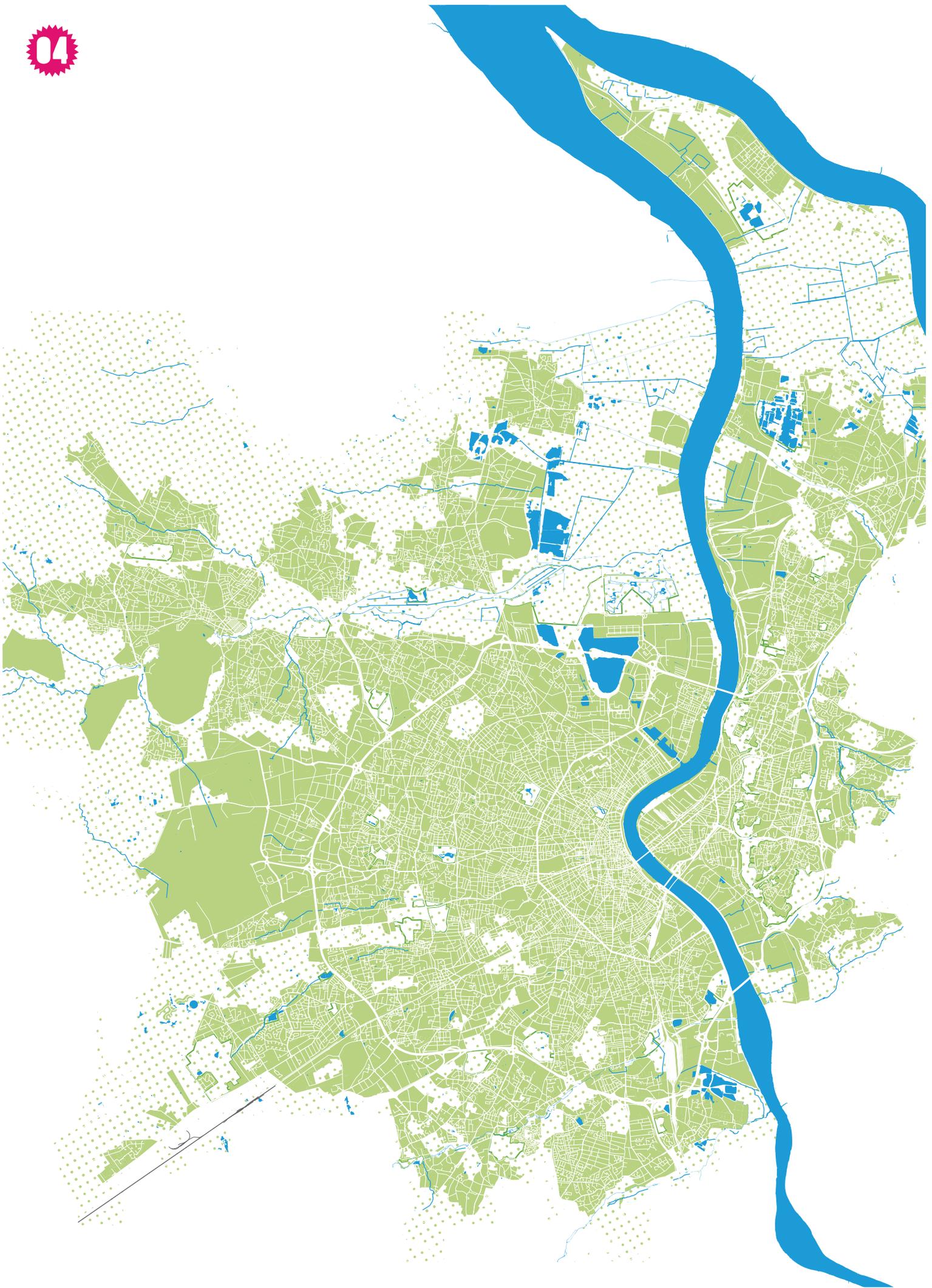
Habitat et urbanisme **32**

Déplacements **38**

Nature et cadre de vie **44**

Gouvernance **50**





# ÉDITO

## 2009, année de lancement des grands chantiers de la mandature

Celui d'une façon renouvelée de concevoir les services publics au quotidien. Avec une plus grande proximité et une réactivité accrue, incarnées dans les contrats de co-développement. Signés avec chacune des communes de La Cub, ces contrats constituent une feuille de route claire et concertée. Ils proposent une vision partagée des projets à mettre en œuvre, calendriers précis et budgets idoines à l'appui.

2009, c'est également l'adoption de 4 priorités stratégiques : l'Emploi, l'Habitat, les Déplacements et la Nature au sens large (EHDN).

2009, année des Déplacements. La phase 2 du tramway s'achevait ainsi au printemps avec la mise en service du pont des écluses et l'installation d'un nouveau délégataire chargé de repenser l'architecture globale du réseau, passé au crible de la concertation avec les communes et les habitants. La mise en place de nouveaux tarifs, incitant à la fidélisation, a été accompagnée par une première campagne en faveur de la validation systématique.

Le tout s'est symboliquement concrétisé début 2010, lorsque le 22 février dernier le nouveau réseau était mis en service, avec en prime ce « chaînon manquant » de la mobilité, le VCub, un des premiers vélos en libre service porté par le prestataire de transports d'une communauté urbaine. Le fruit de cet immense travail se retrouve aujourd'hui dans les enquêtes de satisfaction et les études de fréquentation qui soulignent la confiance que les usagers ont dans le réseau Tbc.

Bien sûr, 2009, c'est aussi le lancement de grands projets stratégiques en lien avec EHDN : Arena, Euratlantique, le bilan global du PLU, le déclenchement des travaux du pont Bacalan-Bastide, la réflexion sur la place de la nature dans le tissu urbain...

A retenir donc, l'ampleur des chantiers engagés. Cette ambition au service de l'intérêt général, afin d'offrir un service public innovant et d'une qualité toujours renouvelée à ses habitants, La Cub et ses agents la portent au quotidien.

Et cela dans la perspective d'une décennie bordelaise, vers une métropole millionnaire, une métropole riche de la solidarité entre ses habitants, dans une ville où l'on a envie de vivre.



**Vincent Feltesse**  
Président de la Communauté urbaine de Bordeaux  
Maire de Blanquefort

# LE TERRITOIRE

## 27

communes  
sur 55 188 ha

Bordeaux Port de la Lune  
classé au

**PATRIMOINE  
MONDIAL**

de l'**Unesco**

## TALENTS

L'une des métropoles  
les plus vertes d'Europe :

## 26 700

ha

d'espaces naturels,  
paysagers ou agricoles

## 715 000

habitants  
+ 8,3% en 10 ans

## 90

Près de

lignes de bus

## 650

km

de pistes et aménagements cyclables

## 427

autobus

## MOBILITÉ

## 15

parcs-relais

## 3

lignes

## 44

km

L'un des plus grands réseaux de tramway  
français + 34 km dès 2013

## 5 000

places de stationnement  
au contact du tramway

## 6

navettes  
électriques

## 30

salles de spectacle  
et théâtres  
dont 1 opéra et  
1 théâtre nationaux

## PLAISIRS

## 5

vignobles  
d'Appellation  
d'Origine Contrôlée

## 15

musées

## 2

patinoires

## 3

golfs

## OUVERTURE

4

**autoroutes**

reliant Bordeaux au territoire français et à l'Espagne

25

**liaisons régulières**

33

**liaisons charters**

avec les principales capitales européennes et villes du Maghreb

6

**terminaux portuaires**

et liaisons régulières vers 300 ports du monde

22

**liaisons quotidiennes TGV**

avec la capitale, Paris à 2 heures dès 2016

450

**km de fibres optiques** à très haut débit

58

**sites publics**

liés à l'enseignement et à la recherche

4

**universités**

14

**grandes écoles**

## EXCELLENCE

110

**unités de recherche universitaires**

3

**IUT**

4

**pôles de compétitivité**

Aerospace Valley,  
Route des Lasers,  
Prod'Innov,  
Xylofutur

5<sup>e</sup>

**métropole française**

pour les emplois supérieurs

100 000

**étudiants, enseignants et chercheurs**

5

**centres de congrès**

280 manifestations professionnelles internationales

102

**zones d'activités,**

7 pôles économiques majeurs,  
790 ha de Zone franche urbaine  
Plus de 41 000 entreprises  
industrielles et de services,  
15 000 commerces

## DYNAMISME

217

**établissements sièges**

de plus de 100 salariés et de nombreux donneurs d'ordres

## AMBARÈS-ET-LAGRAVE



## AMBÈS



## ARTIGUES-PRÈS-BORDEAUX



## BASSENS



## BÈGLES



## BLANQUEFORT



## BORDEAUX

41 représentants à La Cub



49,36 km<sup>2</sup>



238 921 hts



4779 hts/km<sup>2</sup>

## BOULIAC



## LE BOUSCAT



## BRUGES



## CARBON-BLANC



## CENON



## EYSINES



2  
COMM  
DE LA

## FLOIRAC

8,59 km<sup>2</sup> 15 987 hts 1861 hts/km<sup>2</sup>  
3 représentants à La Cub

## GRADIGNAN

15,77 km<sup>2</sup> 23 590 hts 1495 hts/km<sup>2</sup>  
4 représentants à La Cub

## LE HAILLAN

9,26 km<sup>2</sup> 8 739 hts 943 hts/km<sup>2</sup>  
1 représentant à La Cub

## LE TAILLAN-MÉDOC

15,16 km<sup>2</sup> 8 829 hts 582 hts/km<sup>2</sup>  
1 représentant à La Cub

## LORMONT

7,36 km<sup>2</sup> 21 016 hts 2855 hts/km<sup>2</sup>  
4 représentants à La Cub

## MÉRIGNAC

48,17 km<sup>2</sup> 66 916 hts 1389 hts/km<sup>2</sup>  
11 représentants à La Cub

## PREMPUYRE

21,80 km<sup>2</sup> 7 393 hts 339 hts/km<sup>2</sup>  
1 représentant à La Cub

## POUR CHAQUE COMMUNE DE LA CUB

SUPERFICIE / HABITANTS / DENSITE POPULATION

## PESSAC

38,82 km<sup>2</sup> 58 727 hts 1512 hts/km<sup>2</sup>  
10 représentants à La Cub

## SAINT-AUBIN-DE-MÉDOC

34,72 km<sup>2</sup> 5 720 hts 164 hts/km<sup>2</sup>  
1 représentant à La Cub

## SAINT-LOUIS-DE-MONTFERRAND

10,80 km<sup>2</sup> 2 084 hts 192 hts/km<sup>2</sup>  
1 représentant à La Cub

## SAINT-MÉDARD-EN-JALLES

85,28 km<sup>2</sup> 27 789 hts 325 hts/km<sup>2</sup>  
4 représentants à La Cub

## SAINT-VINCENT-DE-PAUL

13,88 km<sup>2</sup> 1 098 hts 79 hts/km<sup>2</sup>  
1 représentant à La Cub

## TALENCE

8,35 km<sup>2</sup> 42 361 hts 5091 hts/km<sup>2</sup>  
7 représentant à La Cub

## VILLENAVE-D'ORNON

21,26 km<sup>2</sup> 29 749 hts 1399 hts/km<sup>2</sup>  
5 représentant à La Cub

# 7

# IONES A CUB

19 km<sup>2</sup>

26 646 hts

1543 hts/km<sup>2</sup>

Moyenne de la Cub

# CONSEIL DE COMMUNAUTÉ

**La Communauté urbaine de Bordeaux (La Cub) est un établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre.**

**Née le 1<sup>er</sup> janvier 1968, elle est l'une des quatre premières communautés urbaines créées en France.**

**120 élus des 27 communes de La Cub siègent au Conseil de communauté.**

**36 vice-présidents et 4 maires conseillers délégués constituent, avec le président, le Bureau de la communauté.**

## Le président

Le président est élu par les conseillers à la majorité absolue et à bulletin secret. Responsable de l'administration, il incarne l'exécutif de La Cub, réunit le Conseil, fixe son ordre du jour, prépare et exécute ses délibérations. Le président peut déléguer ses fonctions à des élus et à des fonctionnaires.

## Le Bureau

Le Bureau compte 36 vice-présidents élus à scrutin uninominal secret, 4 conseillers délégués et le président. Chargé de définir les orientations globales, c'est une instance politique d'information, de débats, d'orientation et de validation. Chaque vice-président est chargé, par nomination du président, de la délégation de responsabilité sur des compétences spécifiques. (Cf. détails p11)

## Les commissions

Composées de conseillers représentant tous les groupes politiques, les commissions instruisent les dossiers et préparent les décisions dans leur domaine de compétence. Leur avis est consultatif. Leur nombre et leurs attributions sont définis par le Conseil.

## Les groupes politiques

Les conseillers peuvent se constituer en groupes politiques. Le nombre d'élus nécessaires pour constituer un groupe est fixé par le règlement intérieur du Conseil qui définit également les moyens dont ils disposent. La Cub compte quatre groupes politiques : élus socialistes et apparentés, communauté d'avenir, élus communistes et apparentés, les Verts-Europe Ecologie.

## Le rôle du Conseil

Le Conseil de communauté, organe délibérant de La Cub, se réunit en moyenne onze fois par an en séance publique. Il vote le budget et les décisions de la Communauté et peut déléguer une partie de ses attributions au président. Examinés par les commissions et le Bureau, les projets lui sont présentés par les vice-présidents. Ses délibérations sont mises en œuvre par l'administration de La Cub.

# COMPOSITION DU BUREAU



**Vincent FELTESSE**  
Président de La Cub



**Alain JUPPÉ**  
1<sup>er</sup> Vice-Président de La Cub  
Euratlantique et tertiaire supérieur

**Alain DAVID**  
2<sup>e</sup> Vice-Président de La Cub  
Voirie

**Alain CAZABONNE**  
3<sup>e</sup> Vice-Président de La Cub  
Communication

**Jean-Jacques BENOIT**  
Vice-Président de La Cub  
AggloCampus (intelligence, recherche, innovation, transfert de technologie)

**Patrick BOBOT**  
Vice-Président de La Cub  
Agenda 21 et Développement durable

**Christine BOST**  
Vice-Présidente de La Cub  
Construire la ville au quotidien (opérations d'aménagement hors ville-centre, qualité urbaine)

**Jean-Charles BRON**  
Vice-Président de La Cub  
Soutenir l'économie et développer l'emploi (projets économiques, SIM et rayonnement)

**François CARTRON**  
Vice-Président de La Cub  
Relations avec les communes, contrats territoriaux et rayonnement d'agglomération (Bordeaux 2013, grande salle de spectacle...)

**Didier CAZABONNE**  
Vice-Président de La Cub  
Déchets (collecte, tri et traitement)

**Gérard CHAUSSET**  
Vice-Président de La Cub  
Transports de demain (développement du réseau de TCSP)



**Laure CURVALE**  
Vice-Présidente de La Cub  
Plan Climat, maîtrise de l'énergie, HQE, concertation

**Michel DUCHENE**  
Vice-Président de La Cub  
Grands projets urbains (Arc de Développement de part et d'autre du fleuve, plaine Rive Droite)

**Christophe DUPRAT**  
Vice-Président de La Cub  
Evolution des circonscriptions en antennes de proximité

**Jean-Pierre FAVROUL**  
Vice-Président de La Cub  
Financements européens

**Véronique FAYET**  
Vice-Présidente de La Cub  
Programme Local de l'Habitat

**Nicolas FLORIAN**  
Vice-Président de La Cub  
Continuité urbaine entre les deux rives (franchissements et débouchés/raccordements)

**Béatrice de FRANCOIS**  
Conseillère déléguée de La Cub  
Qualité des relations avec les usagers

**Ludovic FREYGEFOND**  
Vice-Président de La Cub  
Finances

**Jean-Michel GAUTÉ**  
Vice-Président de La Cub  
Organisation et méthodes - Affaires Juridiques - Assurances

**Jean-Marc GAUZERE**  
Vice-Président de La Cub  
Transports accessibles et performants (fonctionnement et accessibilité du réseau de transport)



**Thierry GELLE**  
Vice-Président de La Cub  
Agglomération numérique

**Max GUICHARD**  
Vice-Président de La Cub  
Évaluation

**Michel HÉRITIÉ**  
Vice-Président de La Cub  
Grands infrastructures ferrées et routières (LGV, Rocade, contournement ferroviaire...)

**Michèle ISTE**  
Vice-Présidente de La Cub  
Administration Générale - Moyens Généraux et cimetières intercommunaux

**Michel LABARDIN**  
Vice-Président de La Cub  
Concevoir la ville de demain (urbanisme réglementaire, PLU, SCOT)

**Bernard LABISTE**  
Vice-Président de La Cub  
Commande Publique (C.A.O.)

**Conchita LACUEY**  
Conseillère déléguée de La Cub  
Lutte contre les discriminations et innovation urbaine

**Serge LAMAISON**  
Vice-Président de La Cub  
Métropole verte (espaces naturels, ceinture verte, Parc des Jalles...)

**Marie-Françoise LIRE**  
Vice-Présidente de La Cub  
Qualité, Sécurité, réglementation du domaine public

**Franck MAURRAS**  
Conseiller délégué de La Cub  
Economie sociale et solidaire



**Michel OLIVIER**  
Vice-Président de La Cub  
Gérer et anticiper les déplacements (stationnement, PDU)

**Maurice PIERRE**  
Vice-Président de La Cub  
Gestion des risques naturels et industriels

**Patrick PUJOL**  
Vice-Président de La Cub  
Tourisme et valorisation du Fleuve et de la Rivière (Plan Garonne)

**Clément ROSSIGNOL**  
Vice-Président de La Cub  
Déplacements doux, mobilités alternatives

**Michel SAINTE-MARIE**  
Vice-Président de La Cub  
Relations internationales et coopération décentralisée

**Bernard SEUROT**  
Vice-Président de La Cub  
Ressources Humaines

**Pierre SOUBABERE**  
Conseiller délégué de La Cub  
Voirie de proximité et relation avec les usagers de la voirie

**Claude SOUBIRAN**  
Vice-Président de La Cub  
Activités agro-alimentaires

**Jean TOUZEAU**  
Vice-Président de La Cub  
Renouveler la ville (politique de la Ville) et stratégie foncière

**Jean-Pierre TURON**  
Vice-Président de La Cub  
Préserver et gérer la ressource en eau (eau et assainissement, suivi des contrats)

# LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES

Les 120 conseillers communautaires sont élus par les conseils municipaux des 27 communes de La Cub dans les quatre semaines suivant les élections municipales. Les sièges sont répartis au prorata du nombre

d'habitants de chaque commune, les plus petites se voyant attribuer un siège de fait. La durée du mandat des élus communautaires est calquée sur celle des conseillers municipaux.



Stéphane  
AMBRY  
Talence

Alain  
ANZIANI  
Mérignac

Bruno  
ASSERAY  
Le Bouscat

Chantal  
BALLOT  
St-Médard-  
en-Jalles

Claude  
BAUDRY  
Mérignac

Christine  
BONNEFOY  
Talence

Jean-Jacques  
BONNIN  
Talence

Ludovic  
BOUSQUET  
Bordeaux

Anne  
BREZILLON  
Bordeaux

Nicolas  
BRUGERE  
Bordeaux



Anne-Marie  
CAZALET  
Bordeaux

Charles  
CAZENAVE  
Bordeaux

Alain  
CHARRIER  
Mérignac

Michèle  
CHAVIGNER  
Gradignan

Brigitte  
COLLET  
Bordeaux

Emilie  
COUTANCEAU  
Eysines

Jean-Louis  
COUTURIER  
Floirac

Frédéric  
DANJON  
Pessac

Jean-Louis  
DAVID  
Bordeaux

Yohan  
DAVID  
Bordeaux



Nathalie  
DELATTRE  
Bordeaux

Stephan  
DELAUX  
Bordeaux

Nathalie  
DELTIMPLE  
Pessac

Laurence  
DESSERTINE  
Bordeaux

Martine  
DIEZ  
Bordeaux

Daniel  
DOUGADOS  
Eysines

Patrick  
DUART  
Talence

Gérard  
DUBOS  
Pessac

Dominique  
DUCASSOU  
Bordeaux

Alain  
DUPOUY  
Bordeaux



Jean-François  
EGRON  
Cenon

Samira EL  
KHADIR  
Pessac

Marie-Christine  
EWANS  
Mérignac

Michèle  
FAORO  
Lormont

Jean-Claude  
FEUGAS  
Lormont

Paulette  
FOURCADE  
Lormont

Jean-Claude  
GALAN  
Floirac

Jean-Paul  
GARNIER  
Talence

Jean-Claude  
GUICHEBAROU  
Villenave-d'Ornon

Jacques  
GUICHOUX  
St-Médard-  
en-Jalles



**Patrick  
GUILLEMOTEAU**  
Pessac

**Jean-Pierre  
GUYOMARC'H**  
Bordeaux

**Isabelle  
HAYE**  
Mérignac

**Pierre  
HURMIC**  
Bordeaux

**Franck  
JOANDET**  
Bègles

**Jacques  
JOUBERT**  
Gradignan

**Bernard  
JUNCA**  
Le Bouscat

**Gérard  
LAGOFUN**  
Ambarès-  
et-Lagrave

**Wanda  
LAURENT**  
Bordeaux

**Pierre  
LOTHAIRE**  
Bordeaux



**Jacques  
MANGON**  
St-Médard-en-  
Jalles

**Vincent  
MAURIN**  
Bordeaux

**Claude  
MELLIER**  
Mérignac

**Michel  
MERCIER**  
Bègles

**Thierry  
MILLET**  
Mérignac

**Alain MOGA**  
Bordeaux

**Maxime  
MOULINIER**  
Pessac

**Marie-Claude  
NOËL**  
Bordeaux

**Vincent  
PAILLART**  
Villeneuve-  
d'Ornon

**Muriel  
PARCELIER**  
Bordeaux



**Gilles  
PENEL**  
Blanquefort

**Jean-Michel  
PEREZ**  
Bordeaux

**Arielle  
PIAZZA**  
Bordeaux

**Michel  
POIGNONEC**  
Villeneuve-  
d'Ornon

**Denis  
QUANCARD**  
Le Bouscat

**Robert  
QUERON**  
Gradignan

**Franck  
RAYNAL**  
Pessac

**Jacques  
RAYNAUD**  
Bègles

**Josy  
REIFFERS**  
Bordeaux

**Jacques  
RESPAUD**  
Bordeaux



**Fabien  
ROBERT**  
Bordeaux

**Matthieu  
ROUYEYRE**  
Bordeaux

**Nicole  
SAINT-ORICE**  
Bordeaux

**Malick  
SENE**  
Cenon

**Maximé  
SIBE**  
Bordeaux

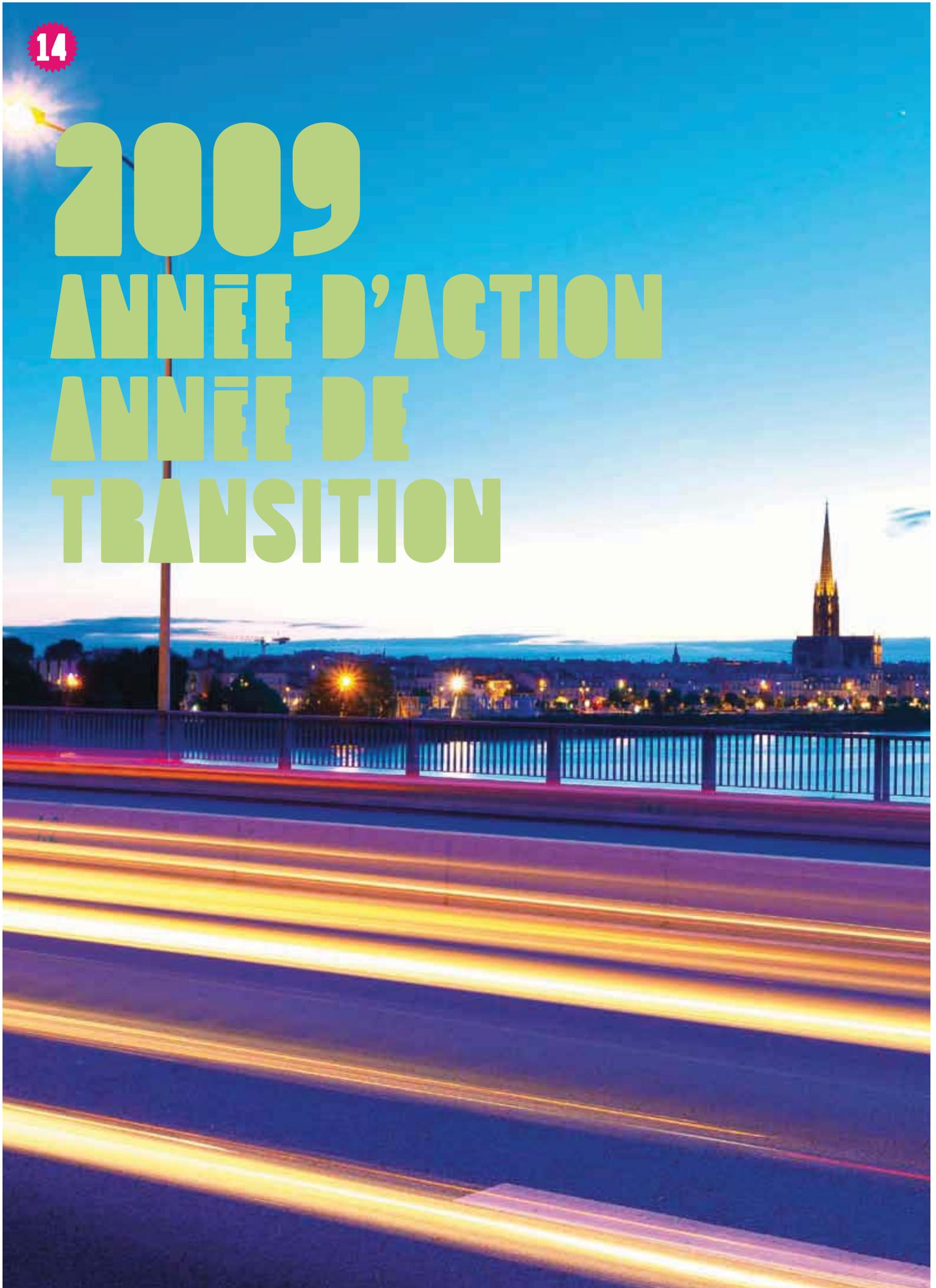
**Joël  
SOLARI**  
Bordeaux

**Elisabeth  
TOUTON**  
Bordeaux

**Thierry  
TRIOULET**  
Mérignac

**Anne  
WALRYCK**  
Bordeaux

# 2009 ANNÉE D'ACTION ANNÉE DE TRANSITION



Après treize ans de travaux, l'agglomération bordelaise achève la première phase de sa mutation. Et déjà, l'esquisse d'une nouvelle métropole séduit : 97% de ses habitants se disent satisfaits d'y vivre\* et sa croissance démographique est deux fois plus importante que la moyenne nationale.

Poursuivant sur cette lancée, La Cub concrétise plusieurs grands projets. Le pont Bacalan-Bastide, la 3<sup>e</sup> phase du tramway, l'opération d'aménagement Bordeaux Euratlantique, le franchissement Jean-Jacques Bosc, le dossier de la LGV, le développement du logement et les écoquartiers Berges du Lac ou Bastide Niel, sont autant d'actions à mettre au crédit de son activité 2009.

À l'heure où la crise économique et financière, doublée de la crise environnementale, nous fait nous interroger sur notre modèle de société,

La Cub choisit aussi de prendre le temps de la réflexion. Avec Bordeaux Métropole 3.0, elle mobilise ses partenaires pour imaginer et préparer les politiques et dispositifs nécessaires pour mieux vivre dans une métropole plus rayonnante à l'horizon 2025-2030. Ce faisant, elle renforce sa démarche de concertation et ouvre un cycle de conférences à tous ceux qui souhaitent se joindre à cette réflexion. Sans attendre, elle prépare les éléments de stratégies opérationnelles indispensables pour accueillir les femmes et les hommes qui continuent à venir s'installer dans la métropole, la conduisant vers l'horizon du million d'habitants.

Année d'action, 2009 est aussi une année de transition vers un nouveau modèle d'agglomération.

\*Enquête IFOP « Baromètre trimestriel de climat intercommunal » réalisée du 24 au 26 août 2009 auprès d'un échantillon de 1 005 personnes interrogées selon la méthode des quotas.



La Cub adhère à l'Avicca, association des villes et collectivités pour les communications électroniques et audiovisuelles.

Nouveau contrat de délégation pour l'exploitation du complexe thermique des Hauts de Garonne et de l'usine d'incinération des ordures ménagères de Cenon pour 12 ans.

A l'étroit, l'unité Archives de la direction des Affaires juridiques déménage dans un site plus grand.

Perturbations et arrêt du réseau Tbc (Tram & Bus de La Cub) à la suite de la tempête Klaus.

Le bilan 2008 du PLH\* atteste de la montée en puissance du logement social dans l'agglomération. La Cub expérimente un dispositif d'accession sociale à la propriété et s'engage dans le programme gouvernemental VEFA\*.

La Cub autorise la SAS Montecristo à déposer les demandes de permis de construire et d'exploitation de la salle Arena et du centre commercial qui lui est adossé. La cession des terrains (79 000 m<sup>2</sup> ZAC\* des Quais à Floirac) intervient en octobre.

La Cub présente la stratégie de l'urbanisme commercial métropolitain et le nouveau cadre de son intervention. La Conférence Permanente de l'Urbanisme Commercial, instance de concertation et de gouvernance, entame ses réunions tandis qu'une réflexion s'engage avec le Conseil général dans le cadre de la révision du SCOT\*.

# 02

# 01

La mission de préfiguration de l'Opération d'intérêt national Bordeaux Euratlantique est créée.

# 03

La phase 3 du tramway (+34 km) franchit une nouvelle étape : les études préliminaires d'extension des lignes de tramway et les études de faisabilité du tram-train du Médoc sont versées au dossier de la concertation.

La Cub répond à l'appel à projets national *Des quartiers vers l'emploi : une nouvelle mobilité.*

Délibération du conseil d'état permettant à La Cub de mettre en œuvre son contrat de DSP\* transport avec l'exploitant KEOLIS.

# 2008

Tram et bus de La Cub (Tbc) lance la campagne Valid'action qui sensibilise les voyageurs à la validation de leurs titres de transport.

Accueil d'une délégation de la ville de Santiago du Chili, sur le thème du tramway.

Inauguration de la « Maison aux personnages » réalisée par Ilya et Emilia Kabakov dans le cadre de la commande publique artistique liée au tramway.

Le Conseil approuve la programmation de 5 600 nouveaux logements proposée au titre de la délégation des aides à la pierre 2009/2011.

Keolis prend les rennes du réseau Tbc pour 5 ans et le Conseil valide le principe d'un protocole avec la Région et RFF pour le tram-train du Médoc.

Au salon MIPIM\*, plus de 600 visiteurs découvrent les projets Aménagement et Habitat de La Cub.

Les résultats de la thermographie aérienne de l'agglomération sont présentés à la Foire internationale de Bordeaux. Support d'information et de conseil aux habitants pour la maîtrise de leur consommation d'énergie, ce diagnostic est versé au dossier d'élaboration du Plan climat de La Cub.

Ouverture au public, du parc relais de Brandenburg sur la ligne B.

Le parc des Sports Saint Michel est inauguré : la mutation des Quais rive gauche est terminée.

04

06

05

La Cub présente le bilan global du PLU\* d'agglomération aux communes et aux à ses partenaires. Elle engage le chantier de sa révision et contribue à celle du SCOT\*.

Démarrage de la reconstruction de la station d'épuration Louis Fargue pour un montant global de 100 M€.

L'État attribue 42,6 M€ à la phase 3 du tramway lauréate de l'appel à projets *Transports urbains du Grenelle de l'environnement*.

Ateliers participatifs avec état des lieux du fonctionnement de La Cub en vue de la conduite du changement.

La conférence des communes à Bruges porte sur le thème du tourisme.

Le C2D\* présente son premier rapport sur « Modes de scrutin et intercommunalité » auprès des élus du Conseil de Cub.

Cinq mois avant le lancement de la concertation du Plan climat, La Cub finalise son bilan carbone® et le bilan énergétique du territoire. L'Ademe et le Feder\* soutiennent l'opération de thermographie aérienne et le plan de sensibilisation aux économies d'énergie.

La concertation pour la création de la ligne D s'achève.

\*ZAC : Zone d'aménagement concerté

\*PLH : Programme local de l'habitat

\*VEFA : Vente en l'état futur d'achèvement

\*SCOT : Schéma de cohérence territoriale de l'aire métropolitaine ( 93 communes )

\*MIPIM : Marché international des professionnels de l'immobilier

\*PLU : Plan local d'urbanisme

\*DSP : Délégation de service public

\*C2D : Conseil de développement durable

\*Feder : Fond européen de développement régional

Désignation du lauréat pour la maîtrise d'œuvre du tram-train du Médoc.

La production d'eau industrielle de la Presqu'île d'Ambès est suspendue à cause d'un bouchon vaseux en Garonne. Elle reprendra en décembre.

La gestion de l'arrêt minute du parking Saint-Jean est confiée à Parcub.

Première réunion tripartite entre le C2D\*, les élus et les services de La Cub concernant la Charte de la participation.

La Ramée (Mésolia) et le pôle culturel de Lormont sont raccordés au réseau de chaleur des Hauts de Garonne.

Acte fondateur d'une gouvernance du territoire désormais basée sur la co-responsabilité Cub/communes, les premiers contrats triennaux de co-développement sont adoptés par le Conseil.

Présentation du Livre blanc dans le cadre de la conduite du changement.

Une étude et une cartographie des zones de carence et d'insuffisance d'accès à l'Internet sont réalisées pour identifier les risques de fracture numérique.

Le pont principal des écluses est ouvert à la circulation des tramways.

Après deux ans de concertation, la ZAC Bastide Niel est créée sur un foncier communautaire de 35 ha. Le premier éco-quartier de la rive droite (300 000 m<sup>2</sup>) est sur les rails.

70 personnalités, participant au premier séminaire *Natures de Villes* de La Cub, reconsidèrent la place de la nature en ville.



07

Lauréate de la consultation lancée en 2008, l'agence d'architecte urbaniste Nicolas Michelin et associés se voit confier la redéfinition et la coordination du projet urbain des Bassins à Flot.

09

Les nouveaux tarifs du réseau Tbc entrent en vigueur.

Un point relais du réseau TransGironde ouvre ses portes à l'espace Tbc, place des Quinconces à Bordeaux.

Le projet Keolis de réseau unifié tram+bus+vélo entre dans la dernière ligne droite de la concertation. Après les communes et avant le Conseil, c'est au tour de la population de se prononcer.

Lancement de la phase de travaux du Pont Bacalan-Bastide.

\*CRESS : Chambre régionale de l'Économie sociale et solidaire

\*PLIE : Plan locaux pour l'insertion et l'emploi

\*C2D : Conseil de développement durable

\*ZAC : Zone d'aménagement concerté

La Cub est la première collectivité territoriale à participer au Salon Batimat.

La Cub s'engage dans le programme de recherches de l'université Bordeaux I et du Cémagref sur la qualité des eaux de la Garonne.

Validation du nouveau réseau de transports urbains qui sera mis en service le 22 février 2010.

La Conférence des communes à Artigues-près-Bordeaux porte sur les réformes territoriales.

Le conseil de Communauté adopte son nouveau règlement intérieur.

Un partenariat pluriannuel avec l'Union régionale des PLIE d'Aquitaine est formalisé.

L'eco-quartier La Berge du Lac prend son envol : la première tranche du projet réalisée par Bouygues inclut 215 logements locatifs, une résidence de tourisme d'affaire et 20 000 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales.

Les travaux du sécheur de boues de la station d'épuration Clos de Hilde sont lancés. Le chantier durera 21 mois.

La Cub lance la campagne de communication « Trop Tard » pour la sécurité des piétons et cyclistes aux abords du tramway.

La Cub obtient le 3<sup>e</sup> prix des Trophées de la commande publique catégorie Achats durables, accueille la séance plénière des 6<sup>e</sup> Ateliers du développement durable, s'engage dans une démarche Agenda 21 et ouvre la concertation pour l'élaboration de son Plan climat.

Le dossier définitif du projet « phase 3 » du tramway est adopté en Conseil.

# 10

# 12

La Cub accueille les Journées des Communautés urbaines de France sur la thématique de la réforme territoriale et fiscale.

A l'occasion du Mois de l'Économie sociale et solidaire, La Cub et la CRESS\* apportent leur soutien aux porteurs de projet avec le portail [www.entrepreneurtrement.lacub.fr](http://www.entrepreneurtrement.lacub.fr) et le prix Coup de cœur de l'initiative sociale et solidaire pour les projets collectifs innovants.

Bilan de l'expérimentation menée dans les 2<sup>e</sup>, 4<sup>e</sup> et 6<sup>e</sup> circonscriptions territoriales.

La nouvelle organisation des collectes dans le centre de Bordeaux est mise en place, (bacs individuels selon un phasage progressif).

# 11

Malgré la crise, l'économie innovante remporte de nouveaux succès : l'Écoparc accueille deux nouvelles entreprises et l'Aéroparc ses premières implantations industrielles. La Cub cède 10 000 m<sup>2</sup> de la ZAC Bastide Niel à la société Evolution porteuse du projet Darwin pour l'accueil d'activités éco-innovantes.

Adopté à l'unanimité du Conseil, le Programme Prévisionnel d'Investissements 2010/2014 témoigne d'un nouveau cycle de grands projets. Tous budgets confondus, l'investissement atteint 1,953 milliard d'euros.

Bordeaux inaugure la Maison de l'Europe Bordeaux Aquitaine.

Les projets de coopération internationale pour l'accès de tous à l'eau sont sélectionnés par La Cub et Suez Lyonnaise des Eaux (programme 2008/2010).

La certification ISO 9001 version 2008 concernant la passation des marchés, les restaurants, le laboratoire de métrologie et le cycle des recettes des transports urbains est maintenue.

La Cub est lauréate des trophées de la Commande publique (prix national - catégorie Achats durables).

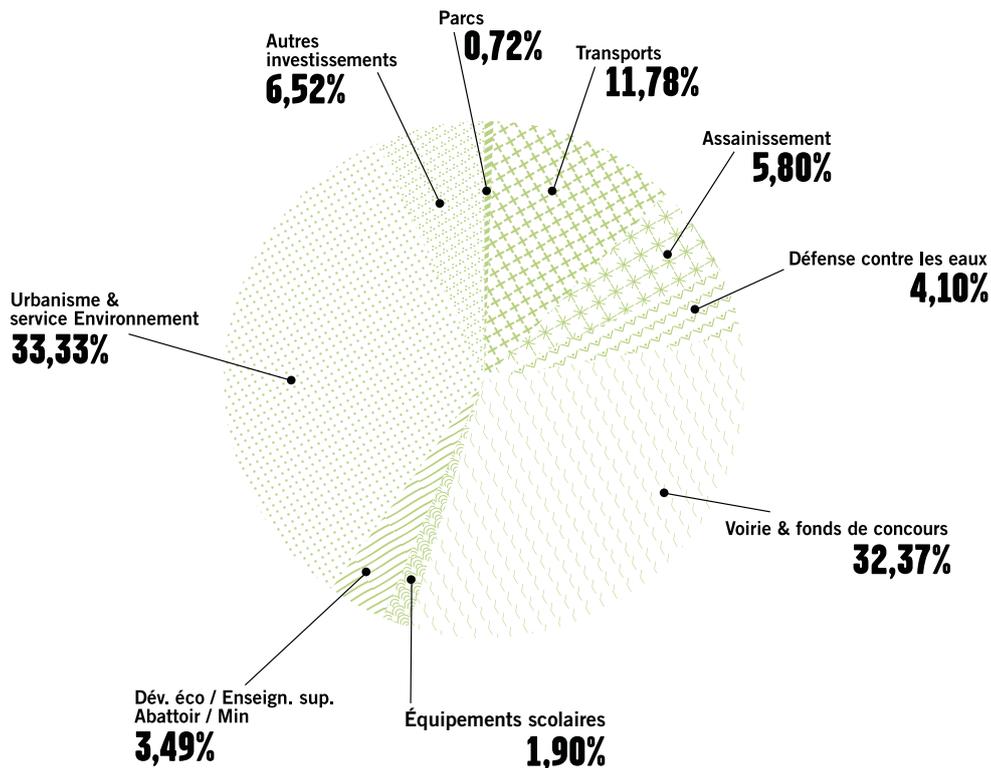
Adoption de la Loi de Finances 2010 substituant à la taxe professionnelle la cotisation économique territoriale.

Séminaire animé par Cap Gemini sur la stratégie de développement économique de Bordeaux Euratlantique.

## investissements 2009

Face à la crise économique et malgré l'incertitude législative (réformes des collectivités territoriales et de la taxe professionnelle), La Cub maintient un effort soutenu en faveur de la vie quotidienne et pour la mutation de l'agglomération. En baisse par rapport à 2008 du fait de l'achèvement de la phase 2 du tramway, son programme d'équipements 2009 s'élève à 302,64 M€.

### Programme d'équipements (M€)

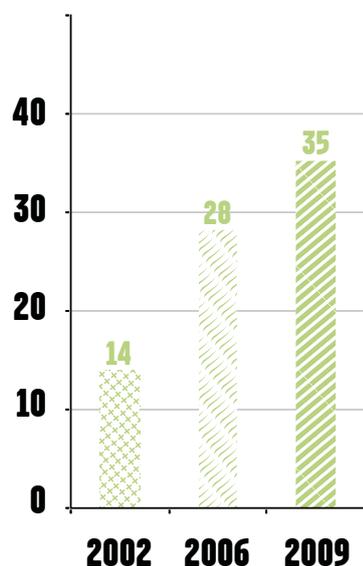


	M€
Transports	35,64
Assainissement	17,55
Défense contre les eaux	12,40
Voirie & fonds de concours	97,95
Équipements scolaires	5,75
Dév. éco / Enseign. sup. / Abattoir / Min	10,56
Urbanisme & service Environnement	100,87
Autres investissements	19,74
Parcs	2,19

## aménagement urbain et logement

Malgré un effort croissant (35 opérations en cours, 17,8 M€ au budget 2009 et 118 M€ au PPI\* 2009/2013), les opérations d'aménagement ne couvrent qu'un tiers des objectifs du PLH\*, soit 1 650 logements/an. Le renforcement de la densité des ZAC\* et PAE\* pourrait être un nouvel élément de la réponse communautaire à la crise du logement et à la périurbanisation.

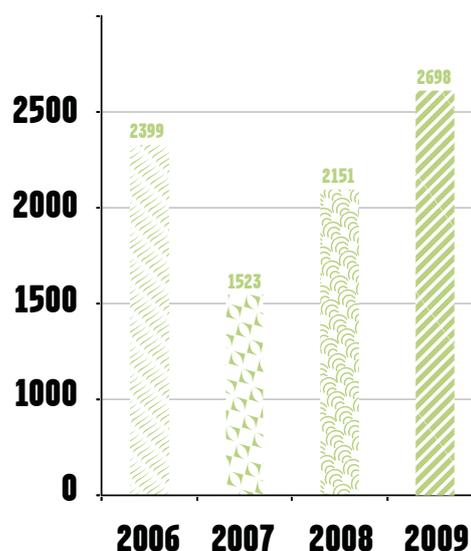
### Opérations en cours (ZAC et PAE)



## logement locatif conventionné

Près de 2 700 logements locatifs conventionnés produits pour une contribution de 11,7 M€ : les objectifs du PLH sont dépassés. L'action en faveur du parc privé à loyer modéré qui obtient aussi des résultats est renforcée : poursuite du Programme d'intérêt général Habitat 2008-2010, programme de rénovation des quartiers anciens avec la ville de Bordeaux, relance du travail Cub/communes sur les copropriétés dégradées.

### Grands projets d'avenir PPI 2010-2014 (M€)



\*PPI : Programme prévisionnel d'investissements

\*PLH : Programme local de l'habitat

\*ZAC : Zone d'aménagement concerté

\*PAE : Programme d'aménagement d'ensemble

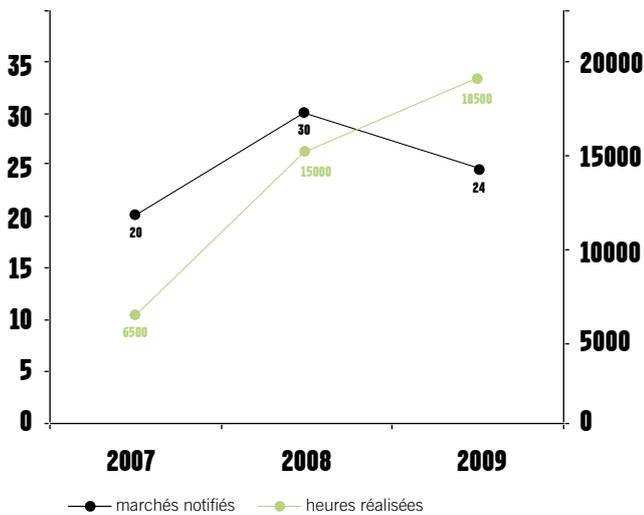


## économie sociale et solidaire

L'Économie sociale et solidaire communautaire atteste de son dynamisme avec 18 500 heures sur 24 chantiers et un tiers de bénéficiaires accédant à un emploi stable moins d'un an après un premier contrat.

Pour amplifier ce mouvement, La Cub et la CRESS\* Aquitaine créent deux outils pour accompagner les porteurs de projets : un site Internet et le prix Coup de cœur de l'initiative sociale et solidaire.

### Clauses sociales et commande publique

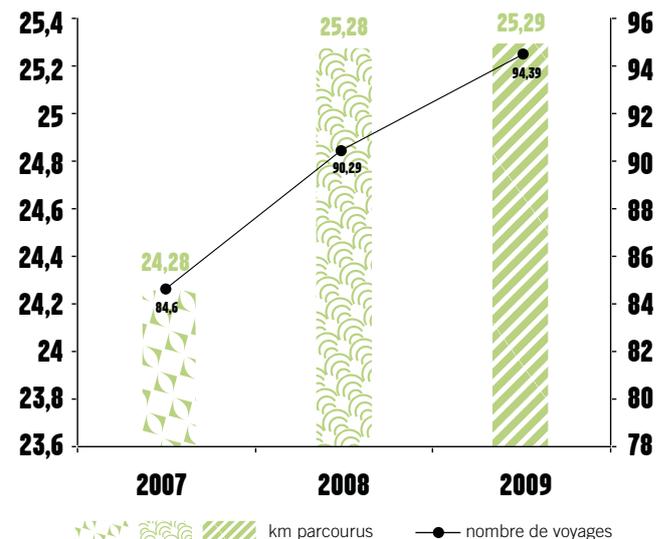


## transports publics

La phase 2 du tramway s'achève, Keolis prend les rennes du réseau Tbc dont la fréquentation continue de progresser plus vite que la moyenne des autres réseaux nationaux.

La Cub prépare l'avenir : elle lance les concertations autour de la nouvelle offre unifiée tram+bus+vélos et de la phase 3 du tramway. Elle engage avec la Région et le Département une réflexion pour un schéma directeur des transports urbains.

### Fréquentation du réseau Tbc



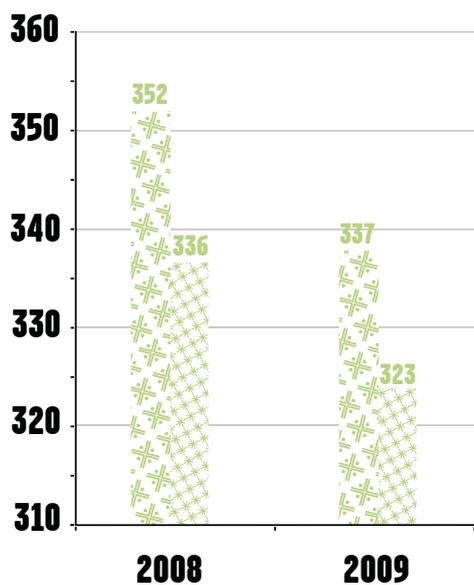
\*CRESS : Chambre régionale de l'Économie sociale et solidaire

## déchets ménagers

Pilote du tri et de la valorisation des déchets depuis 1993, La Cub dépasse l'objectif 2011 du Grenelle de l'Environnement pour la production d'ordures ménagères et assimilés\* (336 kg/an/habitant pour 337 kg/an/habitant) et se rapproche de l'objectif 2012 pour le recyclage des déchets ménagers et assimilés\* (33,7 % pour 35 %).

Ses principaux efforts doivent porter sur la réduction des déchets stockés et incinérés : 323 kg/an/habitant en 2009 pour un objectif de 286 kg/an/habitant en 2012.

### Collecte et valorisation



 volume collecté (ordures ménagères et assimilés)

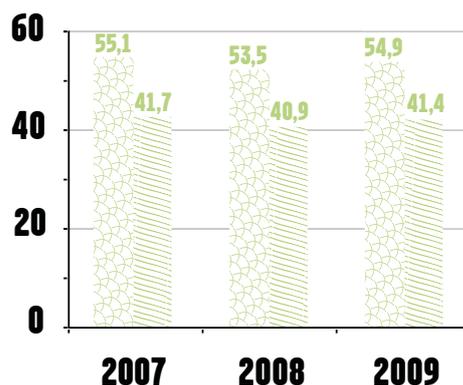
 volume stocké ou incinéré (déchets ménagers et assimilés)

en kg/an/habitant

## service de l'eau potable

Malgré la réduction continue des prélèvements, perturbée en 2009 par la pollution accidentelle du site de Gamarde (1,8 Mm<sup>3</sup> mis en décharge), la préservation de la ressource en eau potable reste une préoccupation majeure de La Cub. La Cub devra, en partenariat avec les autres structures concernées, déterminer les projets de ressources en eau de substitution. Le délégataire devra par ailleurs s'atteler au chantier du rendement du réseau, très inférieur aux objectifs fixés.

### Exploitation de la ressource



 prélèvements

 eau distribuée

en millions de m<sup>3</sup>

\*Ordures ménagères + déchets des entreprises (artisans, commerçants), administrations et associations collectés avec les ordures ménagères.

\*Ordures ménagères et assimilées + déchets encombrants et déchets verts.

# GRANDS PROJETS

## 2009

### contrats de co-développement : à grande ambition, grande évolution

Poser les bases du projet de territoire à dix ans et identifier les priorités des trois prochaines années : tel est l'objet des premiers contrats de co-développement 2009/2011 conclus par La Cub et ses 27 communes.

Établis en concertation à partir du croisement des ambitions métropolitaines et municipales, ils tracent la feuille de route de La Cub et établissent de nouvelles relations entre des partenaires locaux désormais co-responsables.

### franchissements de la Garonne : un chantier après l'autre

Après dix ans de débats puis de concertation, le pont levant Bacalan-Bastide obtient l'aval de la justice et le feu vert de l'Unesco. La première pierre est posée le 9 décembre. Approuvé par la population

à 74%\*, cet ouvrage dont le coût est estimé à 145,8 M€, est attendu pour fin 2012. A cette date, la concertation sur le franchissement Jean-Jacques Bosc, lancée en 2009, sera terminée.

### plan climat : -20% de CO<sub>2</sub> d'ici 2020

Engagée dans une démarche de réduction des consommations énergétiques et de développement des énergies renouvelables, La Cub établit le diagnostic du bâti de l'agglomération par thermographie aérienne et lance une campagne de sensibilisation et

d'accompagnement de la population pour une meilleure maîtrise des consommations énergétiques. Elle ouvre la concertation pour l'élaboration de son Plan Climat qui doit conduire à une baisse d'au moins 20% des émissions de CO<sub>2</sub> de l'agglomération d'ici 2020.

### plaine de Garonne : labellisée Écocités

Plaine de Garonne, programme urbanistique, social et environnemental de La Cub, est reconnu comme l'un des 13 projets nationaux labellisés Écocités. Sur les 3 243 ha, une dizaine de très grands projets urbains

donneront naissance au cœur de l'agglomération bordelaise de demain. Équilibre et solidarité, déplacements alternatifs et habitat durable, respect de l'environnement et mise en valeur de la nature sont ses lignes de force.

## bordeaux euratlantique : la métamorphose en marche

Création de l'établissement public d'aménagement, nomination de son directeur général : l'Opération d'intérêt national Bordeaux Euratlantique franchit une belle étape. Dans vingt ans, 738 ha jouxtant la future gare TGV/LGV abriteront l'un des

plus grands pôles tertiaires d'agglomération. Un chantier colossal de 2,5 Mm<sup>2</sup> mixant logements, bureaux, commerces et équipements publics. A terme, un cœur d'agglomération avec 30 000 habitants et 20 000 emplois supplémentaires.

## Louis Fargue : l'assainissement 100 % conforme

La Cub lance le programme de reconstruction de la station Louis Fargue à Bordeaux, dernière ligne droite de son Schéma directeur de traitement des eaux résiduaires.

Ce chantier de 100 M€ permettra d'achever la mise en conformité de son système d'assainissement, dans les délais.

## tbc : 200 millions de voyageurs en 2020

Désormais délégué à Keolis, le réseau de transports Tbc passe à la vitesse supérieure. Tandis que la phase 2 du tramway s'achève, La Cub invite communes, habitants et organisations syndicales à parfaire le réseau unifié tram+bus+vélo qui sera mis en service en 2010. Elle boucle également la concertation

de la phase 3 du tramway et en attribue les marchés de maîtrise d'œuvre. Le chantier, estimé à 582 M€, s'achèvera en 2017. Sans attendre, La Cub ébauche des scénarii du futur et se lance dans l'élaboration d'un Schéma directeur opérationnel des déplacements métropolitains.

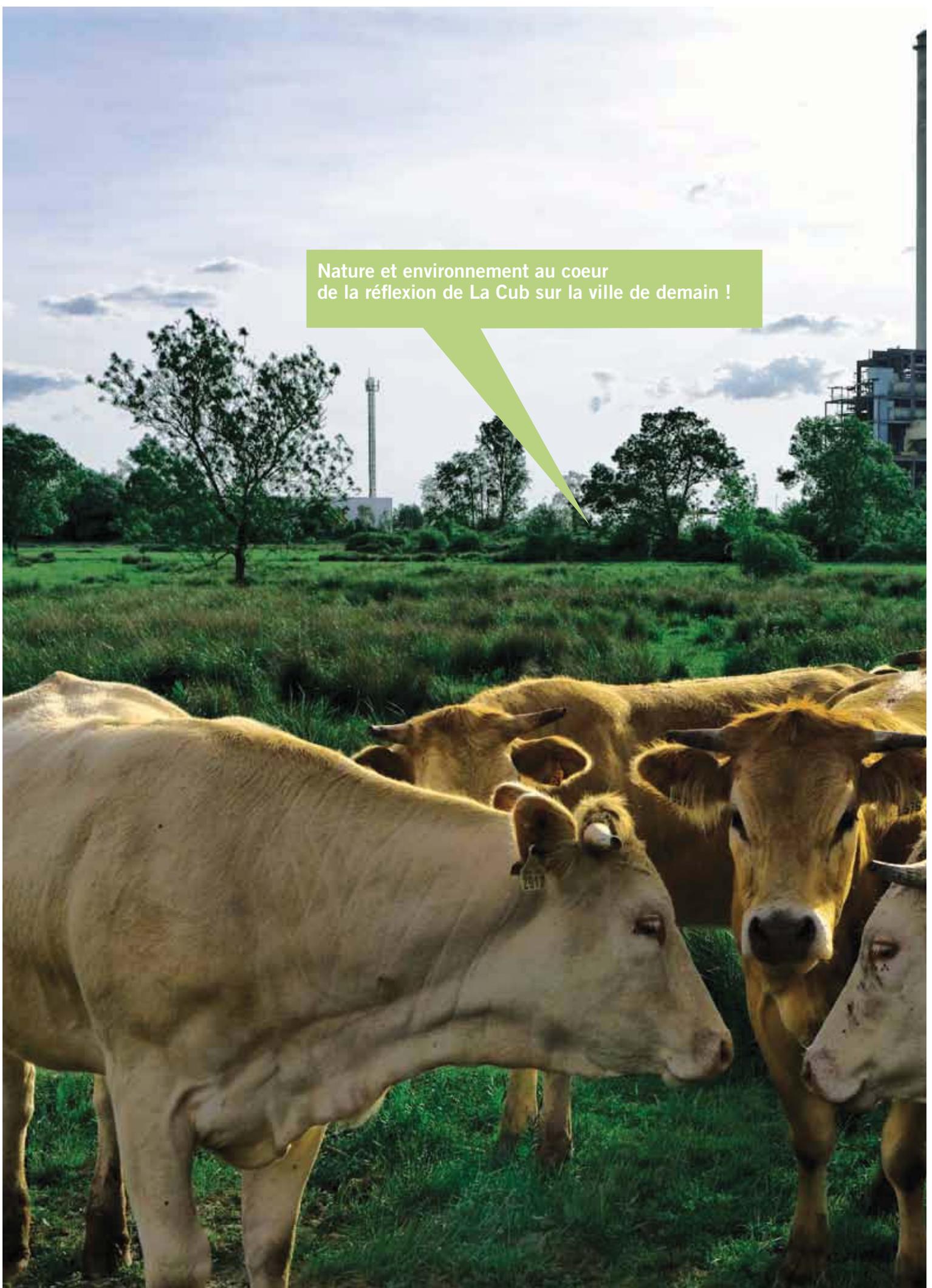
## natures de villes pour revivifier l'agglomération

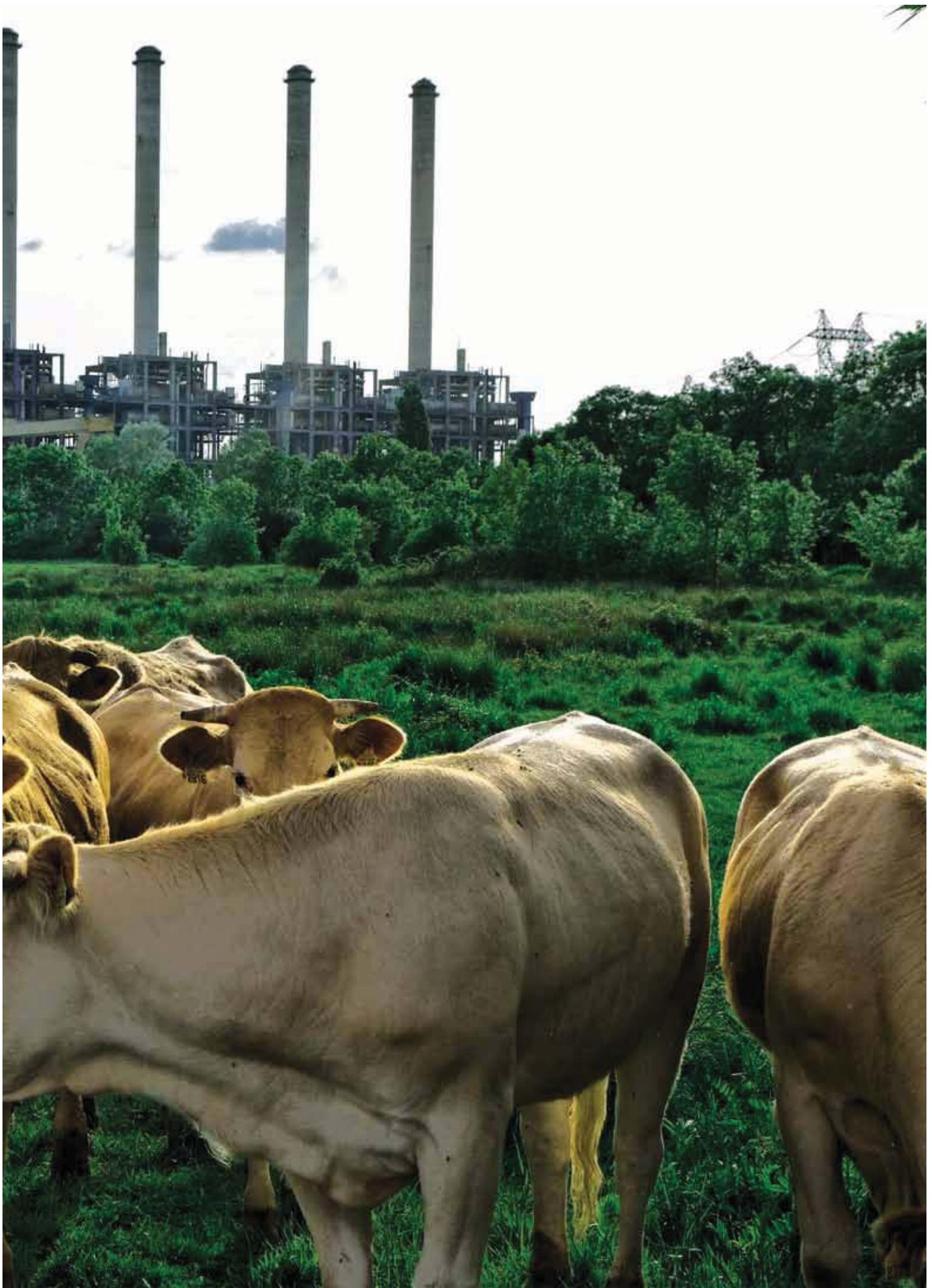
Repenser l'agglomération en s'appuyant sur une nouvelle approche de la nature, désormais considérée comme un enjeu politique et non plus comme un simple objet de projets paysagers, passer des projets structurants à une appréhension globale du paysage et de la nature :

telles sont les bases de la réflexion engagée par La Cub lors du premier séminaire *Natures de Villes*. A l'heure où la reconquête des quais s'achève, rendant toute sa place au fleuve, La Cub se fixe 9 axes de travail pour une nouvelle loi de la nature urbaine.

\*Enquête IFOP « Baromètre trimestriel de climat intercommunal » réalisée du 24 au 26 août 2009 auprès d'un échantillon de 1 005 personnes interrogées selon la méthode des quotas.

Nature et environnement au coeur  
de la réflexion de La Cub sur la ville de demain !





# EMPLOI / ÉCONOMIE



La caserne Niel

**Tout en accroissant son effort pour le développement des pôles et sites d'excellence de l'agglomération, la Communauté urbaine de Bordeaux se penche sur l'évolution de l'économie métropolitaine. Elle explore les filières porteuses de croissance et d'emploi durables que recèlent les économies sociale et solidaire, éco-innovante, touristique et créative. Elle reprend la main sur l'urbanisme commercial pour accompagner le développement équilibré du territoire communautaire.**

## Investir l'intelligence métropolitaine

La Cub investit 10,10 M€ pour l'aménagement des sites économiques d'agglomération (territoires stratégiques, Zone d'aménagement concerté et Lotissement d'activités diverses). Enjeu : renforcer l'excellence métropolitaine en offrant aux porteurs de projets des lieux d'implantation attractifs, propices aux synergies entre formation, recherche et industrie, exigeants en termes de desserte, de qualité urbaine et de développement durable.

### Bordeaux Aéroparc décolle

3 M€ sont investis dans le parc technologique Aéroparc du pôle de compétitivité Aerospace Valley. Ce projet qui bénéficie de la dynamique régionale de la filière Aéronautique/Spatial/Défense, devrait générer 5 000 à 8 000 emplois d'ici 10 à 15 ans. Après avoir validé le plan guide d'aménagement des 725 ha du projet, La Cub soutient la création d'un centre de services et accompagne les premières implantations.

### Lancement du 1<sup>er</sup> étage de la fusée Bioparc

La vente d'un terrain communautaire de 36 000 m<sup>2</sup> à la Caisse des dépôts et consignations constitue le premier étage de la fusée du Bioparc de Pessac-Mérignac. Inclus au pôle de compétitivité Prod'Innov, ce parc de 17 ha accueillera de nombreuses start-up des secteurs des biotechnologies, de la santé et de l'alimentation. Les premiers bâtiments seront inaugurés en 2010.

### Écoparc

L'Écoparc de Bordeaux-Blanquefort (350 ha) pour lequel La Cub investit 3M€ poursuit son programme de requalification/commercialisation. Axé sur l'éco-construction et les éco-activités, il inaugure sa pépinière d'entreprises. Deux nouveaux industriels (le constructeur de panneaux photovoltaïques First Solar et le constructeur de pales d'éoliennes Boueix/Eads Astrium) rejoignent les 220 entreprises déjà présentes.

### Agglo Campus : l'articulation des talents

La Cub soutient la stratégie de l'Université de Bordeaux de développement, de valorisation et d'amélioration de la vie sur ses campus. Le projet Agglo Campus contribuera à une meilleure insertion urbaine des universités et établissements de recherche dans la ville, une valorisation de leurs espaces et l'accueil de nouveaux laboratoires et entreprises high-tech. En cohérence avec l'opération Campus et les programmes d'intervention de la Région, 1 M€ a été consacré au lancement des premières opérations.

## Inolia : 100 % exploitable

Après trois ans de construction, le réseau communautaire haut débit de télécommunications Inolia entre en pleine exploitation. Malgré la crise, 61 nouveaux clients d'opérateurs et 76 nouveaux sites, dont les universités de Bordeaux, sont raccordés. Le chiffre d'affaires croît de 2,257 M€ à 3,550 M€. La Cub et son délégataire s'attelleront en 2010 à la compétitivité tarifaire des services et à la mise en œuvre d'un dispositif de suivi et de progrès.

## Économies créatives : de la réflexion à l'action

La mutation de l'agglomération ayant libéré de nombreux espaces industriels, militaires ou portuaires, La Cub porte un nouveau regard sur les économies créatives et leur contribution au développement de l'agglomération. Elle organise une réunion sur le thème *Fabriques, friches, résidences, clusters : de nouveaux espaces pour accompagner l'expérimentation artistique et sociale*, recense les projets locaux et étudie les moyens de leur mise en réseau et de leur développement.

### Darwin, créativité et éco-innovation

Fin novembre, la Communauté urbaine apporte son soutien au projet Darwin d'accueil d'entreprises et des commerces de l'éco-innovation et des économies créatives. Elle cède à prix minoré 9 727m<sup>2</sup> de la caserne Niel à la société Evolution promoteur de ce projet qui entend aussi valoriser ce patrimoine remarquable et en réduire l'empreinte écologique.

### La reconversion des abattoirs

Préparant l'arrivée de la LGV et la réalisation de Bordeaux Euratlantique, La Cub valide le principe d'une libération, en 2011, du site des abattoirs sur les quais de Bordeaux. Malgré les efforts d'investissements et de gestion, la baisse de l'activité de la régie communautaire (-8,51 % en 2009) est continue. Des solutions permettant la poursuite de l'activité d'abattage ont été étudiées. Demain, le Complexe de la viande fera place à une zone culturelle de 740 ha.

## Économie sociale et solidaire, la preuve par La Cub

Promoteur de la dynamique de l'Économie sociale et solidaire (ESS) métropolitaine depuis 2006, La Cub prépare l'extension du dispositif de clauses sociales à ses marchés de service et signe un accord cadre avec l'Union régionale des PLIE\* d'Aquitaine pour la promotion des clauses sociales dans les marchés publics. Elle étudie aussi le renforcement de ses échanges avec les entreprises, renouvelle les accords noués avec les six PLIE de l'agglomération et crée une instance de concertation et de coordination avec les fédérations professionnelles du BTP. Elle soutient les porteurs de projets en lançant avec la CRESS\* Aquitaine le prix Coup de cœur de l'initiative sociale et solidaire et le site portail [www.entreprendreautrement.lacub.fr](http://www.entreprendreautrement.lacub.fr). En 2009, 17 chantiers communautaires à clauses sociales étaient engagés et 24 nouveaux marchés de ce type ont été notifiés. 18 500 heures d'insertion ont été réalisées sur ces chantiers par 45 bénéficiaires.

## Le pari d'une grande métropole touristique

Inscription du Port de la Lune au Patrimoine mondial de l'Unesco et ouverture du camping international de Bordeaux en juin... La Cub s'associe au projet d'une métropole touristique européenne et engage une réflexion sur le tourisme d'agglomération lors de la conférence des communes de juin. Deux nouveaux projets majeurs reçoivent son soutien : le Centre culturel et touristique du vin porté par la ville de Bordeaux et le projet Cascades de pôle aqualudique inscrit au contrat de co-développement de la ville de Lormont. La Cub poursuit sa participation au projet Écosite du Bourgaillh pour transformer ce secteur de Pessac en pôle de loisirs et de découverte de la nature. Après avoir confirmé l'intérêt d'agglomération du premier volet du projet - création d'un parc animalier et végétal - elle investit 2 M€ pour son aménagement.

## A grande ambition, grands équipements

Quinze musées, un opéra et un théâtre nationaux, une patinoire, trois golfs... le maillage de l'agglomération en grands équipements sportifs et culturels est un élément clé de son attractivité.

### Arena : du grand spectacle dès 2012

Approuvé en 2008, le projet privé Arena de grande salle de spectacles modulable adossée à 29 500 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales avance. La SAS Montecristo, a obtenu l'accord de la Commission départementale d'aménagement commercial ainsi que le permis de construire délivré par la mairie de Floirac pour la salle. La Cub a de son côté cédé les droits pour l'exploitation du centre commercial. 79 000 m<sup>2</sup> sont nécessaire au projet sur la Zone d'aménagement concerté des Quais à Floirac. Ce projet privé de 200 M€ représente un chantier d'un millier d'emplois sur deux ans et demi et 760 emplois directs à terme.

### Grand stade : le nouveau défi des Girondins de Bordeaux

Même si le projet de Grand stade de Bordeaux, élaboré pour la candidature de la France à l'organisation de l'Euro 2016, ne relève pas directement de ses compétences, La Cub s'investit dans le dossier de ce grand équipement structurant. Elle participe au dialogue qui réunit les Girondins de Bordeaux, M6, la ville de Bordeaux et la Région.

\*PLIE : Plan locaux pour l'insertion et l'emploi

\*CRESS : Chambre régionale de l'Économie sociale et solidaire

**10,10 M€**

pour l'aménagement des sites économiques stratégiques, ZAC\* et LAD\*

**482 ha**

de réserves foncières à vocation économique et 54 542 m<sup>2</sup> de terrains commercialisés

**1 897 766 m<sup>2</sup>**

d'AOS\* pour des locaux d'activités et immobilier de bureaux

**1,8 M€**

pour **29**

associations de développement économique et réseaux de solidarité

**1,5 M€**

pour **9**

projets d'implantation, de développement ou d'innovation d'entreprise

\*ZAC : Zone d'aménagement concerté

\*LAD : Lotissement d'activités diverses

\*AOS : Autorisation d'occupation des sols

## Vers un équilibre commercial plus juste

Une réforme qui tarde, un moratoire communautaire en demi-teinte et de trop nombreuses décisions prises au coup par coup... La Cub décide de s'emparer des nouveaux pouvoirs attribués par la Loi et élève l'urbanisme commercial au rang de politique d'agglomération. S'appuyant sur le premier rapport de la Conférence permanente d'urbanisme commercial, nouvelle instance métropolitaine de concertation et de gouvernance, La Cub arrête sa ligne stratégique autour de deux priorités : le développement durable et la prééminence de la concertation et de la prospective. Elle élabore son nouveau cadre d'intervention, fixant à 10 000 m<sup>2</sup> les demandes soumises à saisine du Bureau et à 20 000 m<sup>2</sup> celles soumises à délibération du Conseil.

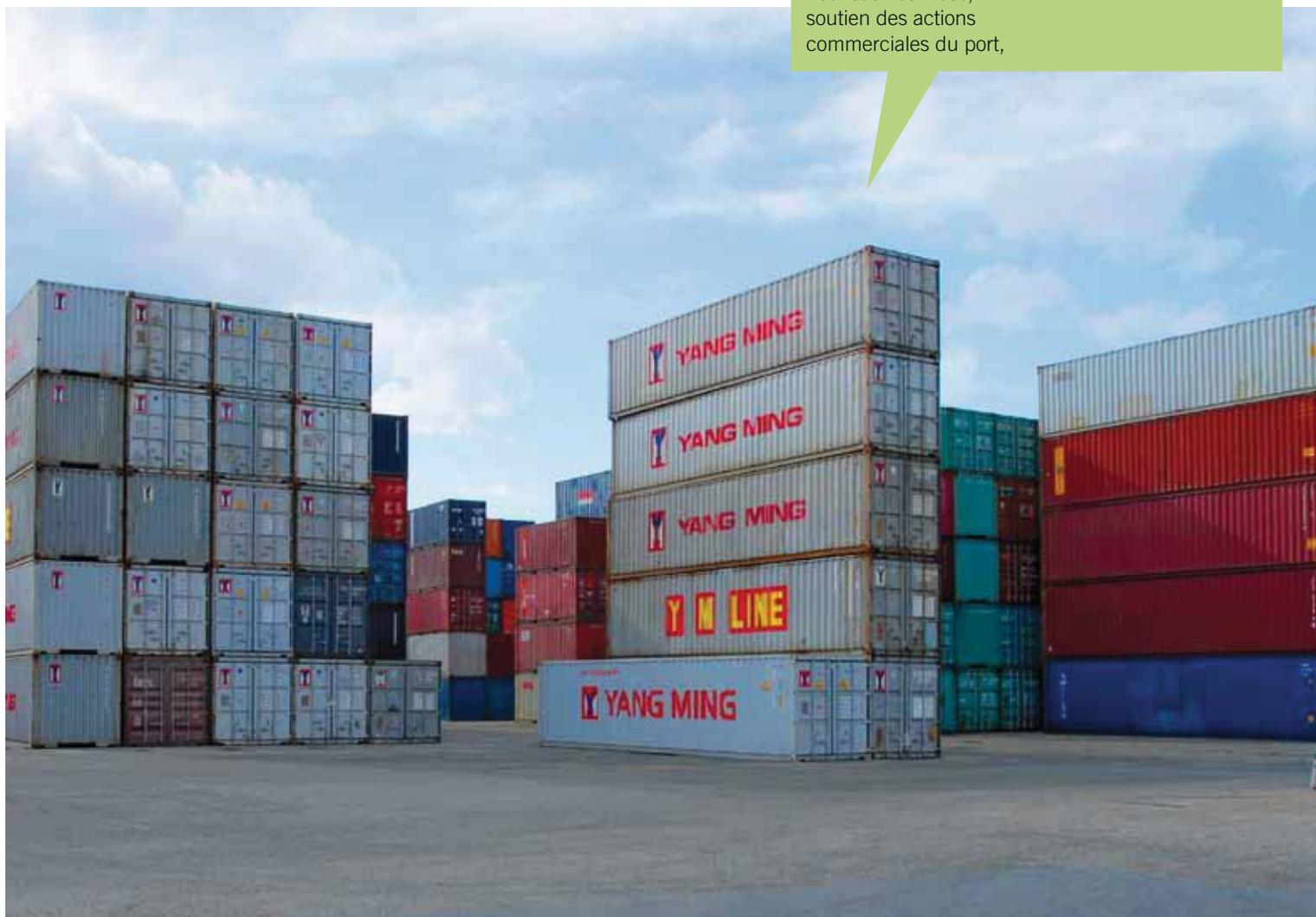
Se plaçant au centre des réflexions, elle crée un groupe de travail chargé d'approfondir le corpus de sa doctrine et formalise un partenariat avec la Chambre de commerce et d'industrie de Bordeaux pour l'Observatoire du commerce de Bordeaux Métropole.

### La bataille du port

L'État n'ayant pas donné suite au projet de terminal méthanier au Verdon, La Cub s'est mobilisée afin d'assurer la pérennité d'un outil vital pour le développement économique de la métropole. Support de tout un pan économique (chimie, logistique, négoce viticole...), il est fondamental d'impulser une nouvelle dynamique de développement au port de Bordeaux dans un contexte de forte concurrence des places portuaires. Avec un plan d'actions cohérent (modernisation de la zone industrialo-portuaire, développement de nouveaux services, soutien des actions commerciales du port,

développement de filières industrielles génératrices de trafic comme l'éolien...), La Cub s'est engagée et s'engagera dans la durée pour que le port de Bordeaux assure sa place dans le paysage national et se positionne comme un port compétitif et attractif à l'échelle nationale et internationale.

L'État s'engage à rechercher de nouveaux investisseurs, à participer à l'élaboration et au financement d'un nouveau projet industrialo-portuaire. Fin 2009, trois pistes sont à l'étude : une plateforme logistique multimodale, une unité de démantèlement des bateaux et le développement de l'activité pétrochimique.



# HABITAT ET URBANISME

## Le PLU s'adapte

Adopté en juillet 2006, le Plan local de l'urbanisme (PLU) qui régit le droit des sols du territoire de La Cub, évolue au rythme de la législation et de l'avancement de ses projets d'équipement et d'aménagement urbain. En 2009 : treize révisions simplifiées sont adoptées et deux modifications entérinées après enquête publique. Un bilan global est engagé en vue de sa révision et des instances de réflexion sont mises en place.



**Malgré la forte mobilisation de la Communauté urbaine de Bordeaux pour l'aménagement urbain et l'habitat, et le bilan satisfaisant de son Programme local pour l'habitat (PLH), le poids démographique relatif de l'agglomération dans la région et le département diminue. En 2008, plus de 70 % des permis de construire délivrés en Gironde ont été déposés hors de son périmètre. A l'heure où se dessine le projet d'agglomération 2020, le défi qui attend La Cub est bien celui d'une ville durable, capable de gagner la bataille contre l'étalement urbain, et d'attirer les jeunes générations. Un défi que la crise rend plus urgent et plus difficile.**

## Logement social : faire plus et construire différemment

Deuxième préoccupation des habitants de l'agglomération après l'emploi, le logement est depuis 2006 au cœur d'une politique communautaire concertée et ambitieuse qui fait ses preuves. Entre 2006 et 2008, 6 073 logements conventionnés ont été réalisés (PLUS\*, PLAI\*, PLS\*, Etudiant...) conformément aux objectifs du Programme local de l'habitat (5 000 logements par an dont 2 000 logements conventionnés).

### Logement locatif conventionné : le très bon cru de 2009

Le nouveau plan de charge 2009/2011, sur lequel s'appuie la négociation de la nouvelle délégation des aides à la pierre pour le logement locatif conventionné s'inscrit dans la continuité de cet effort. Établi sur la base de l'inventaire dressé avec les communes et les bailleurs sociaux, il table sur la production de 5 600 logements en trois ans. La Cub investit 10,1 M€ et mobilise 1 M€ pour le programme VEFA\* inscrit au plan de relance de l'État. Résultat : 2 698 nouveaux logements locatifs conventionnés sont produits en 2009, un record.

### Le logement locatif conventionné nouvelle génération

Les programmes sociaux financés par La Cub battent en brèche l'image de l'habitat social comme en témoignent l'exposition *Logement social, Stop aux idées reçues !* (en partenariat avec Arc en Rêve) et le Guide de qualité urbaine et d'aménagement. Mieux intégrées à la ville grâce aux servitudes de mixité sociale et aux secteurs de diversité sociale, ces réalisations gagnent en qualité architecturale et environnementale.

De nombreux projets portés par Aquitanis, Office public de l'habitat de La Cub, symbolisent cette nouvelle génération d'habitat social : Les Cérillanes à Saint-Médard-en-Jalles certifiées Habitat & Environnement option Très haute performance énergétique, la résidence Haute Qualité

Environnementale (HQE), Le Péséou au Bouscat, le projet Botanica devant le jardin botanique, ou encore l'opération Rosa Parks de Floirac, un projet expérimental de 50 logements sociaux associant performance énergétique et solution bois-énergie.

### Parc privé : les premiers fruits

Le Programme local de l'habitat communautaire 2008/2010 pour le parc privé obtient ses premiers résultats. Soutenu par un budget de 3,8 M€ (dont 0,7 M€ du plan de relance de l'État), l'objectif est atteint à 60 % : 112 logements à loyer maîtrisé sont financés pour 182 prévus. Pour renforcer cette dynamique, La Cub adopte un Programme d'action territoriale fixant ses nouvelles priorités, elle s'engage auprès de la ville de Bordeaux pour la réalisation d'un programme national de rénovation des quartiers anciens dégradés et relance l'action au profit des copropriétés dégradées.

### Accession sociale à la propriété : l'expérimentation

Pour compléter sa palette d'interventions en faveur du logement social, La Cub adopte un dispositif expérimental d'aide à l'accession sociale. L'aide communautaire (5 000€ par projet) sera versée aux communes et ouvrira aux familles l'accès au prêt à taux zéro majoré et au mécanisme du Pass Foncier. Elle s'accompagnera d'un avis neutre au travers de l'ADIL (Agence départementale d'information sur le logement). Doté d'un budget de 2 M€ sur le Programme prévisionnel d'investissement 2009/2013 (400 000€ pour l'année 2009), ce dispositif innovant table sur une production de 1 000 logements en cinq ans.

## Préparer les logements de demain

Portée par l'ambition d'une agglomération d'un million d'habitants en 2030, La Cub doit répondre à trois questions majeures : permettre à chacun de disposer d'un logement confortable et accessible, favoriser la densification urbaine, assurer la diversité fonctionnelle et la mixité sociale des quartiers. Adaptant sa politique à ces défis, elle engage la révision de son PLH et la renégociation de la délégation des aides à la pierre pour six ans ; elle s'accorde avec l'État sur le lancement conjoint d'une évaluation des besoins en logement et, première nationale, signe une convention Œil de croisement des données Cub/État sur l'évolution des marchés fonciers. Sans attendre, La Cub renforce sa programmation de logement dans les ZAC (Zone d'aménagement concerté) et PAE (Programme d'aménagement d'ensemble).

\*PLUS : Prêt locatif à usage social

\*PLAI : Prêt locatif aidé d'insertion

\*PLS : Prêt locatif social

\*VEFA : Vente en l'état futur d'achèvement (vente sur plan)

## Construire une ville multiple et durable

Tout en poursuivant le projet initié en 1995 pour articuler le cœur de la métropole autour de son fleuve, La Cub réoriente l'aménagement métropolitain. Elle développe de nouveaux centres autour de pôles redynamisés et à forte identité. Elle promeut l'émergence d'une éco agglomération par le biais de projets d'écoquartiers.

### Euratlantique, le futur visage de la métropole

Dans le sillage du projet de la LGV Sud Europe Atlantique, Bordeaux Euratlantique remet en gestation tout un pan du cœur de l'agglomération. Initié en 2008, ce très grand projet qui prévoit la construction de 2,5 millions de m<sup>2</sup> de logements, bureaux, commerces et équipements structurants et de proximité, avance à un tempo accéléré. Le programme est classé Opération d'intérêt national et son périmètre validé : 738 ha à cheval sur la Garonne. Fin 2009, une mission de préfiguration de l'établissement public d'aménagement est créée et placée sous la direction de Philippe Courtois. Les trois premiers projets urbains seront lancés en 2010.

### Plaine de Garonne, reconnue comme l'un des treize projets nationaux labellisés Écocités

Top départ pour le grand projet urbanistique, social et environnemental Plaine de Garonne qui reçoit le label national Écocités. Son périmètre de 3 243 ha s'étend sur les communes de Bordeaux, Bègles, Cenon et Floirac. Objectifs : articuler le cœur de la métropole autour de la Garonne et poursuivre le mouvement de reconquête du fleuve, avec pour piliers la reconversion d'un ensemble de friches ferroviaires et la promotion du nouveau cœur de l'agglomération bordelaise. Une cité bâtie sur une nouvelle philosophie urbaine dont les maîtres mots sont proximité, solidarité et nature.

### La ZAC des quais de Floirac, nouvelle façade de la rive droite

Tout en poursuivant l'aménagement de la ZAC\* des quais de Floirac, La Cub a commercialisé les terrains du projet de salle multifonctions Arena. Elle a, de plus, engagé une réflexion sur la modification de cette opération intégrée dans le périmètre de l'Opération d'intérêt national Euratlantique.

### Les Bassins à flot remis sur l'ouvrage

Témoin de la reconquête des friches industrialo-portuaires métropolitaines, le projet d'aménagement du secteur des Bassins à flot prend un nouveau départ. Tenant compte de la mutation économique et immobilière du secteur et de l'inscription du Port de la Lune au patrimoine mondial de l'Unesco, La Cub adopte le principe de la refonte du projet et en élargit le périmètre à 162 ha. Elle ouvre une nouvelle séquence de concertation et attribue les études pré-opérationnelles à l'agence Nicolas Michelin et associés.

### L'émergence d'écoquartiers

La Cub approuve le bilan de la concertation ouverte en 2007 sur le projet d'aménagement Bastide Niel, crée une ZAC et lance la consultation pour la mission de maîtrise d'œuvre urbaine du projet. D'ici neuf ans, le premier écoquartier de la rive droite verra le jour sur 35 ha. Une partie de l'ancienne caserne (9 727 m<sup>2</sup>) a été concédée à prix minoré par La Cub à la société Evolution, en soutien au projet Darwin d'accueil d'entreprises centrées sur l'éco innovation et l'économie créative. Innovant en termes d'économie d'énergie, de gestion des eaux et des déchets, de régulation de la circulation automobile et de logement durable, le projet Bastide Niel comptera 2 400 logements HQE\* dont 45 % de logements sociaux. Parallèlement, elle poursuit la mise au point de l'écoquartier du Pontet à Pessac en vue d'assurer, le long du corridor du tramway, une densification maîtrisée permettant de dégager une offre conséquente de logements tout en renforçant l'axe convivial, en consolidant l'aménagement du parc urbain et en complétant le maillage de desserte locale par des liaisons douces.

### La Berge du Lac en chantier

Le Conseil lance la phase opérationnelle du programme Berge du Lac autorisant le groupe Bouygues à déposer la demande de permis de construire et d'autorisation d'exploitation de la première tranche. Au programme : 215 logements locatifs intégrés à un nouvel espace d'activité qui, dans la continuité du quartier du Lac, proposera une résidence de tourisme d'affaire, 20 000 m<sup>2</sup> de commerces et 950 places de stationnement.

\*ZAC : Zone d'aménagement concerté

\*HQE : Haute qualité environnementale

\*CUCS : Contrats urbains de cohésion sociale

\*ANRU : Agence nationale pour la rénovation urbaine.

Sa mission consiste à mettre en œuvre le Programme national de rénovation urbaine institué par la loi du 1<sup>er</sup> août 2003.

\*PAE : Programme d'aménagement d'ensemble

## Renouvellement urbain des quartiers et des cœurs de communes

Poursuivant le renouvellement urbain et social des quartiers dans le cadre de la Politique de la Ville et des CUCS\*, La Cub engage trois nouvelles opérations retenues par l'ANRU\* dans le cadre du plan de relance de l'État : quartier du Bousquet à Bassens, du 8 mai 1945 à Cenon et de Carriet à Lormont. Elle signe également trois conventions cadre pour les quartiers Les Erables à Ambarès-et-Lagrave, Le Lyautet au Bouscat, La Chataigneraie à Pessac. Elle lance l'évaluation de la Politique de la Ville sur son territoire.

La Cub amplifie son programme de ZAC et PAE\* pour accélérer la diversification de l'habitat et l'amélioration des aménagements et équipements publics. Les ZAC de Cenon Pont rouge et Ambarès-et-Lagrave sont créées ainsi que les PAE du Chay au Taillan-Médoc et du secteur Ausone à Bruges. Les trois PAE Eysines centre bourg, Saint-Aubin-de-Médoc et Armagnac à Bordeaux sont modifiés pour s'adapter aux évolutions urbaines. La concertation est lancée sur le projet d'aménagement du centre ville de Gradignan. Les études sont poursuivies afin de formaliser le projet de PAE des Vignes à Saint-Aubin-de-Médoc et l'extension du PAE de Cérillan à Saint-Médard-en-Jalles. La Cub cède gratuitement à la ville de Bordeaux l'ancien bâtiment des dockers en vue de la création de la maison éco citoyenne.

### Tous connectés, tous solidaires

Pour lutter contre l'isolement social et l'exclusion économique, La Cub développe deux programmes de solidarité.

A sa demande, le délégataire du réseau Inolia de télécommunications haut débit présente un rapport intermédiaire sur la question des zones blanches assorti d'une palette d'actions. Prochaine étape : l'élaboration d'un schéma

directeur de l'aménagement numérique.

Elle lance aussi une étude sur la mobilité dans les quartiers, l'opportunité et la faisabilité d'une plate-forme multiservices de mobilité. Lauréat de l'appel à projets du Feder 2007/2013 *Soutenir le développement durable des quartiers (6,5 M€)*, le projet est également soumis à l'appel à projets national *Des quartiers vers l'emploi*.



## Quais rive gauche, la dernière séquence

Après neuf ans de travaux et 108 M€ d'investissements, la mutation des quais rive gauche s'achève avec l'inauguration du Parc des sports Saint-Michel. Réhabilité et jardiné par le paysagiste Michel Courajoud, un immense espace public s'étire désormais le long de la Garonne. Ce pari fou et audacieux est devenu une évidence: un lieu convivial et magique, symbole d'une agglomération qui renaît autour de son fleuve, réconcilie l'urbain avec l'urbanité. Un chantier titanesque auquel La Cub, maître d'ouvrage, a contribué pour 84,9 M€ aux côtés de la ville de Bordeaux (18,6 M€) et avec le soutien de l'Europe (4,8 M€).

environ **70 M€**  
pour l'aménagement  
urbain et l'habitat

**936** ha

de réserves foncières  
pour l'aménagement urbain  
et l'habitat

**41 771** m<sup>2</sup>  
cédés à des sociétés  
et offices HLM

**2 698**

logements locatifs conventionnés  
réalisés en 2009

**738** ha

pour l'une des plus grandes  
opérations d'aménagement  
urbain de France: Bordeaux  
Euratlantique

## Glossaire

### Aide à la pierre

ensemble des aides (prêts aidés ou primes) accordées par l'État pour favoriser l'investissement immobilier. Les bénéficiaires sont les maîtres d'ouvrages qui s'engagent à construire des logements aidés.

### Étalement urbain

phénomène d'extension peu maîtrisée de l'espace urbanisé, entraînant une gestion peu efficiente de l'espace, coûteuse en termes de déplacements et d'extension de réseaux (transports, eau, assainissement, communication...). Il entraîne des déséquilibres sociaux et environnementaux.

### Plan local d'urbanisme (PLU)

principal document de planification de l'urbanisme. Il détermine les zones constructibles et les normes qui les régissent, les sites plus propices aux activités économiques et les zones de protection des espaces naturels ou agricoles.

### Programme local de l'habitat (PLH)

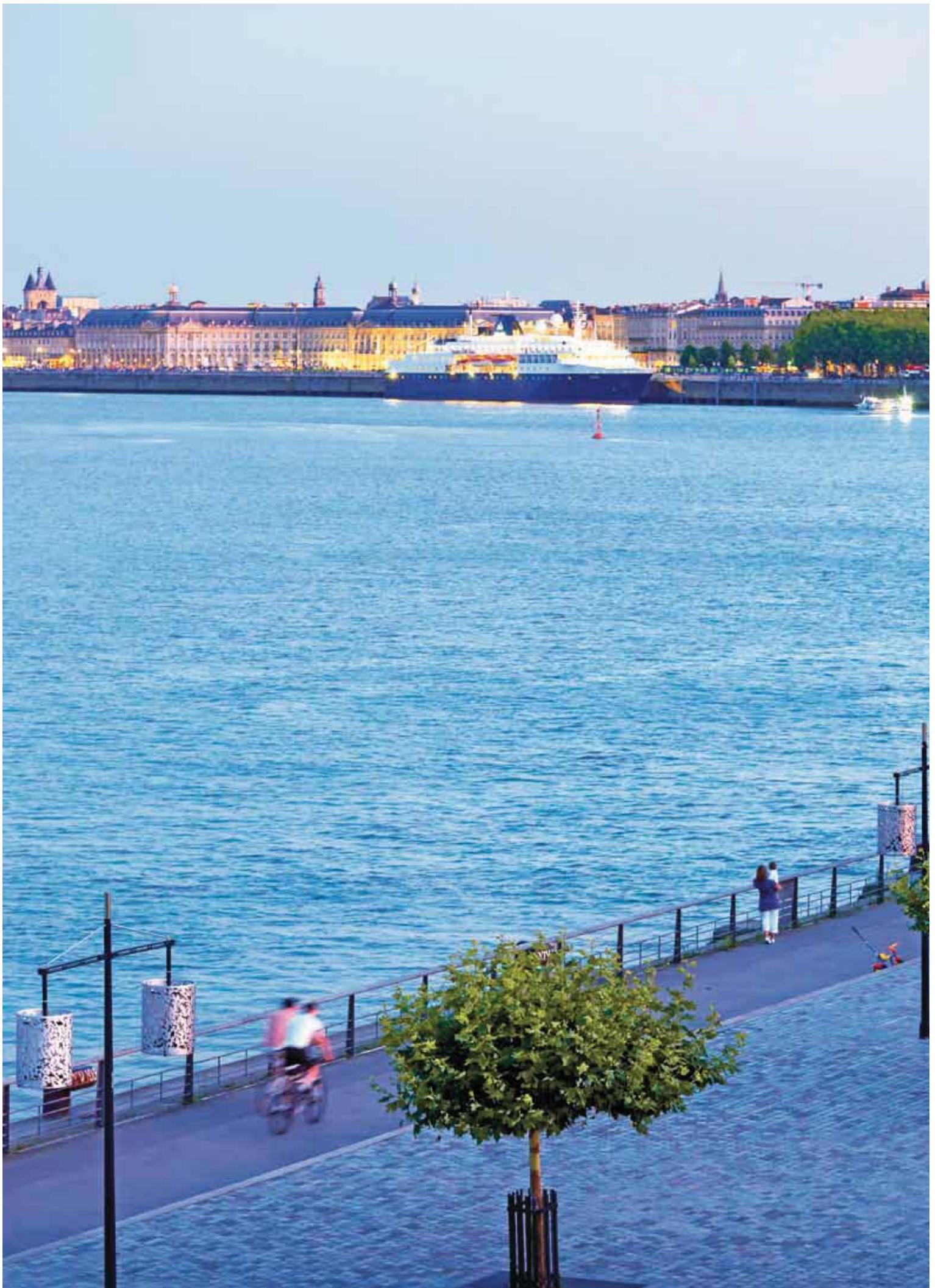
établi à l'échelle du territoire communautaire, le PLH définit pour cinq ans les objectifs et orientations, actions et moyens pour répondre aux besoins en logements et assurer entre les territoires une répartition équilibrée et diversifiée de l'offre en logements.

### Zone d'aménagement concerté (ZAC)

zones à l'intérieur desquelles une collectivité publique ou un établissement public y ayant vocation décide d'intervenir pour réaliser l'aménagement et l'équipement des terrains. Notamment les terrains que cette collectivité ou cet établissement a acquis ou acquerra en vue de les céder ou de les concéder ultérieurement à des utilisateurs publics ou privés.

### Programme d'aménagement d'ensemble (PAE)

dispositif de participation des constructeurs au financement, en tout ou partie, d'un programme d'équipements publics qu'une commune, ou un groupement de communes, s'engage à réaliser dans un secteur déterminé. Il a pour objectif de répondre aux besoins des futurs habitants ou usagers en matière de constructions.



# DÉPLACEMENTS



**En dépit des investissements de la Communauté urbaine de Bordeaux, la révolution des déplacements métropolitains n'est pas encore jouée et la voiture, bien qu'en recul depuis dix ans, assure encore 59 % des déplacements journaliers de l'agglomération\*. Pour que les transports collectifs et doux gagnent encore du terrain, La Cub continue à déployer le réseau de transport public Tbc, à développer les déplacements doux et à adapter l'offre de stationnement. Deux très grands dossiers structurants de la mobilité métropolitaine ont également progressé en 2009 : les franchissements du fleuve et la LGV Sud Europe Atlantique.**

## La montée en puissance de Tbc

Tandis que la fréquentation du réseau de transport public Tbc progresse toujours plus vite que la moyenne des réseaux nationaux (+ 4,5 % en 2009) et atteint 94,3 millions de voyageurs (+ 10 millions en deux ans), La Cub organise la transition vers 2013 et se fixe l'objectif de 146 millions de voyageurs. Elle met en service les derniers équipements de la phase 2 du tramway (parc-relais Brandenburg et pont principal des écluses) et élabore le réseau unifié tram+bus+vélo qui entrera en service en février 2010.

### 2009, année de préparation

Le 1<sup>er</sup> mai, le nouveau délégataire de La Cub, la société Keolis Bordeaux engage la concertation autour de son projet de réseau. Les demandes de modification des 27 communes sont étudiées et 31 réunions publiques sont organisées en sus de la concertation ouverte sur Internet. Plus de 250 modifications sont intégrées. En novembre, les élus communautaires signent l'acte de naissance du nouveau réseau, adoptent sa grille tarifaire et valident le protocole transactionnel de sortie d'exploitation de Veolia Transport Bordeaux, précédent délégataire. Fin 2009, le basculement vers 2010 est prêt, La Cub lance une vaste campagne de communication.

### Vers 2010, année du tram+bus+vélo

Élaboré à partir de l'évolution des habitudes de vie et des besoins de mobilité, le nouveau réseau doit stimuler l'usage des transports publics avec, en corollaire, une progression mécanique des recettes tarifaires (52 M€ en 2010, +14,4 %), élément clé du financement de la 3<sup>e</sup> phase du tramway.

S'inspirant des métropoles à culture tramway, il actionne deux leviers majeurs d'attractivité :

- un service du bus performant qui, en faisant jeu égal avec le tramway, doit enrayer le fléchissement de sa fréquentation (-1,6 % en 2009) et reconquérir les usagers. 2,5 M€ de travaux d'aménagement seront réalisés dans cette perspective.
- VCub, un réseau de vélos en libre service déployé dans une logique d'intermodalité. Les travaux d'équipement sont lancés et la première station est présentée en avant première le 30 novembre à Lormont.

## La petite reine passe le grand braquet

Avec 650 km de voies cyclables, l'agglomération bordelaise figure déjà dans le peloton de tête des villes cyclables. Mais La Cub ne relâche pas l'effort : elle investit 8,5 M€ dans les cheminements cyclables, multiplie les initiatives pour développer l'usage du vélo et se fait militante en adhérant à la Charte européenne de Bruxelles, véritable manifeste pro deux-roues qui en appelle au volontarisme de l'Union Européenne.

### 650 km pour un réseau rapide, sûr et interconnecté

La Communauté urbaine expérimente deux dispositifs : le « Tourne à droite » des cyclistes au feu rouge, expérience nationale dont elle est le laboratoire avec la ville de Strasbourg, et le « Chaucidou », un nouveau partage des voies étroites accordant la priorité aux vélos. Le réseau cyclable gagne aussi en interconnexion avec les transports publics : après avoir ouvert les bus, tramway et parcs-relais aux usagers du réseau avec vélo, La Cub se prépare à lancer VCub. Dès 2010, 1 545 vélos en libre service seront à la disposition des habitants sur 139 stations.

### Dialogue avec le peloton

Pour développer l'usage du vélo, La Cub se met à l'écoute des associations et pratiquants. Elle roule en tandem avec Vélocité pour des actions de sensibilisation et la mise au point d'itinéraires malins. Elle subventionne l'association Le réseau Mille-Pattes qui promeut les déplacements pédestres. Le dialogue est ouvert avec les pratiquants via le Forum des usagers du site Internet de La Cub et lors des journées de la FUBicy, Fédération française des usagers de la bicyclette.

## En route vers une circulation durable

Pionnière de la régulation du trafic automobile avec la création et la mise en place, il y a 25 ans, du système de gestion centralisée et en temps réel Gertrude, La Cub poursuit dans la voie de l'innovation et investit 33 M€ dans la signalisation lumineuse, le jalonnement et la voirie. Objectif : assurer une circulation sécurisée, fluide, confortable, moins polluante et propice à l'activité économique.

\*Enquête ménages et déplacements 2009

## Nouveau coup de pouce au covoiturage

Constatant que le taux d'occupation des véhicules circulant dans l'agglomération est de 1,36\* et qu'aux heures de pointe, une baisse de 2% du nombre d'automobiles sur une voie améliore le temps de trajet de 7%\*, La Cub donne un nouveau coup de pouce au covoiturage.

Après le lancement des plateformes de covoiturage inter-administrations et grand public, elle soutient le plan de déplacements d'entreprise du CHU Bordeaux qui compte 4 sites et près de 15 000 employés.

Faisant suite à la condition posée par La Cub pour contribuer au financement de la poursuite de la mise à 2x3 voies de la rocade, le ministère de l'écologie et du développement durable a désigné une mission d'inspecteurs généraux pour définir les modalités de mise en place d'un système de réservation de voies aux véhicules à fort taux de remplissage (selon le modèle des High Occupancy Vehicle Lane (HOV lane) développé aux États-Unis d'Amérique. Cette mission remettra ses préconisations à l'automne 2010.

En juin, La Cub renouvelle son soutien et entre au capital de la société coopérative AutoCool qui développe un service innovant d'auto-partage.

## Pas d'immobilisme pour le stationnement

Sachant qu'une voiture passe en moyenne plus de 90% par jour en stationnement\*, La Cub poursuit la modernisation des 21 parcs communautaires exploités en régie ou délégation. L'enjeu est de taille car, malgré les efforts de rénovation et le développement de services associés, la fréquentation des parcs fléchit pour la seconde année consécutive.

La régie Parcub lance la signalétique sonore de guidage des piétons (seconde innovation 100% locale après les espaces deux roues) et les trois gestionnaires adaptent leurs grilles tarifaires pour fidéliser le stationnement des résidents, inciter au stationnement en périphérie, soutenir l'activité des centres commerciaux de l'hyper centre.

En novembre, La Cub inscrit le stationnement comme premier thème majeur des ateliers de réflexion pour la révision du Plan local d'urbanisme.

## Bacalan-Bastide en chantier, J-J Bosc en concertation

Après dix ans de débat et de concertation, le projet de pont Bacalan-Bastide entre en phase opérationnelle. Le Conseil adopte les adaptations esthétiques et architecturales induites par les recommandations de l'Unesco et statue définitivement. La première pierre du pont levant est posée en décembre. L'ouvrage, réévalué à 145,8 M€, devrait être livré fin 2012. Le projet de franchissement Jean-Jacques Bosc entre en phase de concertation sur la base d'un Livre blanc et d'une Charte de la concertation. Envisagée sur deux ans, cette démarche que La Cub a souhaitée exemplaire s'enrichira de toutes les pièces nécessaires à l'information et à la réflexion. En prenant ainsi le temps de l'écoute et de la réflexion collective, La Cub entend parvenir à un projet partagé par tous.

## La LGV SEA sur ses rails

Entre le « Oui si » donné dès janvier à l'État pour ne pas retarder le projet et la signature du protocole d'intention pour la réalisation de la LGV Sud Europe Atlantique, six mois de négociation ont été nécessaires. En juillet, satisfaite des réponses de l'État, notamment sur le délai de réalisation de la ligne Tours-Bordeaux et le montage financier du projet, La Cub confirme sa participation au financement de la LGV et signe le protocole d'intention. Quatre mois plus tard, elle s'engage dans le financement des études préalables à la mise en enquête publique des projets de LGV Bordeaux-Toulouse et Bordeaux-Espagne.

Le projet hautement stratégique de la LGV SEA est sur les rails. La Cub y participera pour environ 300 M€ sans compter les 50 M€ investis au titre du bouchon ferroviaire de Bordeaux et du pôle multimodal Saint-Jean.

**650** km  
de voies cyclables

**2 537** km  
de voirie

**44** km  
de tramway

**+ 34** km  
de tramway en 2013

**97,9** M€  
investis pour la  
voirie : grands travaux,  
requalification, entretien

**300** M€  
programme prévisionnel  
d'investissement pour la  
LGV Sud Europe Atlantique

\*Enquête ménages et déplacements 2009.

\*Études services techniques Cub.

## Transport public : objectif 2020

Le volet déplacement de la stratégie 2020 de La Cub table sur la multiplication par 2,2 de la fréquentation des transports urbains (près de 200 millions de voyageurs/an). La phase 3 du tramway et le Schéma directeur opérationnel des déplacements métropolitains servent cette ambition.

### Phase 3 du tramway, fin de l'acte 1

La concertation pour la phase 3 du tramway, initiée en 2008 et enrichie en 2009 du résultat des études sur les extensions de lignes, la faisabilité du tram-train du Médoc et la desserte de certains secteurs en Transport en commun en site propre (TCSP), s'achève. En juillet, le Conseil adopte le bilan de cette séquence qui a compté 43 réunions publiques et enregistré 542 observations sur registres, 10 023 signatures sur pétitions et 130 contributions Internet.

En octobre et novembre, il attribue les marchés de maîtrise d'œuvre des trois volets du programme. Les travaux seront lancés dès 2010 et l'essentiel de ce programme (34 km dont 7 km de tram-train) devrait être livré en 2013.

Le financement du projet qui, après une sévère révision à la baisse du coût de réalisation au km, s'établit à 582 M€ progresse lui aussi. Après la Région (20 M€ pour le tram-train), l'État s'engage dans le cadre de l'appel à projets Transports urbains du Grenelle de l'Environnement : le volet extension de lignes reçoit une aide de 42,6 M€ et le volet tram-train est retenu pour 2010.

**95 559**

panneaux de signalisation

**930**

carrefours à feux

**21**

parcs communautaires

de **11 961**

places

**15**

parcs relais

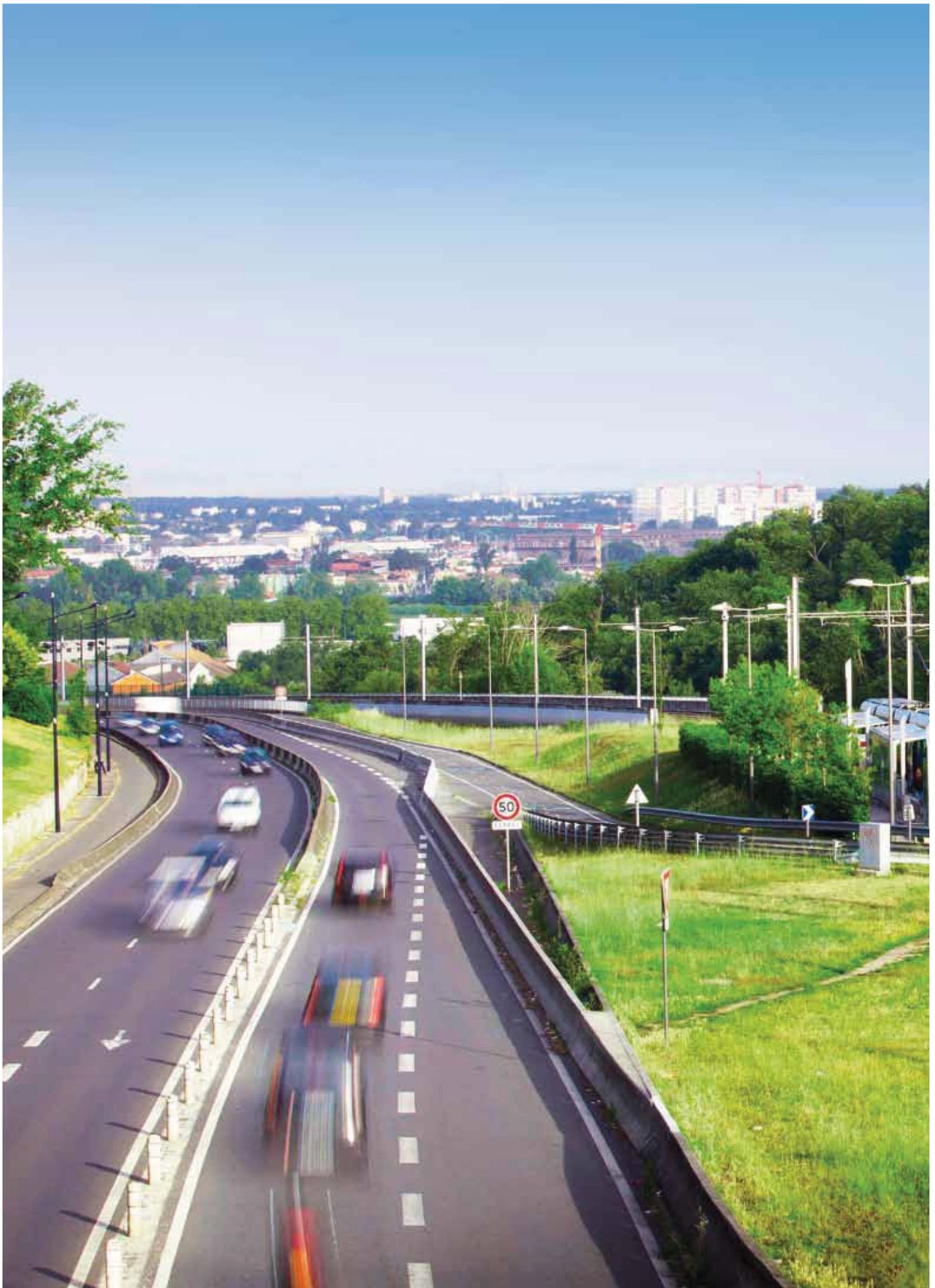
de **4 729**

places



Le pont Bacalan-Bastide.

La première pierre du pont levant est posée en décembre. L'ouvrage, réévalué à 145,8 M€, devrait être livré fin 2012.



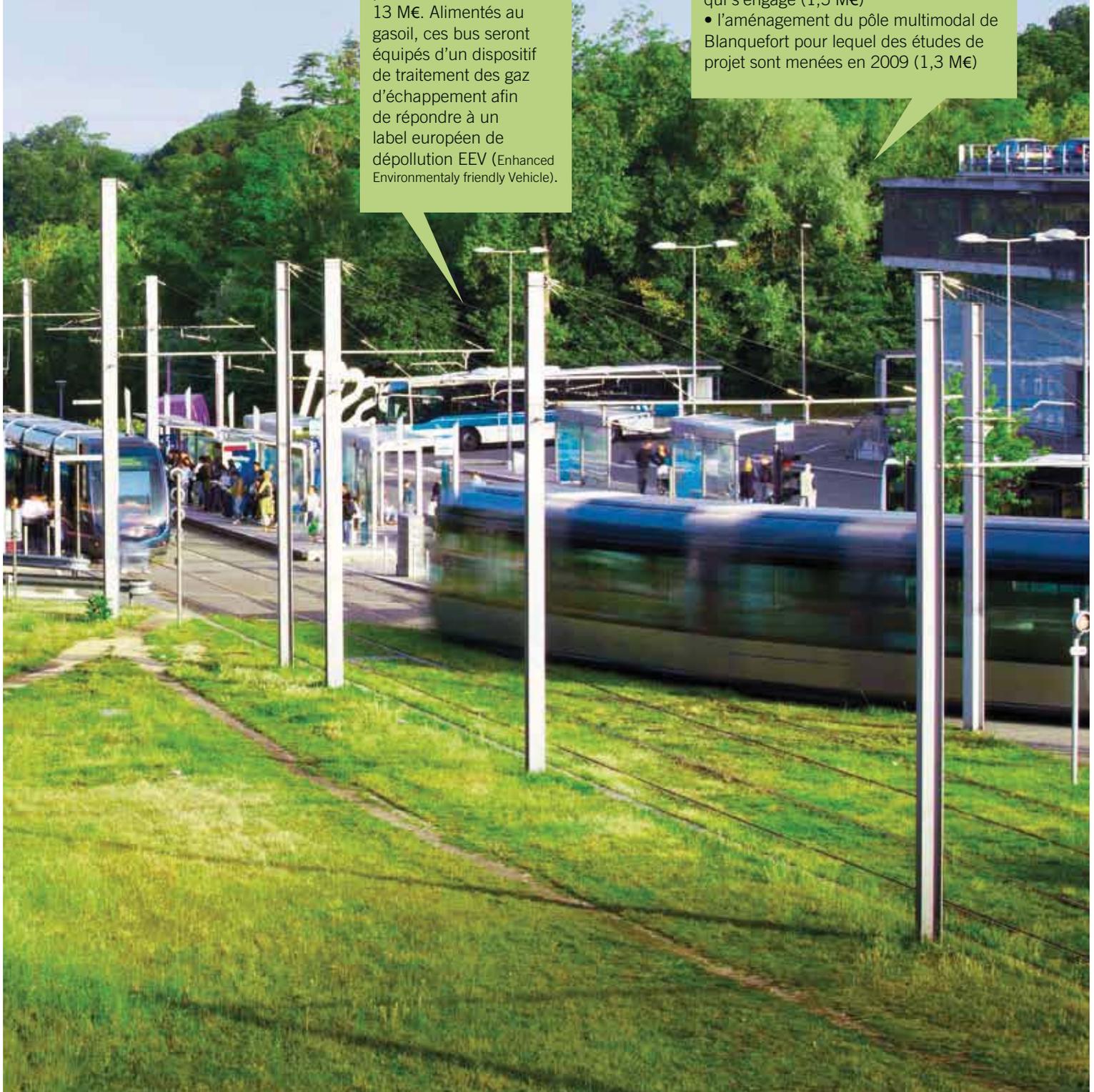
### **40 nouveaux bus en 2009/2010**

30 bus articulés et 10 bus standard équipés seront acquis par La Cub en 2009/2010 pour un coût de 13 M€. Alimentés au gasoil, ces bus seront équipés d'un dispositif de traitement des gaz d'échappement afin de répondre à un label européen de dépollution EEV (Enhanced Environmentally friendly Vehicle).

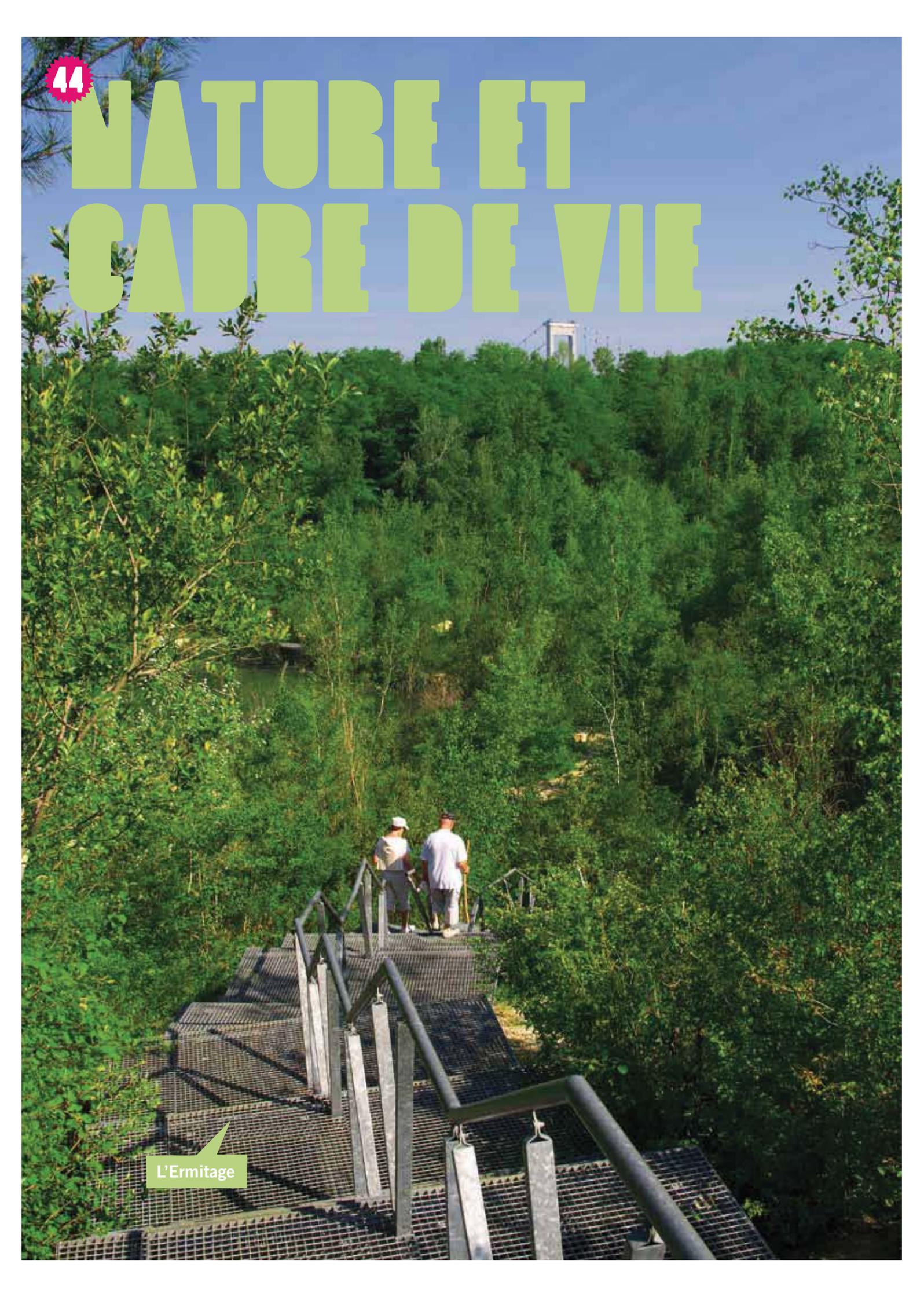
### **Pôles intermodaux**

Points de convergence entre les réseaux ferroviaire et de transport urbain, espaces d'échanges et de passages, les pôles intermodaux fleurissent dans l'agglomération : Pessac centre ville, Cenon Pont rouge, Arlac et Ravezies ont déjà ouverts leurs portes. Trois projets sont en cours en 2009 :

- le très grand chantier (25 M€) du pôle intermodal de Bordeaux Saint-Jean qui touche à sa fin
- la mutation de la gare de Parempuyre qui s'engage (1,5 M€)
- l'aménagement du pôle multimodal de Blanquefort pour lequel des études de projet sont menées en 2009 (1,3 M€)



# NATURE ET CADRE DE VIE



L'Ermitage

**Fermeement décidée à assumer l'ambition d'une métropole millionnaire à l'horizon 2030 mais tout aussi résolue à préserver un haut niveau de qualité environnementale et paysagère, la Communauté urbaine de Bordeaux met le cap sur l'éco-agglomération. Elle réoriente ses missions pour réduire l'empreinte carbone de l'agglomération et soutenir l'émergence des comportements citoyens. Elle inscrit la nature et l'environnement au cœur de la réflexion sur la ville de demain pour mieux répondre aux nouvelles aspirations urbaines et inventer de nouvelles natures de villes.**

## Donner à la ville sa seconde nature

Engagée à hauteur de 600 000€ dans les projets de mise en valeur, protection et développement des espaces naturels, La Cub accélère le tempo. Objectif : conclure un nouveau pacte entre l'urbain et le rural pour rendre la ville plus naturelle.

### Objectif : ville verte

En 2009, la charte environnementale et paysagère du parc des Jalles est présentée aux communes et La Cub contribue au financement de trois projets inclus dans son périmètre. Elle soutient aussi la ville de Cenon pour une promenade intégrée aux 110 km de la Boucle verte, ainsi que les communes pour la préservation et l'aménagement de leurs zones humides. La Cub poursuit la mise en valeur du parc des Coteaux inscrite au Grand projet de ville et celle de l'Écosite du Bourgaillh à Pessac.

### De l'aménagement paysager à Natures de Villes

En 2008, La Cub s'attelait dans le cadre de la révision du PLU\*, à « penser le projet de territoire par la nature et le paysage ». En septembre 2009, elle saute le pas : plus de 70 personnalités de tous horizons réunies lors du séminaire *Natures de Villes* se penchent sur la place de la nature dans la ville. Durant trois jours, toutes les pistes stratégiques pouvant contribuer à conforter l'identité Nature de l'agglomération sont explorées. En décembre, le Bureau adopte les axes de la politique Nature de La Cub, nouveau pivot de la mutation de l'agglomération.

## -20% de CO<sub>2</sub> d'ici 2020

Engagée depuis 2007 dans une démarche Plan Climat de réduction des consommations d'énergie et de développement des énergies renouvelables, La Cub se fixe l'objectif de réduire d'au moins 20 % les émissions de CO<sub>2</sub> de l'agglomération d'ici 2020\*.

### Exemplarité bien ordonnée...

Pour limiter ses propres consommations, La Cub intensifie sa démarche de patrimoine durable (plus d'1,5 M de kWh économisés en 2008). Elle achève le diagnostic énergétique et le bilan carbone® de son patrimoine et de ses services et planifie les travaux à engager pour réduire de moitié ses consommations énergétiques en 10 ans. Plusieurs chantiers ou projets d'extension, restructuration ou construction en cours sont déjà inscrits à ce planning. Les installations du site de Latule à Bordeaux-Nord inaugurées en novembre intègrent de multiples solutions d'économie d'énergie (chauffe-eau solaire, chaudières à haut rendement énergétique...). Deux projets de bâtiments basse consommation sont lancés pour la 4<sup>e</sup> et la 7<sup>e</sup> circonscriptions de voirie. Un appel d'offres d'1,5 M€ est lancé sur le chantier HQE\* de restructuration de l'Hôtel de communauté (15 % des travaux exécutés en 2009) pour la mise en œuvre d'une technologie innovante de production de chaleur et froid à partir de la récupération de l'énergie des eaux usées.

### Diagnostic pour tous

Un diagnostic de grande envergure du patrimoine bâti est réalisé en février par la thermographie aérienne infrarouge sur tout le territoire de la Cub. Les résultats sont présentés à la Foire Internationale de Bordeaux et publiés sur le portail Internet de La Cub. Les cartes sont transmises aux communes et un plan d'accompagnement est lancé pour la sensibilisation, l'information et le conseil du grand public. L'opération soutenue par le Feder\*, la Région, l'Ademe et les communes, est écologiquement neutre : les émissions de carbone dégagees lors des vols sont compensées par des achats de crédits carbone à des associations agréées impliquées dans le financement de projets de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

### Un Plan Climat concerté

Sur la base de cet état des lieux La Cub se lance dans l'élaboration d'une feuille de route pour la réduction des gaz à effet de serre. En novembre, le Conseil adopte le principe d'une vaste concertation organisée en trois temps : la réflexion, le débat et l'élaboration du plan d'action. Le Plan Climat de La Cub devrait être adopté à l'automne 2010.

\*PLU : Plan local d'urbanisme

\* sur le territoire de La Cub, les émissions annuelles de gaz à effet de serre sont évaluées à 4 765 000 tonnes équivalent CO<sub>2</sub> soit 6,67 teq CO<sub>2</sub>/an/habitant (moyenne française : 6 teq CO<sub>2</sub>).

\*HQE : Haute qualité environnementale

\*Feder : Fonds européens de développement régional

## L'Agenda 21 au calendrier 2010

La Cub met en chantier son Agenda 21. Mené au même tempo et avec la même exigence de concertation que le Plan Climat, il s'articulera autour de quatre axes : promouvoir l'éco responsabilité de La Cub, positionner La Cub comme maître d'ouvrage responsable et exemplaire, identifier des synergies territoriales et valoriser les coopérations, accompagner les acteurs économiques et les associations dans leurs démarches de développement durable. Les premiers contrats de co-développement sont l'occasion d'apporter un soutien aux communes s'engageant dans une même démarche.

## L'eau, bien quotidien et ressource de demain

Expiration du contrat d'assainissement avec Suez Lyonnaise des Eaux en 2012, révision quinquennale du contrat de l'eau en 2011... La Cub se met en ordre de marche pour préparer ces échéances. Elle maintient un haut niveau de vigilance pour préserver la ressource, satisfaire les usagers, lutter contre les inondations et faire évoluer son système d'assainissement vers un mieux disant écologique.

### Préserver la ressource, offrir de la qualité

La Cub et Suez Lyonnaise des Eaux maintiennent leurs efforts pour préserver la ressource en eau et économiser les nappes fragiles (construction du réservoir du Béquet). Si le volume prélevé atteint 54,9 Mm<sup>3</sup> (53,5 Mm<sup>3</sup> en 2008), le volume utile prélevé (53,0 Mm<sup>3</sup>) a baissé par rapport à 2008, la pollution accidentelle du champ captant de Gamarde ayant conduit à la mise en décharge d'1,86 Mm<sup>3</sup> prélevés. Cet incident rappelle cependant que le développement de nouvelles ressources respectueuses de l'équilibre du patrimoine aquatique et environnemental doit être la priorité du service public de l'eau. En 2009, 11 arrêtés préfectoraux autorisant l'exploitation des ouvrages et instituant des périmètres de protection sont délivrés et 22 nouveaux dossiers sont déposés avec un an d'avance.

Les fuites du réseau se réduisent (3 641 fuites enregistrées) et La Cub s'engage auprès d'associations promouvant la maîtrise des consommations d'eau.

La politique communautaire de promotion d'une eau du robinet de qualité donne lieu à la création d'un Observatoire du goût de l'eau, démarche qui complète le dispositif réglementaire de suivi de la qualité sanitaire. La Cub et Suez Lyonnaise des Eaux concluent un 8<sup>e</sup> avenant au contrat de l'eau confirmant l'objectif de renouvellement des 64 000 derniers branchements au plomb avant fin 2013.

### Assainissement : préserver l'environnement

Le Schéma directeur de traitement des eaux résiduaires urbaines pour la mise en conformité des dix stations d'épuration sans majoration du prix de l'eau supérieure à la hausse du coût de la vie, entre en phase finale. Le chantier d'extension/rénovation de la station Louis Fargue à Bordeaux qui bénéficiera des dernières avancées technologiques durables (95,5 M€) et celui de la réalisation d'un sécheur de boues à Clos de Hilde (3 M€) sont attribués. 7,7 M€ sont également investis dans l'amélioration du réseau d'assainissement.

Face au développement des nouveaux usages de l'eau non potable (récupération de l'eau de pluie, récupération de calories dans les eaux usées...) et aux objectifs 2015 d'atteinte du bon état écologique des milieux récepteurs, La Cub engage une réflexion globale sur l'évolution du système d'assainissement et le choix du mode de gestion le plus adapté.

## Les déchets : mieux que le Grenelle de l'environnement

Réduire la production de déchets, développer le recyclage matière et organique, diminuer significativement le tonnage de déchets stockés et incinérés sont trois objectifs majeurs du Grenelle de l'environnement. Et trois priorités pour La Cub qui, dès 1993, a adopté son plan Trivac (Trier, Recycler, Incinérer, Valoriser, Communiquer) et devance aujourd'hui les attentes du Grenelle. La production d'ordures ménagères, en baisse constante depuis 2000, atteint 263,80 kg par habitant et le tonnage des collectes sélectives continue de progresser (+ 3,25%). Seul bémol : bien qu'à nouveau en baisse (-1,29%), le tonnage des déchets ultimes est de 323 kg/an/habitant, en deçà de l'objectif fixé pour 2012 (286 kg/an/habitant).

### Le déploiement du porte-à-porte

Le dispositif de collecte sélective en porte-à-porte se généralise : 5 000 nouveaux habitants du centre de Bordeaux et les 41 résidences d'habitat vertical de Mérignac l'adoptent. En novembre, La Cub inaugure le tri sélectif dans les résidences Saige-Formanoir et Macédo de Pessac en partenariat avec Domofrance, la ville de Pessac et Eco emballage.

### Recyclage : des structures et des idées

Malgré les ouvertures/fermetures de centres liés aux travaux d'aménagement et la fermeture du nouveau centre Quai de Queyries pour des raisons de sécurité, l'apport en centres de recyclage progresse (1 739 098 de visiteurs en 2009 soit + 5,57%). L'ouverture en octobre d'un 17<sup>e</sup> centre, à Bordeaux Bastide, complète le réseau des structures à la disposition des ménages.

Au total, en 2009, 421 506 t de déchets collectés et recyclés ont été valorisés : 213 953 t par incinération dans l'unité Astria de Bègles et l'usine de Cenon et 207 553 t par valorisation matière.

## L'éco-citoyenneté de 7 à 77 ans

13 000 écoliers impliqués dans le dispositif Juniors du Développement Durable de La Cub et le trophée Agenda 21 attribué par le Conseil général de la Gironde. En 2009, les Juniors du Développement Durable de La Cub font coup double. Initié en 2001 avec l'Inspection académique et l'Association départementale des pupilles de l'enseignement public de la Gironde, et financé par La Cub (500 000 €), ce dispositif original d'éco-sensibilisation des jeunes générations donne naissance à de nombreux projets pédagogiques. Un site Internet dédié, futur carrefour de l'éco citoyenneté et du développement durable de La Cub, est mis en ligne.

La formation et la sensibilisation des élus et des agents de La Cub au développement durable se prolongent. Les Débats du développement durable, consacrés au thème *Consommation durable, consommation locale*, donnent notamment lieu à un projet d'AMAP\* interne à La Cub.

La politique d'accompagnement des services pour l'introduction de clauses environnementales dans les marchés, initiée en 2007 avec l'Ademe, s'intensifie. 44 marchés d'achats responsables sont notifiés soit huit fois plus qu'en 2008.

Lors de la 6<sup>e</sup> édition des Ateliers du développement durable, les entreprises, les collectivités, les acteurs économiques et sociaux sont invités par La Cub, le Département et la Région à se pencher sur le thème du développement durable comme levier de sortie de crise et prétexte à la modification des comportements de consommation.

Au sein du Conseil de développement durable (C2D), la société civile engage une large réflexion sur le thème *Environnement et qualité de vie*.

**421 506** tonnes

de déchets collectés  
et valorisés

**11 000**

équivalent logements reliés au réseau  
de chaleur Hauts de Garonne.

**44**

marchés notifiés  
incluant des clauses  
environnementales

**13 000**

écoliers Juniors du  
Développement Durable

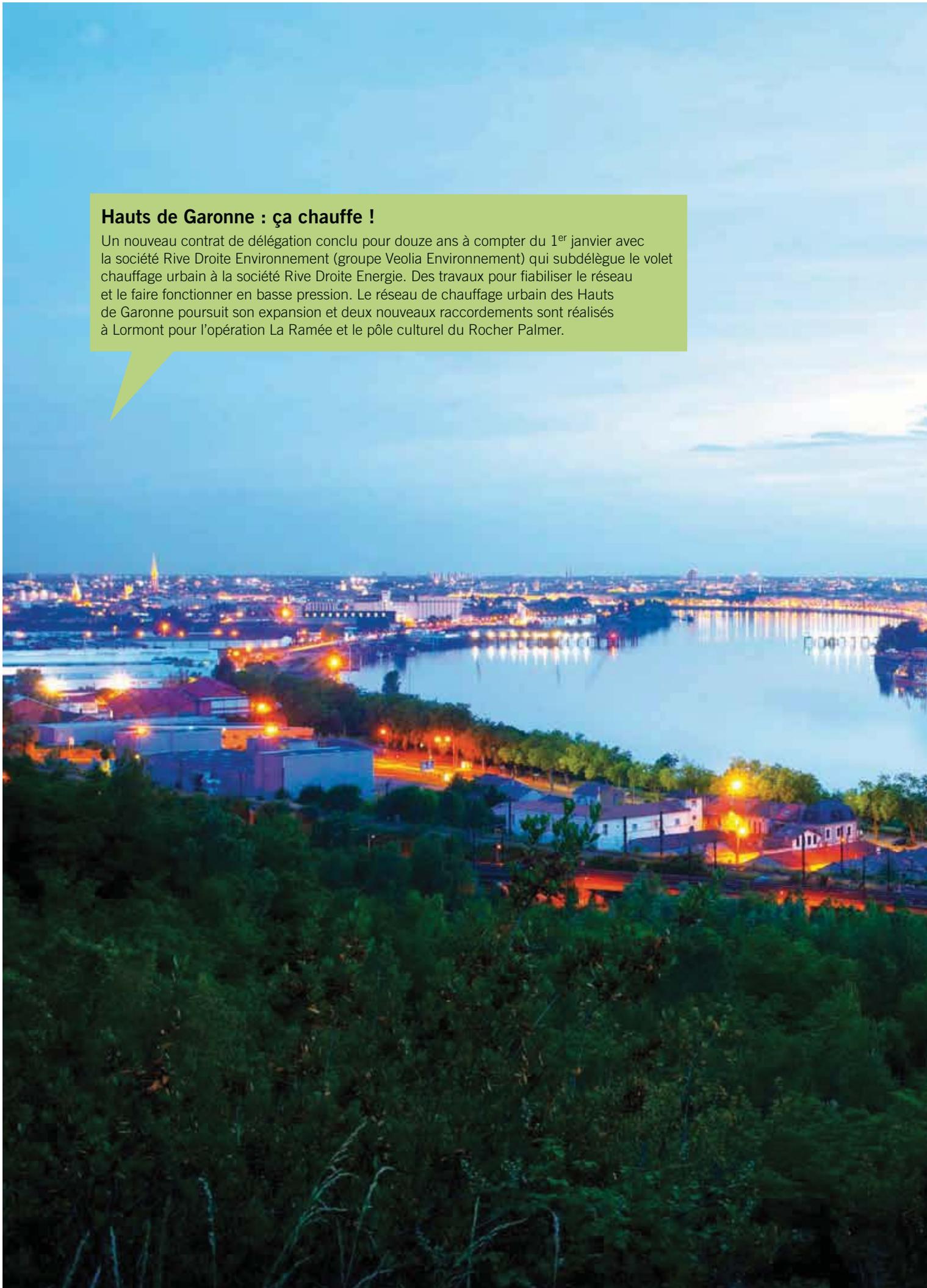
**948 452** m<sup>3</sup>

d'eau industrielle délivrés et autant de prélèvements  
en moins dans la nappe de l'Éocène

\* AMAP : Association pour le maintien d'une agriculture paysanne

## Hauts de Garonne : ça chauffe !

Un nouveau contrat de délégation conclu pour douze ans à compter du 1<sup>er</sup> janvier avec la société Rive Droite Environnement (groupe Veolia Environnement) qui subdélègue le volet chauffage urbain à la société Rive Droite Energie. Des travaux pour fiabiliser le réseau et le faire fonctionner en basse pression. Le réseau de chauffage urbain des Hauts de Garonne poursuit son expansion et deux nouveaux raccordements sont réalisés à Lormont pour l'opération La Ramée et le pôle culturel du Rocher Palmer.



## Démarches d'expérimentation

Après le déploiement en 2008 d'un système de récupération des déchets d'équipement électrique et électronique (2 087 t valorisées en 2009), La Cub lance deux nouvelles expérimentations : un procédé innovant de régénération du bitume in situ (50 % d'économies d'énergie et 45 % de réduction des émissions de gaz à effet de serre) et un dispositif de récupération des textiles usagés en partenariat avec le nouvel éco-organisme Eco TLC.

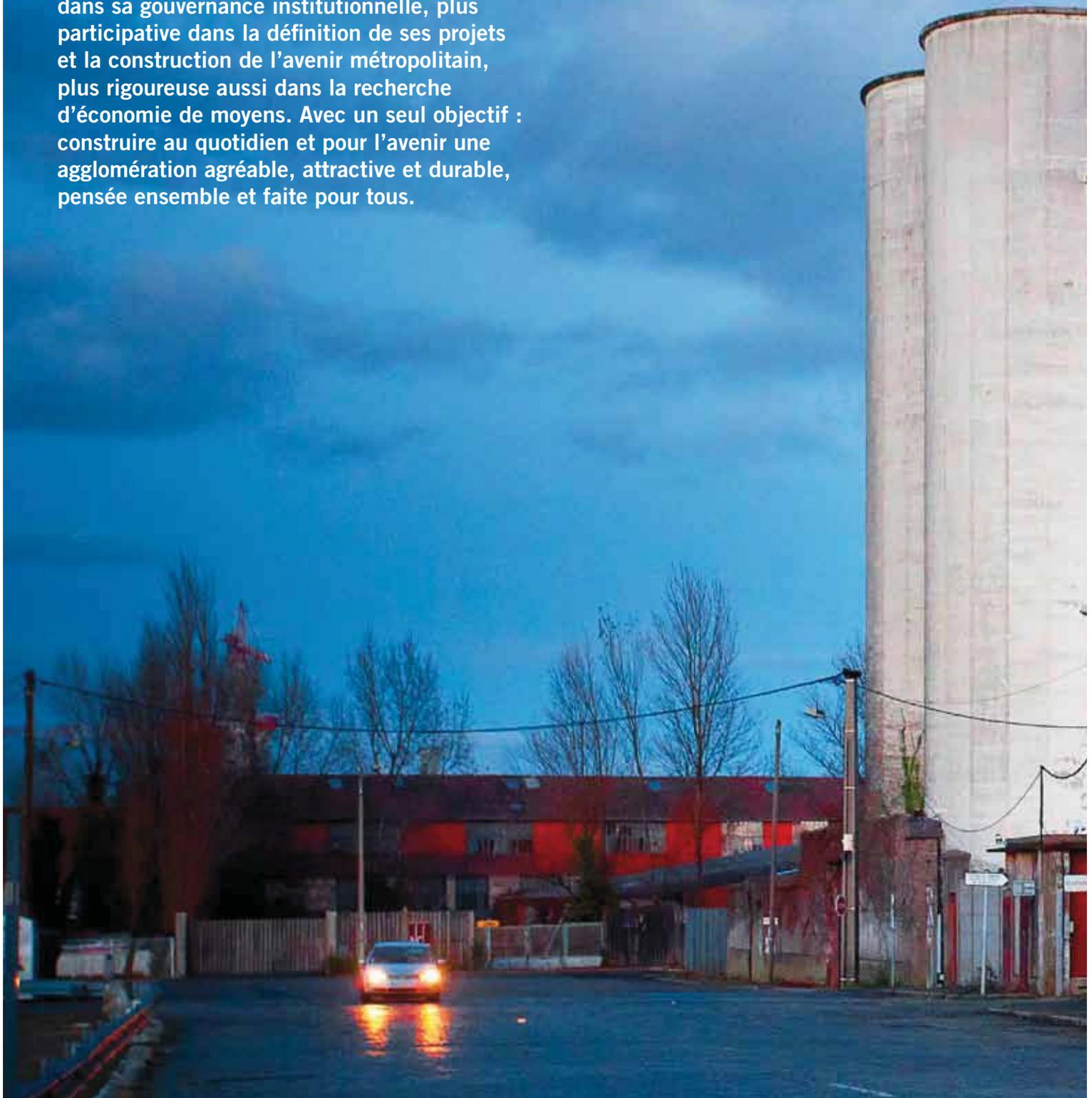
## Labarde : réhabilitation de la décharge

La dépollution/réhabilitation de l'ancienne décharge de Labarde à Bordeaux s'est achevée en septembre. Après trois ans de travaux et 5 M€ d'investissements communautaires, elle cède définitivement la place à un site de 70 ha entièrement remodelé et végétalisé.

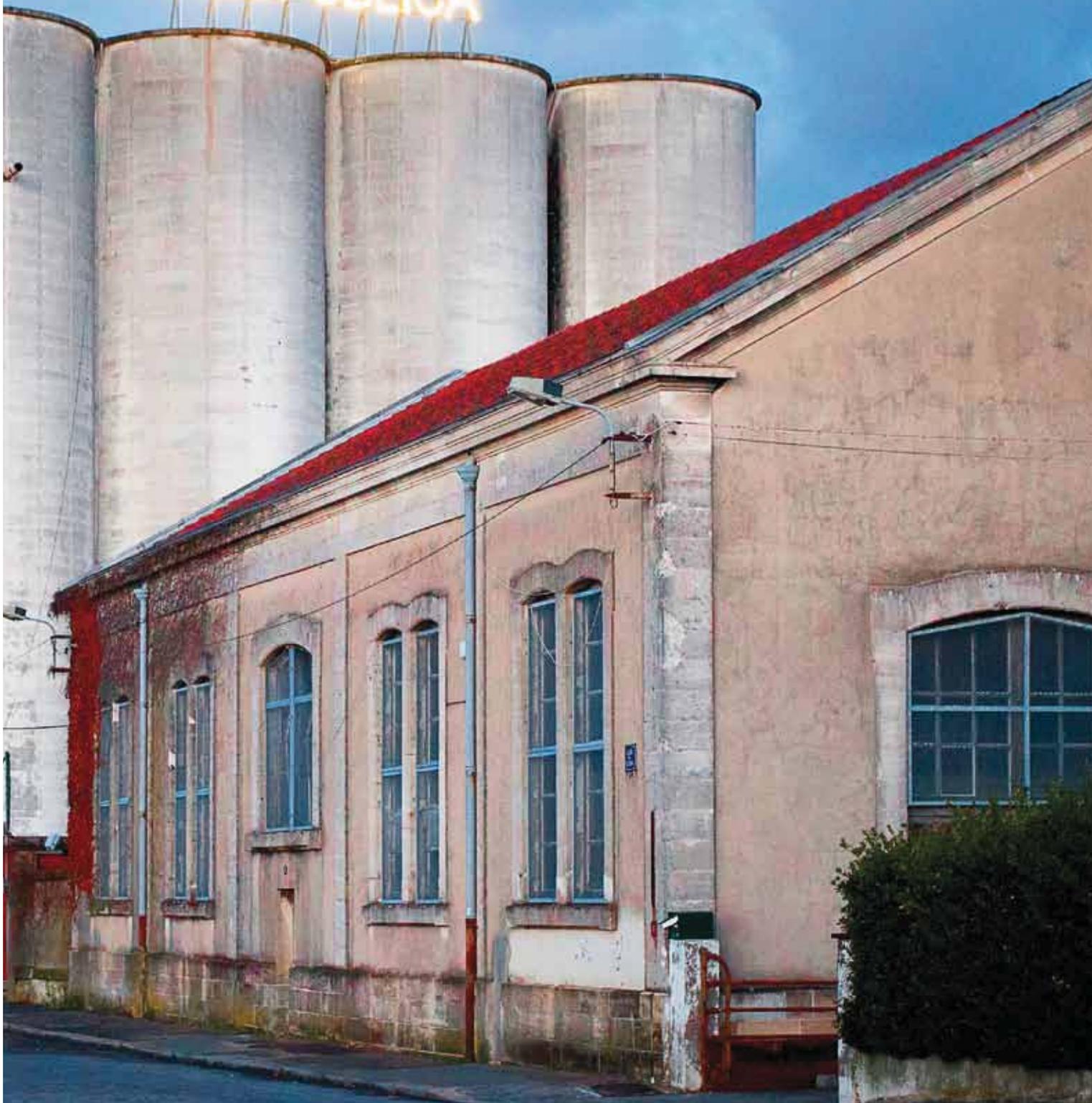


# GOVERNANCE

Face à une crise économique qui rend d'autant plus vitale mais aussi plus complexe l'intervention publique, la Communauté urbaine de Bordeaux se fait plus efficace dans sa gouvernance institutionnelle, plus participative dans la définition de ses projets et la construction de l'avenir métropolitain, plus rigoureuse aussi dans la recherche d'économie de moyens. Avec un seul objectif : construire au quotidien et pour l'avenir une agglomération agréable, attractive et durable, pensée ensemble et faite pour tous.



RESPUBLICA





## Cub et communes : acteurs co-responsables

En 2008, La Cub s'était engagée dans un nouveau mode de gouvernance. Basée sur la co-responsabilité Cub/communes du développement du territoire, cette démarche articule le « penser global » de la feuille de route d'agglomération à l'« agir local » de ses déclinaisons quotidiennes.

### La petite révolution des contrats de co-développement

Après une année de préparation et au terme d'une centaine de réunions de travail, de cinq réunions intercommunales et de 27 réunions d'arbitrage, la première génération de contrats de co-développement Cub/communes 2009/2011 est validée par le Conseil en juillet. Le champ balayé est extrêmement large et le produit fini dense et innovant. Plus de 600 actions sont listées, résultat du croisement des objectifs communautaires à dix ans et des priorités municipales pour les trois ans à venir. Appelée à faire souffler l'esprit de co-responsabilité dans le développement du territoire, cette démarche modifie en profondeur les relations et méthodes de travail. Elle rend l'action communautaire plus transparente et plus lisible dans le temps, elle donne plus de souplesse et de marge de manœuvre aux communes.

Parallèlement, le dialogue intercommunal se poursuit dans le cadre de la Conférence des communes.

En 2009, ce rendez-vous donne l'occasion aux exécutifs communautaires et municipaux de débattre ensemble de trois sujets transversaux : l'aménagement numérique de la métropole, la dynamique touristique d'agglomération et les réformes des collectivités territoriales et de la taxe professionnelle.

### PPI : une nouvelle vision collective

Le contexte de la nouvelle mandature ouverte en 2008 permet également de modifier la méthode préparatoire du Programme prévisionnel d'investissements (PPI). Les élus communautaires s'impliquent désormais très en amont dans le processus collégial d'arbitrage, la « décantation » des projets s'effectuant à la lumière d'une mise à plat des capacités financières de La Cub. Après le séminaire *Finances* de juillet, les réunions en groupes de travail et les conférences budgétaires se sont succédées pour parvenir à un PPI 2009/2013 qui culmine, tous investissements confondus, à près de 1,8 milliard d'euros.

### Un fonds de proximité pour plus de réactivité

Changement de méthode aussi dans l'intervention quotidienne de La Cub qui crée le fonds de proximité prévu à l'accord de coopération signé en 2008 entre les groupes politiques représentés au Conseil. Doté d'une enveloppe de 37 M€ en 2009, soit le double des crédits traditionnellement dévolus à la voirie, ce fonds apporte souplesse et réactivité aux circonscriptions de voirie. Alimenté par les lignes voirie et assainissement et par une partie de la taxe locale d'équipement, ce budget est appelé à se doubler en deux entités distinctes : un fonds d'intérêt communal réservé aux travaux courants et un fonds d'intervention spécifique ciblé sur les priorités et urgence.

## La concertation : B.A.-BA de La Cub

Dorénavant mise en œuvre pour tous les grands projets communautaires, la concertation élargit le champ de ses sujets et de ses publics au-delà du cadre réglementaire. Elle s'appuie sur une palette d'outils participatifs : registres réglementaires et réunions publiques mais aussi site Internet de la concertation, séminaires....

Voulue exemplaire, elle se fait aussi plus exigeante dans ses méthodes (élaboration concertée de charte de concertation) et ses moyens (élaboration de Livres blancs, multiplication des études, versement au dossier de documents cartographiques...). Avec une volonté : associer pleinement les habitants et les usagers à l'élaboration des projets et des politiques publiques. En 2009, cette démarche concerne plusieurs grands projets structurants : le franchissement Jean-Jacques Bosc, la phase 3 du tramway, le Plan Climat et le futur réseau de transport urbain.

### C2D : réflexion collective et partage d'expérience

Avec pour ambition de faire émerger les nouvelles attentes des habitants, de faire circuler les idées et les informations, d'identifier les synergies possibles, La Cub multiplie les espaces de débat, de réflexion et de concertation.

Le Conseil de développement durable (C2D) présidé par Fabienne Brugère, professeure de philosophie à l'Université Bordeaux 3, poursuit les réflexions engagées en 2008 sur saisine du président de La Cub ou auto-saisine. Après de larges débats et un dialogue nourri avec les élus et les services -une première dans l'histoire de La Cub-, le groupe de travail sur la charte de la participation citoyenne à l'action communautaire rend ses propositions. Un autre chantier est mené à bien sur les possibles modes de scrutin de l'intercommunalité. Au-delà de ces questions, le C2D, nourrissant le débat de la parole « ordinaire » de la société civile, poursuit ses travaux sur les cinq autres thèmes inscrits à son programme : identité d'agglomération, intercommunalité, culture et développement urbain, jeunesse/éducation/emploi, environnement et santé, discrimination et précarité.

Mais La Cub veut faire plus : elle innove et ouvre sa réflexion aux porteurs d'idées, d'expériences et d'expertises lors de séances remue-méninges qui réunissent des personnalités de tous horizons : colloque *Formes urbaines, formes d'agglomération, expériences métropolitaines* en mai, séminaires *Natures de Villes et Grand stade* en septembre, *Euratlantique et Fabriques, friches, résidences, clusters - De nouveaux espaces pour accompagner l'expérimentation artistique et sociale*, en décembre.

## Des services en nouvel ordre de marche

Pour préparer et accompagner son entrée dans un nouveau cycle de grands projets, La Cub réorganise ses services en profondeur. Cette mission prioritaire est confiée au nouveau directeur général des services nommé en septembre, accompagnée par un cabinet spécialisé, et menée en concertation avec les organisations syndicales et les services. En mars, le Conseil valide la première étape de la conduite du changement qui s'articule autour de la création d'un pôle Mobilité et de la Mission 2025 chargée de la prospective, des stratégies d'agglomération et des projets partenariaux (lignes à grande vitesse, plan Campus...).

A partir de cette date, des groupes de travail plangent sur le sujet. Cette réflexion collective aboutit à la rédaction d'un Livre blanc en septembre. Entretiens individuels, groupes de travail internes, échanges avec d'autres collectivités, séminaires..., la démarche se poursuit en 2010. Objectif : la rédaction du projet d'administration.

Parallèlement, la mission Évaluation-prospectivité-qualité-conseil poursuit sa fonction d'assistance aux services pour l'amélioration de leur fonctionnement et des performances de l'action communautaire. Elle anime le projet de conduite du changement, met en place une méthode Coût complet d'évaluation des projets et engage une réflexion sur l'outil de gestion de projet. Elle poursuit la démarche Qualité ISO 9901, en particulier pour la reconduction des trois certifications « Passation des appels d'offres », « Activités de métrologie » et « Restaurant du personnel et des élus ».

**949**

délibérations adoptées par le Conseil de Communauté

**2 678**

agents communautaires

**266**

recrutements

**6 000**

départs en formation

**1 112**

marchés à procédure adaptée [MAPA]

**220**

procédures formalisées

**566**

mètres linéaires versés aux archives

**193 743**

repas servis dans les deux restaurants communautaires

**2 146**

interventions de l'unité centrale de permanence (dont 300 engendrées par la tempête Klaus)

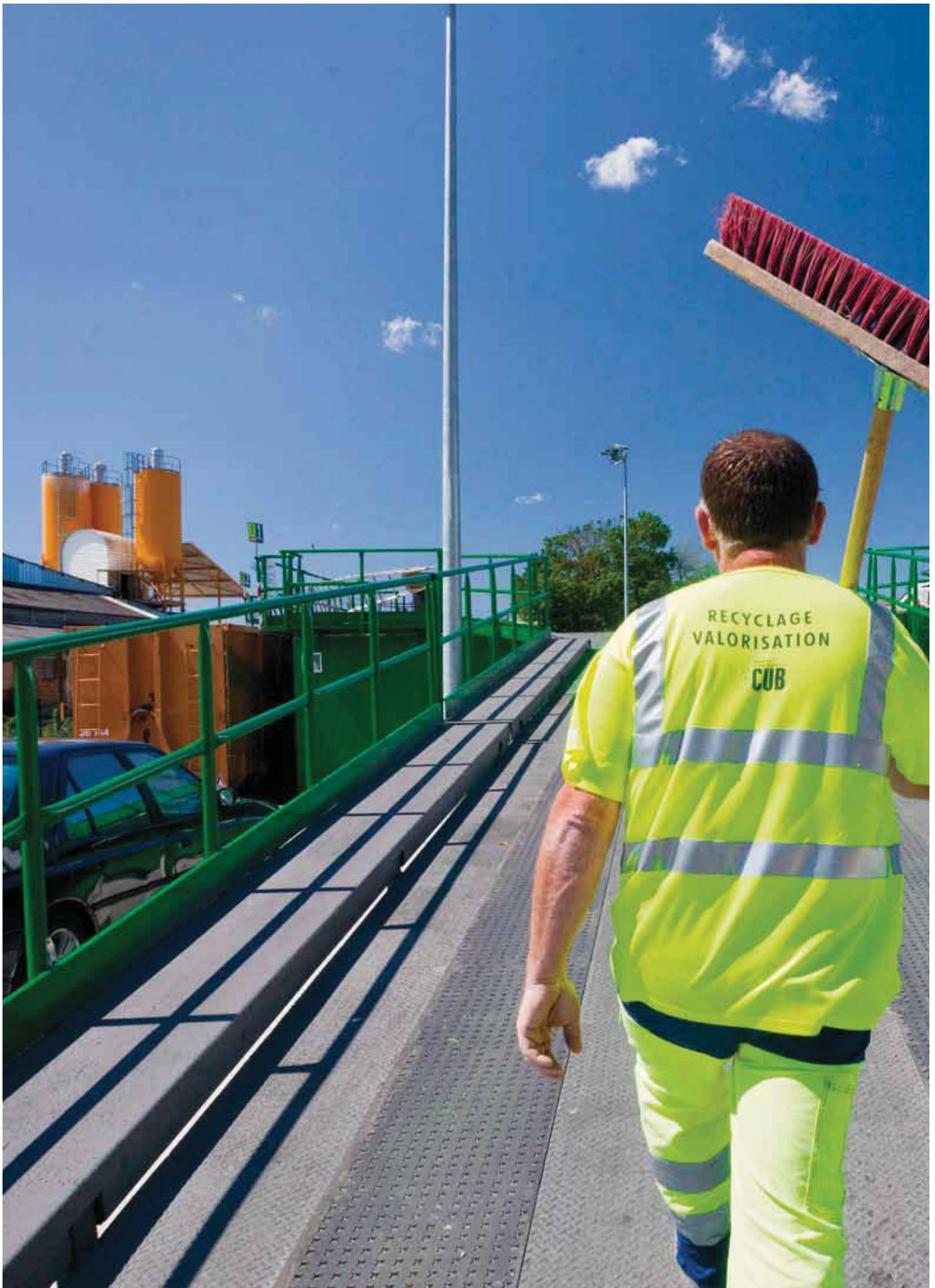
**333**

plans topographiques réalisés

+ de **420 000** tonnes de déchets collectés par les agents

**1 037**

interventions de sécurité sur la voie publique effectuée par les agents de La Cub



## Compte administratif 2009

Le compte administratif illustre en chiffres le bilan de l'activité de la Cub en 2009.

### A retenir :

- En 2009, le volume des dépenses a diminué par rapport à 2008 : 1.067.037.325,13 € mais qui reste toutefois inférieur aux recettes de l'année 1.324.975.398,66 €.
- 908,8 M€ de recettes de fonctionnement dont 357 M€ de produits de taxe professionnelle et 69 M€ de produits de taxe d'enlèvement des ordures ménagères.
- Plus de 300 millions d'euros de dépenses d'investissement dont 56,8 M€ pour la politique de la ville, les réserves foncières, l'aménagement urbain et l'habitat, 97,9 M€ dans le domaine de la voirie, 35 M€ de dépenses de transports et 8,2 M€ de dépenses de développement économique.
- 586,4 M€ de dépenses de fonctionnement dont 107,6 M€ de dépenses de personnel (150,5 €/habitant contre une moyenne française de 184,20 €/hab).

Vous pouvez consulter l'intégralité du compte administratif de l'année 2009 sur le CD ou sur le site [www.lacub.fr](http://www.lacub.fr)



#### Conception

### **LEBIG**

Bureau d'Intervention  
Graphique de la direction  
de la Communication  
de la Communauté urbaine  
de Bordeaux.

#### Direction artistique

Franck Tallon

#### Conception graphique

Franck Tallon  
Pauline Pillot  
Florent Larronde

#### Rédaction

TBWA / Compact  
direction de la Communication de la  
Communauté urbaine de Bordeaux

#### Cartographie

La Cub

#### Crédits photographiques

Arthur Péquin,  
Vincent Monthiers  
pages 26-27, 31 et 35,  
Axyz page 41

#### Impression

BM canéjan (F-33)

tiré a 3000 exemplaires  
août 2010